



# Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Республики Татарстан за 2025 год



Государственное бюджетное учреждение культуры Республики Татарстан  
«Национальная библиотека Республики Татарстан»

Научно-методический отдел



**ЕЖЕГОДНЫЙ ДОКЛАД  
О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК  
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН ЗА 2025 ГОД**

Казань  
Издательство «Милли китап»  
2026

**УДК 027.5**  
**ББК 78.34**  
**Е 36**

Составители: Р. Р. Гаязова, С. Р. Давлетшина, О. И. Зуева,  
К. Б. Фатхеева, Г. А. Фатхутдинова, Э. Г. Хусаинова, Н. Г. Чепик

Ответственный за выпуск: И. Г. Хадиев

**Е 36** Ежегодный доклад о деятельности муниципальных библиотек Республики Татарстан за 2025 год / ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан», научно-методический отдел; сост.: Р. Р. Гаязова, С. Р. Давлетшина, О. И. Зуева и др.; отв. за вып. И. Г. Хадиев. – Казань: Милли китап, 2026. – 111 с.: табл.

В ежегодном докладе подведены итоги деятельности общедоступных (публичных) библиотек Республики Татарстан за 2025 год и определены задачи на 2026 год. Представлены материалы и аналитические таблицы, раскрывающие работу библиотек в разрезе районов и городов республики. Таблицы цифровых показателей составлены на основе «Сведений об общедоступных (публичных) библиотеках» (форма №6-НК), «Свода годовых сведений об общедоступных (публичных) библиотеках системы Министерства культуры России», предоставляемых централизованными библиотечными системами муниципальных образований региона в Национальную библиотеку Республики Татарстан.

**УДК 027.5**  
**ББК 78.34**

© ГБУК РТ «Национальная библиотека  
Республики Татарстан», 2026;  
© Издательство «Милли китап», 2026.

## Оглавление

|                                                                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. Главные события библиотечной жизни региона.....                                                                               | 4   |
| 2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона.....             | 17  |
| 3. Библиотечная сеть.....                                                                                                        | 24  |
| 4. Основные статистические показатели .....                                                                                      | 34  |
| 5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность).....                                                            | 40  |
| 6. Цифровая инфраструктура. ....                                                                                                 | 53  |
| 7. Электронные сетевые ресурсы.....                                                                                              | 57  |
| 8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей.....                                                        | 65  |
| 9. Краеведческая деятельность .....                                                                                              | 82  |
| 10. Организационно-методическая деятельность .....                                                                               | 89  |
| 11. Библиотечные кадры .....                                                                                                     | 95  |
| 12. Материально-технические ресурсы библиотек .....                                                                              | 100 |
| 13. Основные итоги года .....                                                                                                    | 105 |
| <b>Таблицы:</b>                                                                                                                  |     |
| №1. Основные показатели деятельности государственных и муниципальных библиотек Республики Татарстан в динамике 2023–2025 гг..... | 106 |
| №2. Основные и относительные показатели общедоступных библиотек Республики Татарстан в динамике 2020–2025 гг.....                | 109 |

## 1. Главные события библиотечной жизни региона

Библиотечная сеть Республики Татарстан включает 1 499 библиотек и является одной из старейших и крупнейших в Российской Федерации, занимая второе место в стране. Основные направления деятельности общедоступных библиотек республики в 2025 году были связаны с участием в национальном проекте «Семья» и других проектах всероссийского уровня, развитием республиканских программ, проведением Года защитника Отечества и 80-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов в Российской Федерации, Года защитника Отечества в Республике Татарстан.

### 1.1. Участие в проектах Всероссийского уровня

С 2019 по 2024 годы библиотеки республики были активными участниками национального проекта «**Культура**». За период действия проекта в республике модернизированы и открыты 18 библиотек (6 центральных и 12 сельских) в 14 муниципальных районах и трёх городах региона.

В общей сложности на модернизацию общедоступных библиотек в республике было выделено 173 млн рублей (157 400 тыс. рублей из федерального бюджета и 15 600 тыс. рублей – из республиканского).

В ходе Всероссийского стратегического форума «Культурная перезагрузка: итоги и перспективы библиотечной сети», состоявшегося в январе 2025 года в Доме Пашкова Российской государственной библиотеки, Министерство культуры РТ было отмечено грамотой за самое большое количество модельных муниципальных библиотек в сельской местности, созданных в рамках национального проекта «Культура».

В 2025 году эстафета по созданию новых модельных библиотек перешла к национальному проекту «Семья». В рамках федерального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры» уже модернизированы 4 муниципальные библиотеки из Арского, Бугульминского и Кукморского муниципальных районов (1 центральная и 3 сельские библиотеки). На их модернизацию из федерального и республиканского бюджетов выделено 39 млн рублей.

Таким образом, с начала реализации проекта в Республике Татарстан, с 2019 по 2025 годы модернизированы 22 библиотеки (7 центральных и 15 малых (сельских)).

В 2025 году библиотеки республики принимали активное участие в конкурсах в рамках федерального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры» национального проекта «Семья». Это конкурс по созданию модельных муниципальных библиотек и конкурсы на получение субсидии из федерального бюджета на модернизацию учреждений культуры. По их итогам в 2026 году планируются следующие мероприятия:

- создание **модельных муниципальных библиотек** на базе 4 общедоступных библиотек из Мензелинского, Нижнекамского и Черемшанского муниципальных районов. На их модернизацию из федерального и республиканского бюджетов выделено 39 млн рублей;

- создание **детских культурно-просветительских центров** на базе 2 общедоступных библиотек из Дрожжановского муниципального района (детская) и г. Казани; (объём федерального софинансирования 3,8 млн рублей);

- модернизация 2 общедоступных библиотек из Черемшанского муниципального района (детская) и г. Набережные Челны – победителей ежегодного Всероссийского конкурса среди библиотек по выявлению **лучших практик работы** (объём федерального софинансирования 2,95 млн рублей).

Библиотеки республики с нарастающей активностью продолжают культурное просвещение молодёжи в рамках государственной программы «**Пушкинская карта**», ставшей в 2025 году частью нацпроекта «Семья». В 2025 году библиотеки реализовали 77 740 билетов на сумму 17 918 021 рубль (в 2023 году 68 906 билетов на сумму около 12

млн рублей, в 2024 году 80 367 билетов на сумму более 16 млн рублей).

Успешно развивается проект **«Гений места»**, который реализуется с 2021 года на базе государственных и муниципальных библиотек в рамках федерального проекта «Придумано в России». В 2025 году к проекту присоединились 2 общедоступные библиотеки из Альметьевского и Ютазинского (детская) муниципальных районов. На сегодняшний день в библиотеках республики действуют 8 точек концентрации талантов.

Библиотеки региона из года в год достойно представляют Татарстан на платформе **«PRO.Культура.РФ»**, созданной Министерством культуры РФ для объединения и поддержки учреждений культуры по всей стране. По итогам 2025 года на платформе зарегистрировано 100% библиотек республики, ими размещена информация о 106 392 событиях (в 2023 году размещена информация о 87 023 событиях, в 2024 – о 113 885 событиях).

Число визитов на портал в 2025 году достигло 2 155 029. В общем рейтинге участия муниципальных библиотек в 2025 году на портале «PRO.Культура.РФ» по Российской Федерации Республика Татарстан занимает второе место.

## **1.2. Реализация региональных проектов**

### ***Цифровизация библиотек***

Одной из приоритетных задач развития библиотечного дела в Республике Татарстан является цифровизация библиотек, ведущаяся в рамках целого ряда республиканских программ. В их числе Государственная программа «Развитие культуры Республики Татарстан на 2014–2025 годы» (подпрограмма «Развитие библиотечного дела в Республике Татарстан на 2014–2025 годы»), «Государственная программа Республики Татарстан по сохранению, изучению и развитию государственных языков Республики Татарстан и других языков в Республике Татарстан на 2023–2030 годы», региональный проект «Цифровизация услуг и формирование информационного пространства в сфере культуры» («Цифровая культура»), Стратегия развития Национальной библиотеки Республики Татарстан до 2030 года (см. раздел II, п. 2.2).

Большое внимание уделяется работе с порталом «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» (НЭБ РТ). Показатель посещаемости портала НЭБ РТ неуклонно увеличивается, что наглядно демонстрирует востребованность данного ресурса. В 2023 году было 485 237 посещений портала, в 2024 году – 627 437, а в 2025 году этот показатель вырос до 724 426 посещений.

Из средств республиканского бюджета ежегодно выделяется 2 млн рублей на оцифровку книжных изданий. В 2025 году работа по оцифровке документов из фондов Национальной библиотеки РТ продолжилась. Количество цифруемых документов неуклонно растёт, ежегодный прирост составляет 10% от показателей предыдущего года. Если в 2023 году было оцифровано 4 290 документов, в 2024 году – 4 759, то в 2025 году этот показатель вырос до 5 200 документов. С начала реализации проекта в 2009 году это пятикратный рост. Общий объём оцифрованных документов составляет более 48 тысяч.

Число обладателей единого читательского билета в республике в 2025 году достигло 507 932 человека (в 2023 году это было 457 268 человек, в 2024 году – 491 474 человека).

Все обладатели ЕЧБ имеют доступ к единому библиотечному фонду РФ через личный кабинет портала «НЭБ РТ» [kitap.tatar.ru](http://kitap.tatar.ru) и бесплатный Wi-Fi в государственных и муниципальных библиотеках республики.

Развитие и поддержка ГИС «НЭБ РТ» и сопровождение функционирования ЕЧБ осуществляются в рамках Государственной программы РТ «Цифровой Татарстан».

### ***«Авыл яши – Деревня живёт»***

Муниципальные библиотеки являются участниками республиканского пилотного проекта **«Авыл яши – Деревня живёт»** (региональный аналог партийного проекта «Российское село» от «Единой России»), реализация которого началась в 2023 году. В

рамках проекта в библиотеках создаются информационно-координационные центры по развитию деловой активности сельскохозяйственных территорий и сельского образа жизни.

В рамках работы Центров для местных фермеров, аграриев, представителей личных подсобных хозяйств проводятся мероприятия по обмену опытом, лекции, семинары на сельскохозяйственную тематику, осуществляется информирование о формах поддержки агробизнеса и использования лучших практических технологий. Библиотеки становятся базами проведения деловых встреч и совещаний, местом общения сельхозпредпринимателей. Среди самых активных участников проекта – Арская, Пестречинская, Лаишевская, Алькеевская и др. ЦБС.

Координационным центром для библиотек-участниц проекта является Республиканская юношеская библиотека РТ.

В настоящее время в связи с задержкой финансирования из республиканского бюджета для оснащения планируемых к созданию Центров работа в ЦБС РТ ведётся в рамках текущего плана с учётом имеющихся возможностей.

#### ***«Первые в библиотеках»***

Продолжилась реализация республиканского пилотного проекта **«Первые в библиотеках»**, запущенного в 2024 году в библиотеках 17-ти районов республики региональным отделением Общероссийского движения детей и молодёжи «Движение первых» РТ и Республиканской юношеской библиотекой РТ. Проект направлен на популяризацию чтения среди детей, подростков и молодёжи, а также на позиционирование библиотек как точек притяжения для молодого поколения.

В 2025 году проект масштабирован в библиотеки всех муниципальных районов республики, он охватывает более 100 активных участников-подростков, с которыми организованы системно работающие книжные клубы, развиваются книжные блоги с аудиторией более 700 подписчиков.

#### ***«Выездная библиотека»***

Продолжился проект **«Выездная библиотека»**, принёсший в 2023 году Республике Татарстан победу во Всероссийском конкурсе «Самый читающий регион-2023». Его инициатором является Республиканская детская библиотека РТ им. Роберта Миннуллина. В рамках проекта в 2025 году сотрудники библиотеки регулярно выезжали с книгами не только в детские сады и школы, детские лагеря, но и в благотворительные учреждения и детские дома республики, знакомили детей с новинками литературы. На протяжении всего летнего периода проект активно реализовывался в городских парках и скверах Казани. Здесь проводились открытые чтения, литературные игры, мастер-классы на свежем воздухе, детям предлагались книги для свободного чтения и обмена.

#### ***«Культурный десант»***

Республиканский проект, реализуемый с целью оказания практической и методической помощи учреждениям культуры на селе и в районных центрах (см. п. 1.6. «Наиболее значимые мероприятия для профессионалов»).

### **1.3. Участие в профессиональных конкурсах**

#### ***Всероссийские конкурсы***

Национальная библиотека РТ стала финалистом Всероссийского конкурса краеведческих изданий «Авторский знак», который проводится Российской библиотечной ассоциацией (секция «Краеведение в современных библиотеках») и Российской национальной библиотекой. В номинации «Справочные издания» отмечен библиографический указатель «Равиль Абдрахманович Файзуллин».

#### ***Республиканские конкурсы***

Библиотеки республики стали победителями Республиканского конкурса информационной деятельности **«Медиа-Лидер 2025 года»**, призванного выявлять и поддерживать талантливых представителей учреждений культуры, использующих

современные медиа технологии для продвижения своей деятельности и сохранения культурных традиций Республики Татарстан. Организаторы и учредители конкурса – Министерство культуры РТ и Ресурсный центр внедрения инноваций и сохранения традиций в сфере культуры РТ (ГБУ «Таткультресурсцентр»).

В номинации «Лучшее сообщество в социальной сети ВКонтакте» лауреатом II степени стала Аксубаевская межпоселенческая центральная библиотека.

В номинации «Лучшее ведение сайта» победителем и лауреатом I степени стала Республиканская юношеская библиотека РТ.

#### **1.4. Организация и проведение профессиональных конкурсов республиканскими методическими центрами**

Национальная библиотека РТ является учредителем и организатором профессионального конкурса республиканских проектов «Успех». В 2025 году конкурс проводился в четвёртый раз и был посвящён Году защитника Отечества и 80-летию Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов. На заданную тему муниципальными библиотеками республики было представлено 45 проектов. Победители определялись в категориях «Центральная библиотека», «Городская библиотека», «Детская библиотека», «Сельская библиотека» и «Модельная библиотека».

Республиканская юношеская библиотека РТ провела республиканские профессиональные конкурсы среди специалистов общедоступных муниципальных библиотек:

– Ежегодный конкурс «**Лучший библиотекарь года по работе с молодёжью**» с целью выявления лучших профессионалов библиотечно-информационного дела в работе с подростками и молодёжью. Участниками конкурса стали 22 библиотечных специалиста из 16 муниципальных районов и 2 городских округов РТ. Победители определялись в 4 номинациях: среди сотрудников центральных библиотек в городской и сельской местности, среди сотрудников городских и сельских библиотек-филиалов.

– Конкурс видеороликов «**Один библиотечный день с молодёжью**» с целью выявления и активизации творческого потенциала библиотечных работников. Были определены следующие задачи конкурса: создание условий для творческой самореализации библиотечных специалистов, содействие развитию профессиональных навыков и творческих способностей, формирование привлекательного имиджа библиотек и библиотечной профессии в молодёжной среде, обмен профессиональным опытом.

Участниками конкурса стали 72 библиотечных специалиста из 19 муниципальных районов и городских округов РТ, ими было предоставлено 59 видеороликов разных жанров. Победителями конкурса стали участники, выполнившие все конкурсные требования и набравшие наибольшее количество баллов. Их наградили дипломами и памятными призами.

#### **1.5. Достижения в программно-проектной деятельности**

Библиотеки республики активно участвуют в грантовой деятельности, что является большим подспорьем при реализации общественно значимых проектов.

В 2025 году особенно удачными оказались проекты ЦБС города Набережные Челны, два из них стали победителями конкурса Президентского фонда культурных инициатив (ПФКИ) в области культуры и искусства:

– Проект «**Литературная галерея: взгляд через пространство**» предполагает создание современного мультимедийного пространства, объединяющего литературное наследие с цифровыми технологиями, для детской и подростковой аудитории. Реализация проекта началась в литературно-краеведческом музее Центральной городской библиотеки, на это выделен грант в размере 1 000 000 рублей.

– Проект **«Графический мир слов»** предполагает создание инновационного культурного пространства, объединяющего графическое искусство с литературой. Проект реализуется в отделе искусств Центральной городской библиотеки, его целевая аудитория – молодёжь от 15 лет до 21 года. На это выделен грант в размере 474 080, 00 рублей.

Ещё одним победителем ПФКИ 2025 года стал проект Центральной детской библиотеки Мензелинской ЦБС **«Открытый микрофон»**, на реализацию которого выделено 335 200 рублей (см. п. 1.7. «Крупные мероприятия для населения по продвижению книги и чтения»).

На республиканском уровне библиотеки и их сотрудники достойно представлены в общем списке учреждений культуры – получателей грантов Правительства Республики Татарстан.

В Конкурсе на предоставление грантов из бюджета РТ лучшим государственным учреждениям культуры РТ и лучшим муниципальным учреждениям культуры, находящимся на территории РТ, для реализации проекта в области культуры, 2 из 6 поддержанных проектов принадлежат Лениногорской и Мензелинской ЦБС РТ. Оба проекта направлены на сохранение памяти о героической истории родного края, поддержку патриотической работы библиотек и предполагают реализацию с помощью современных технических возможностей.

– Просветительский онлайн-проект **«Дорогами Победы»** Лениногорской ЦБС получил грант в размере 1 000 000 руб.

– Проект по созданию интерактивной электронной карты Мензелинского района **«Военная летопись Мензелинска: карта памяти»** получил грант в размере 500 000 руб.

В конкурсе на получение денежного поощрения лучшими муниципальными учреждениями культуры, находящимися на территориях сельских поселений РТ, в номинации «Лучшая библиотека» отмечены 18 сельских библиотек, общая сумма денежного поощрения составляет 3 109 090 рублей 86 копеек.

В Конкурсе на предоставление грантов из бюджета РТ лучшим работникам государственных учреждений культуры РТ и муниципальных учреждений культуры, находящихся на территории РТ, для прохождения программ повышения квалификации, участия в мероприятиях по обмену опытом, в номинации «Профессионал» из 14 получателей 3 – библиотечные специалисты. Каждый из них получил по 70 000 рублей. В номинации «Опора и авторитет» из 18 получателей 5 – библиотечные специалисты. Каждый из них получил по 50 000 рублей. В номинации «Перспектива» из 14 получателей 4 – библиотечные специалисты. Каждый из них получил по 30 000 рублей.

Учитывая интенсивную культурную жизнь и большое количество учреждений культуры в республике, составляющих конкуренцию библиотекам, это неплохие показатели.

### **1.6. Наиболее значимые мероприятия для профессионалов**

7 ноября в Национальной библиотеке РТ в рамках ежегодного библиотечного фестиваля «Текст» (6–9 ноября) состоялся межрегиональный библиотечный форум **«Код доступа»**. Открытие форума прошло с участием министра культуры РТ Ирады Аюповой. Более 200 делегатов обсудили вопросы производительности труда, цифровой трансформации библиотек, роль ИИ в социокультурном программировании и другие.

О своих лучших практиках и наработках рассказали специальные гости форума – кандидат исторических наук, заведующий сектором самиздата и нетрадиционной печати, научный сотрудник лаборатории книговедения ГПНТБ СО РАН Антон Метельков (г. Новосибирск); директор Российской государственной библиотеки для молодёжи Антон Пурник; книжный блогер, AI-креатор Ирина Литвин; доктор педагогических наук, специалист по книговедению и читательским практикам, популяризатор книжной культуры Юлия Щербина. В онлайн-формате участие в форуме принял дизайнер, продюсер, AI-

креатор, музыкант Никита Глухов (DJ БлокNote).

Также в рамках форума состоялась церемония награждения победителей профессионального конкурса библиотечных проектов «Успех».

С 1 апреля по 13 мая Республиканская юношеская библиотека РТ реализовала комплексную программу повышения квалификации для специалистов муниципальных библиотек **«Актуальные формы и методы библиотечной работы с подростками и молодёжью»**. Программа обучения охватила широкий круг вопросов и направлений библиотечной деятельности и завершилось итоговой аттестацией в форме круглого стола, где каждый участник выступил с презентацией о проектах по работе с молодёжью. Курс обучения прошли 45 специалистов из 6 муниципальных районов Татарстана, каждый из них получил удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

В практике республиканских библиотек РТ всё большую популярность приобретают онлайн-семинары. Одним из преимуществ такого формата является охват более широкой аудитории для обмена знаниями и разбора проблемных вопросов.

В 2025 году продолжился проект научно-методического отдела Национальной библиотеки РТ **«Методисты онлайн»**, начатый в 2023 году. В течение года проведено 7 онлайн-семинаров по актуальным вопросам библиотечной работы с участием 948 библиотечных специалистов. Обязательным условием проведения этих семинаров является участие в их работе не только библиотекарей Татарстана, но и специалистов из регионов России.

Из 8 проведённых Республиканской юношеской библиотекой РТ в 2025 году семинаров 4 – это онлайн-семинары. Особенный интерес библиотечного сообщества вызвал межрегиональный онлайн-семинар **«Школа молодого библиотекаря»**, состоявшийся 23 октября 2025 г. в рамках Сводного плана основных профессиональных мероприятий Российской библиотечной ассоциации при информационной поддержке Секции по библиотечному обслуживанию молодёжи РБА.

Своим опытом работы поделились библиотечные специалисты республик Бурятия, Адыгея, Коми, Татарстан, Омской и Ленинградской областей, городов Новосибирск, Челябинск, Арзамас, Краснодар, Воронеж. О проблемах чтения рассказали специалисты Департамента детской литературы издательства АСТ и Центра гуманитарных проектов и исследований Российской государственной библиотеки для молодёжи.

В семинаре приняли участие 396 специалистов из 51 региона РФ и 151 специалист из 19 муниципальных районов и 2 городских округов РТ (Казань и Набережные Челны).

В 2025 году специалисты Национальной и республиканских библиотек продолжили участие в республиканском проекте **«Культурный десант»**, организаторами которого являются Министерство культуры РТ и Ресурсный центр внедрения инноваций и сохранения традиций в сфере культуры Республики Татарстан (ГБУ «Таткультресурсцентр»). Это цикл программ с целью оказания практической и методической помощи работникам учреждений культуры в сёлах, деревнях, районных центрах республики.

В рамках проекта в 2025 году состоялось 6 выездных кустовых семинаров-практикумов в Аксубаевском, Альметьевском, Высокогорском, Заинском, Кайбицком, Менделеевском муниципальных районах.

Активно развивается в республике **библиотечная социология**, помогающая библиотечным специалистам искать пути совершенствования деятельности и перспективного развития библиотек. Основными центрами социологической деятельности являются Национальная и Республиканская юношеская библиотеки РТ.

В 2025 году Национальная библиотека РТ реализовала 2 этап социологического исследования **«Предпочтения читателей библиотек Татарстана»**, основной целью которого является мониторинг читательских интересов пользователей библиотек для дальнейшего формирования их фондов.

Материал собран на основе онлайн-анкетирования реальных читателей библиотек и их интернет-аудитории, анализа годовых отчётов отделов комплектования ЦБС за 2024 год и отраслевого доклада «Книжный рынок России» Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ за 2022, 2025 годы. Некоторые вопросы рассмотрены в динамике относительно проведённых ранее Национальной библиотекой РТ исследований чтения в библиотеках республики.

Всего в исследовании участвовал 3 381 респондент.

Республиканская юношеская библиотека РТ провела социологическое исследование **«Современный портрет читающей молодёжи-2025»** с целью изучения особенностей читательской культуры молодёжи, выявления их отношения к чтению и составления рекомендаций, необходимых для эффективного продвижения чтения в молодёжной среде. Это повтор исследования 2019 года, проведённый в новых реалиях через 6 лет, что способствует изучению динамики развития читательского поведения молодёжи, выявлению проблем в области чтения и нахождению путей их решения.

Участниками исследования стали 1 430 юношей и девушек в возрасте от 15 до 35 лет включительно.

### **1.7. Крупные мероприятия для населения по продвижению книги и чтения**

Библиотеки Татарстана участвуют во всех международных и всероссийских акциях по продвижению и популяризации чтения («День книгодарения», «Будем дружить книгами», «Неделя молодёжной книги», «Тотальный диктант», «Книжный поезд-2025», «Культурный десант 45/25» и др.). Прочно вошли в культурную жизнь страны ставшие уже традиционными Библионочи.

Всероссийская акция **«Библионочь-2025»** прошла 26 апреля в 14 раз и была посвящена теме «Свои герои». Вместе со всем библиотечным сообществом республики присоединилась к акции и Национальная библиотека Татарстана. Уже при входе в холл, под звуки пластинок с песнями военных лет из фондов библиотеки, посетители эмоционально погружались в атмосферу того далёкого времени. Гостей Библионочи встречала книжная выставка «Великие книги Великой Победы». Любой посетитель мог заполнить брендированную открытку в адрес ветеранов Великой Отечественной войны или участников СВО. За время акции было заполнено и опущено в специальный ящик более 400 открыток со словами благодарности в адрес защитников Родины. Все послания были централизованно доставлены адресатам до 9 мая.

Всего в рамках акции в Национальной библиотеке РТ прошло 6 мероприятий для детей и взрослых. В их числе литературный квиз «О Победе мы узнали из книг», коллажная мастерская «80 слов Великой Победы», квиз-лото «ПроЧти Победу», квест для детей «Позывной “Победа!”» и др.

Завершил череду мероприятий «Открытый микрофон», где стихотворения и отрывки из произведений о Великой Отечественной войне прочли известные казанские актёры, поэты, ученики гимназии №15, студенты Казанского театрального училища, иностранные студенты КНИТУ-КАИ.

Также посетителям библиотеки была предоставлена возможность совершить путешествие по вечерней библиотеке в ходе экскурсии «Хранители памяти». Участникам рассказали о том, как во время Великой Отечественной войны хранились и реставрировались книги, они побывали в книгохранилище и ознакомились с выставкой «Бессмертный книжный полк», посвящённой казанским писателям-фронтовикам.

Участниками акции «Библионочь-2025» в Национальной библиотеке РТ стали более двух тысяч человек.

Наряду с участием во всероссийских акциях библиотеки республики реализуют собственные проекты по поддержке интереса населения к чтению и книге, а также являются

активными участниками региональных мероприятий данного направления, осуществляемых в партнёрстве с местными организациями и учреждениями.

Особую популярность в библиотечном сообществе республики приобрели фестивали. Они не только продвигают литературу и популяризируют чтение, предоставляя возможность узнать о новых книгах, авторах и литературных тенденциях, но и способствуют расширению читающей аудитории и привлечению новых посетителей в библиотеки. Наиболее значимые из них – осуществляемые на постоянной основе многолетние проекты с максимальным охватом населения и читателей библиотек. Большинство из них проводятся в столице и в крупных городах республики.

С 2014 года, в преддверии дня рождения великого русского поэта А.С. Пушкина, на различных площадках столицы Татарстана проходит ежегодный **книжный фестиваль «Книга-фест»**, организаторами которого являются Управление культуры и Централизованная библиотечная система Казани.

«Книга-фест – 2025» состоялся 4 июня в торговом центре «Kazan Mall». Главным событием фестиваля стала творческая встреча с известным российским писателем Николаем Свечиным – автором популярной серии исторических детективов о сыщике Алексее Лыкове – и выступление казанского коллектива «Капелла Дмитрия Железнова» в сопровождении оркестра Центра современной музыки С. Губайдуллиной. Горожане присоединились к просветительским лекциям казанского краеведа Алексея Ключкова, который рассказал о летописи Казани в исторической перспективе, а также профессора и доктора педагогических наук Светланы Бородиной о казанских объектах культурного наследия.

На площадке фестиваля работали творческие мастерские, выставка новинок литературы из фондов ЦБС Казани, выставка-продажа книг и др.

Хорошей традицией стало проведение на площадке Национальной библиотеки РТ **книжного фестиваля «Смены»** – одного из главных городских праздников. Центр современной культуры «Смена» – независимый проект в Казани, который начал работу в 2013 году. За это время летние и зимние книжные фестивали стали неотъемлемой частью культурной жизни Татарстана и трижды становились открывающими мероприятиями для новых общественных пространств Казани. В том числе, в 2020 году фестиваль стал первым резидентом в обновлённом здании Национальной библиотеки РТ.

**VIII Летний книжный фестиваль (ЛКФ)** прошёл 14–15 июня 2025 года в Национальной библиотеке РТ, парке «Чёрное озеро» и «Смене». Его организаторами являются Центр современной культуры «Смена», Дирекция парков и скверов Казани, Национальная библиотека РТ при поддержке программы социальных инвестиций СИБУРа «Формула хороших дел» и информационном партнёрстве BURO. Фестиваль посетили 15 000 человек.

Обширная программа фестиваля включала книжную ярмарку, лекции и дискуссии, презентации книжных новинок, встречи с авторами, подростковые проекты и лаборатории, занятия для детей, новые выставки, кинопоказ, экскурсии и специальные городские проекты.

В рамках фестиваля на площадке Национальной библиотеки РТ прошла профессиональная школа-конференция «Книги меняют города» (13–15 июня) для представителей книжной индустрии из малых городов России. Мероприятие было направлено на повышение компетенции библиотекарей и сотрудников книжной индустрии, создание межрегиональной платформы для профессионального обмена опытом. Национальная библиотека РТ выступила специальным партнёром профессиональной программы.

Центр современной культуры «Смена» распространяет свою деятельность на всю республику и за её пределы, проводя Летние книжные фестивали в различных городах и регионах РФ. При реализации этих событий не остаются в стороне и библиотеки.

Так, 2–3 августа 2025 года в Альметьевске прошёл **III Летний книжный фестиваль «Смены»** в рамках большого мультикультурного фестиваля «Каракуз». Площадками фестиваля стали сквер «Каракуз», Общественный центр «Алмет», Общественный центр «Комсомольский».

Программа фестиваля традиционно включала книжную ярмарку с участием более 50 издательств, образовательную программу, воркшопы и лаборатории, серию занятий для детей. Лекционной и дискуссионной площадкой фестиваля стала библиотека Общественного центра «Алмет». Дискуссии о книгах в Альметьевске и развитии библиотек провели сооснователь и программный директор «Смены» Кирилл Маевский и заместитель генерального директора ПАО «Татнефть» по социальному развитию Ренат Мамин. При поддержке Фонда «Институт развития городов РТ» состоялась презентация первого детского иллюстрированного путеводителя «Привет, Татарстан!».

Библиотека Общественного центра «Алмет», созданная в 2024 году компанией «Татнефть» и Центром современной культуры «Смена», была первой современной негосударственной библиотекой в Альметьевске. На сегодняшний день открылось уже 5 библиотек, объединённых в негосударственную библиотечную систему «Алмет. Книги». Кроме библиотеки в Общественном центре «Алмет» в систему вошли библиотеки в Центре «Комсомольский», Высшей школе нефти, пространстве «БиблиоНефть» в ДК «Нефтьче», а также в Общественном центре «Мелля» села Мальбагуш.

В интервью интернет-журналу о новой культуре Татарстана «Инде» Кирилл Маевский отметил: «Это абсолютно уникальная ситуация для всей страны – в нестоличном городе вдруг появляется система, аналогов которой нет: открытая библиотека в общественном центре, рядом кофейня, стильный интерьер, актуальные современные книги. И это сразу же стало работать... Такой сети могут позавидовать Казань, Москва, Петербург, любой другой город России и, мне кажется, даже некоторые страны ближнего зарубежья. «Алмет. Книги» – программа, которая демонстрирует то, как вообще-то культура может развиваться в городе» (<https://inde.io/article/knizhnaya-redkost/>).

Завершающим событием в цикле Летних книжных фестивалей «Смены» стал **III Камский книжный фестиваль** в Нижнекамске 30–31 августа.

Главной площадкой **Зимнего фестиваля «Смены» (ЗКФ)** (6–7 декабря) традиционно стала Национальная библиотека РТ. Его организаторы – Центр современной культуры «Смена», Национальная библиотека РТ, фонд «Живой город» при поддержке Министерства культуры РТ и Благотворительного фонда «Татнефть».

Фестиваль открылся книжной ярмаркой, на которой свою продукцию представили издательства «Альпина», «Иностранная литература», Музей современного искусства «Гараж», «Гнозис», «Лайвбук», «МИФ», «Новое литературное обозрение», «Редкая птица», «Самокат», Татарское книжное издательство, «Юлбасма», издательский дом ВШЭ, букинист и книжный магазин «Смена», книжный магазин «Иначе говоря» и др. Гости могли приобрести главные книжные новинки без магазинных наценок и лично обсудить их с представителями издательств.

События обширной образовательной программы строились вокруг новинок современной литературы и были реализованы совместно с федеральными и региональными партнёрами. В числе спикеров фестиваля были искусствоведы, историки, литературоведы, журналисты, режиссёры, сценаристы, композиторы, музыканты, краеведы, дизайнеры и др.

В рамках фестиваля открылись 4 новые выставки, 2 из которых – в Национальной библиотеке РТ. Это экспозиция «Художник-график → дизайнер. Рождение профессии», представляющая из себя архив Валерия Аكوпова – легенды советского графического дизайна, с чьим именем связано становление промграфики в СССР, и выставка, посвящённая выдающемуся татарскому поэту Габдулле Тукаю.

Второй раз в рамках ЗКФ состоялся отдельный детско-юношеский фестиваль «Новая Смена», в рамках которого прошли кинофестиваль «Пробелы», занятия для детей от

художественной студии «Смена Дети», воркшопы для подростков от школы «Новая Смена», презентации итогов музыкально-поэтической лаборатории «Рифмы и ритмы» и другие мероприятия.

30–31 августа в Казани прошёл **IV Семейный книжный фестиваль «Тау Фест»**. Организаторы этого значимого культурного события в жизни города – Благотворительный фонд «Счастливые истории» (г. Казань), Российская государственная детская библиотека (г. Москва), Республиканская детская библиотека РТ им. Р. Миннуллина. Целью фестиваля является формирование культуры семейного чтения, повышение читательского интереса через организацию совместного досуга, познавательной и творческой деятельности детей и родителей. Фестиваль прошёл в детском парке «Елмай» на Кремлёвской набережной и собрал более 30 тысяч посетителей.

На главной сцене прошли выступления артистов, интерактивные конкурсы и церемонии награждения. Среди почётных гостей и спикеров были Андрей Усачёв, Виктор Лунин, Ася Лавринович, Игорь Олейников, Галина Дядина, Елена Гребенева, Игорь Намаконов, Михаил Фаустов и др. Перед собравшимися выступила исполнительный секретарь Казанского местного отделения «Единой России» Танзиля Ракова.

На фестивале были организованы тематические шатры. В шатре Благотворительного фонда «Счастливые истории» состоялись встречи, лекции и мастер-классы. Шатёр «Республиканская детская библиотека им. Р. Миннуллина» был ориентирован на юных посетителей. В шатре «Читай-город» посетители могли читать книги, участвовать в лотерее, заниматься творчеством, декламировать стихи и играть в настольные игры. В Большом шатре книжной ярмарки продавали книги от ведущих издательств, прошли презентации, встречи с авторами и другие мероприятия.

С 17 по 20 сентября в Казани прошёл ежегодный **XVIII литературно-музыкальный фестиваль «Аксёнов-фест»**. Друзья и коллеги по цеху Василия Аксёнова собрались в его родном городе, чтобы беседовать о творчестве, знакомить читателей с новыми книгами и слушать любимый аксёновский джаз.

Главной темой фестиваля стала документалистика во всех её проявлениях, программа форума называлась «ДокПроза. ДокКино. ДокТеатр. Одновременно и врозь». Мероприятия прошли на 9 самых атмосферных площадках города. Помимо Национальной библиотеки РТ – одной из ключевых площадок фестиваля – были задействованы Дом Аксёнова, Казанская ратуша, сад Рыбака, сквер им. Аксёнова, парк «Елмай», а также городские библиотеки №№ 13, 26, 27.

На открытии фестиваля в Казанской ратуше присутствовали заместитель премьер-министра РТ Лейла Фазлеева, мэр Казани Ильсур Метшин, народный поэт Татарстана Ренат Харис и др. Гости церемонии услышали сгенерированный нейросетью голос Василия Аксёнова, прочитавшего рассказ «На пути к Луне». Здесь же состоялось вручение литературной премии «Звёздный билет», на которой выступил Евгений Моргулис.

19 сентября гостей фестиваля принимала Национальная библиотека РТ. В разных локациях библиотеки писатели – участники фестиваля – представляли свои книги. С большим успехом прошла творческая встреча «Россия Гастона» с хедлайнером фестиваля – французским писателем, литературоведом, переводчиком лучших произведений русской литературы Ивом Готье. Он поделился своими исследованиями о дневниках Михаила Пришвина и представил новый роман «Возврату не подлежит». Ив Готье не впервые в Казани – в 2018 году на «Аксёнов-фест» он презентовал свою книгу «Владимир Высоцкий. Крик в русском небе».

Анна Баснер – обладательница премии «Звёздный билет-2025» – представила свой роман «Парадокс Тесея» (вошёл в шорт-лист национальной премии «Большая книга») о работе нелегальных реставраторов, пытающихся восстановить часть заброшенного Петербурга. Премия «Звёздный билет» для Анны – во многом личная история, так как она выросла в семье поколения шестидесятников. Её отец – композитор Вениамин Баснер,

автор музыки легендарной песни «С чего начинается Родина» – был знаком с Василием Аксёновым, близко дружил с Беллой Ахмадуллиной, Борисом Пастернаком, организаторами фестиваля.

Обладательница премии «Звёздный билет-2023» Екатерина Златорунская представила свою новую книгу «Осенняя охота», которая вошла в длинный список 20 сезона национальной литературной премии «Большая книга» в номинации «Художественная проза».

Эдуард Веркин познакомил читателей с самым ожидаемым романом 2025 года «Сорока на виселице» о будущем, в котором человечество победило болезни и старость.

Все писатели оставили на своих книгах автографы и пожелания для читателей библиотеки.

С 2021 года Центральная детская библиотека им. С.В. Михалкова Кукморского муниципального района РТ участвует в проекте Российского фонда культуры «Сегодня – дети, завтра – народ», который объединяет библиотеки, носящие имя Сергея Михалкова.

Значимым событием в культурной жизни района стал **межрегиональный книжный фестиваль «Как бы мы жили без книг?..»**, состоявшийся 11–14 ноября 2025 года. Фестиваль организован Российским фондом культуры, администрацией и ЦБС Кукморского района. Все мероприятия фестиваля были направлены на популяризацию чтения среди детей и молодёжи, развитие библиотечного дела и поддержку творческих инициатив. Фестиваль посетили более 5 300 жителей в 5 населённых пунктах: г. Кукмор, Вятские Поляны Кировской области и сёла Кукморского района – Манзарас, Олуяз, Большой Сардек.

Одной из главных локаций фестиваля стала Центральная детская библиотека им. С.В. Михалкова, обновлённая в рамках проекта «Сегодня – дети, завтра – народ». Также мероприятия проходили в районном Доме культуры, общеобразовательных школах и школах искусств, всего было задействовано 7 площадок.

Для участия в фестивале в Кукмор приехали детские писатели, артисты театра и кино, художники и представители библиотек РФ, носящих имя знаменитого детского писателя. Это директора библиотек из республик Коми, Удмуртия, городов Магнитогорск, Нижний Новгород, Ульяновск. Почётным гостем фестиваля стала руководитель проекта «Сегодня – дети, завтра – народ» Ольга Буцкая.

На торжественном открытии фестиваля гостей приветствовала заместитель руководителя исполкома района по социальным вопросам Айгуль Ахметшина, были подведены итоги творческого конкурса «Поэт страны детства: Сергей Михалков».

Творческие встречи, спектакли, литературно-музыкальные программы, мастер-классы для ребят провели заслуженный артист России Андрей Князьков, актёры театра и кино Алексей Мельник, Полина Нечитайло, Дмитрий Высоцкий, писатели Ольга Колпакова и Олег Трушин, художники Наталья Леонова и Ольга Роженок, человек-оркестр Роман Ломов, поп-фолк-певица Ирина Музалёва.

Фестиваль в таком формате состоялся благодаря поддержке Российского фонда культуры. В 2025 году от фонда поступили призы и подарки на сумму 588 775,97 рублей, в том числе 165 книг в фонд библиотеки на сумму 50 000 руб. Гонорары, оплата проезда и проживания представителей Российского фонда культуры осуществлялось за счёт средств Российского фонда культуры.

Масштабные мероприятия по продвижению книги и чтения, инициаторами и основными организаторами которых являются сами библиотеки, представляют особый интерес. И таких примеров в республике немало.

6 сентября 2025 года на пешеходной зоне ул. Ярослава Гашека в Бугульме состоялся **ХII Фестиваль книжной культуры «Бугульма читающая-2025»**. Его организаторами стали библиотеки города и бугульминского муниципального района. Событие было

посвящено Году защитника Отечества и 80-летию Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов.

На площадках фестиваля состоялись творческие мастер-классы, яркие книжные выставки, «Молодёжный привал», конкурс детских рисунков «Живёт Победа в поколениях», квиз-викторина «Эстафета памяти», выставка-инсталляция «Хроника Победы» и другие активности.

Центром фестиваля стал музыкально-поэтический микс «Отблески славных побед», где бугульминцев и гостей города порадовали своим выступлением музыканты и поэты Раиса Киселёва, Эдуард Гафиатуллин, Альбина Исмагилова, Зайтуна Искандарова, Ольга Стрелкова-Костюнина, Людмила Любимова, группа «Ночное отражение».

Поэтический микрофон «Горжусь тобой, моя Россия!» стал площадкой для юных участников фестиваля, которые читали со сцены самые известные произведения о войне и её героях. Прозвучали стихи Е. Евтушенко, Р. Гамзатова, А. Ахматовой, А. Твардовского и других авторов.

10 сентября в Мензелинске в парке им. Мусы Джалиля уже в четвёртый раз прошёл **фестиваль «Открытый микрофон»**, инициатором и организатором которого является Центральная районная библиотека. Проект, стартовавший в 2021 году, стал победителем конкурса Президентского фонда культурных инициатив 2025 года, на его реализацию было выделено 335 200 рублей.

Благодаря поддержке ПФКИ в 2025 году фестиваль собрал рекордное количество посетителей и участников. Более 70 мензелинцев вышли на сцену к открытому микрофону, чтобы поделиться своим искусством в трёх номинациях: поэзия, хореография, вокал.

Каждый блок фестиваля открывали талантливые и вдохновляющие гости: лауреат двух театральных премий им. Д. Сиразиева и «Тантана» («Триумф»), лауреат конкурса песни им. Альфии Авзаловой, Ленар Миннемуллин; тренер-преподаватель по спортивной аэробике Светлана Шарипова; автор-исполнитель песен Алия Абышева.

Были подведены итоги конкурса «Самый читающий», организованного Центральной детской библиотекой. Победителем стала ученица 6 класса гимназии Самира Давлетшина, прочитавшая за лето 51 книгу. Победители и участники конкурса получили дипломы и памятные подарки.

Фестивальный парк превратился в настоящую творческую мастерскую, где каждый желающий мог принять участие в увлекательных мастер-классах. Для самых юных посетителей были организованы аквагрим и весёлые подвижные игры, которые подарили им массу положительных эмоций.

Яркие краски в программу фестиваля добавили выставки, организованные библиотекой и краеведческим музеем. Библиотека подготовила уникальную выставку книг «Мензелинск – колыбель моя», на которой были представлены произведения известных писателей – уроженцев города и района. В их числе Г. Зайнашева, М. Шабаев, Н. Пучкова, А. Малыгин, Г. Мухамметшин, Г. Сабитов, Ф. Баттал и др.

Стенд «Писатели Мензелинского района» с фотографиями местных авторов и их биографией привлёк внимание не только местных жителей, но и гостей города. Сотрудники библиотеки провели увлекательную викторину, в ходе которой её участники могли проверить свою эрудицию и знание литературы.

Набирает обороты инициатором Национальной библиотекой РТ ежегодный **библиотечный фестиваль «ТЕКСТ»**. С 6 по 9 ноября 2025 года фестиваль прошёл уже в пятый раз и был посвящён 160-летию Национальной библиотеки РТ.

На протяжении четырёх дней в локациях библиотеки состоялось 55 мероприятий для детей и взрослых. Это творческие лаборатории, встречи с писателями, воркшопы, лектории и презентации новинок, музыкальный вечер «Семь дюймов: виниловые истории», книжный стендап «Библиофреш» и др. Участниками фестиваля стали 67 приглашённых спикеров, в

числе которых известные писатели, блогеры, литературоведы, психологи, художники, дизайнеры.

Первый день фестиваля был посвящён автору четырёх монографий по истории татарской книги, академику АН РТ, доктору филологических наук Абрару Гибадулловичу Каримуллину. К 100-летию со дня рождения учёного в холле библиотеки открылась выставка уникальных документов из мемориальной комнаты Абрара Гибадулловича, а в конференц-зале прошёл открытый разговор «Археография: вчера, сегодня, завтра» с участием представителей культурной и научной общественности, учёных и писателей Татарстана и других регионов РФ.

Во второй день фестиваля, 7 ноября, состоялся библиотечный форум «Код доступа» с участием специалистов библиотечной отрасли республики и регионов РФ (см. п. 1.6. «Наиболее значимые мероприятия для профессионалов»).

8 ноября хедлайнер фестиваля – писатель, сценарист, лауреат литературных премий «Ясная Поляна», «НОС», «Новые горизонты», Рагим Джафаров – провёл встречу «Иран, настоящий и выдуманный, в книге “Башня тишины”», посвящённую своей новой книге.

Ещё одним хедлайнером фестиваля была писательница, литературный обозреватель, драматург, финалистка премий «Большая книга» и «Национальный бестселлер», автор книги «Сезон отравленных плодов», Вера Богданова.

В дни фестиваля «ТЕКСТ» открылись 4 выставки, приуроченные к 160-летию библиотеки: «Начало начал», «Фототека: назад в будущее», «Метаморфозы библиотеки» (об эволюции библиотеки на основе исторической атрибутики библиотечной работы), выставка комиксов «Из жизни библиотеки».

В фойе первого и второго этажей работала книжная ярмарка от ведущих издательств страны и «Гаражка МИФа».

За время работы фестиваля было взято на абонементе более 6 тыс. книг, приобретено на ярмарке более 5 тыс. изданий, около 300 человек влились в ряды читателей библиотеки и оформили читательские билеты.

В общей сложности фестиваль посетило более 8,5 тысяч человек, что заметно превышает показатели прошлых лет (в 2023 году фестиваль «ТЕКСТ» посетило 6 332 человека, в 2024 – 7 800).

Кроме деятельности в рамках фестивалей, библиотеки республики активно продвигают книги и чтение в рамках региональных проектов «Выездная библиотека», «Первые в библиотеках», «Авыл яши – деревня живёт» (см. п. 1.2. «Реализация региональных проектов») и других плановых мероприятий.

## 2. Нормативно-правовое регулирование и стратегическое планирование деятельности муниципальных библиотек региона

### 2.1. Федеральные, региональные и муниципальные нормативно-правовые акты, оказавшие влияние на деятельность муниципальных библиотек Республики Татарстан в 2025 году

Основополагающими для функционирования и развития библиотек Республики Татарстан являются Федеральный закон от 29.12.1994 № 78-ФЗ «О библиотечном деле» (ред. от 14.04.2023 № 129-ФЗ), Закон РТ от 06.08.2019 № 65-ЗРТ «О библиотеках и библиотечном деле», Закон РТ от 18.01.2005 № 5-ЗРТ «Об обязательном экземпляре документов Республики Татарстан».

В 2025 году библиотеки республики в своей деятельности руководствовались следующими **федеральными нормативно-правовыми актами**:

- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13.03.2021 № 608-р «Об утверждении Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года» (с изменениями на 28.04.2025).

*На основе Стратегии определены цели, задачи, стратегические приоритеты комплексного развития библиотечной системы Республики Татарстан.*

- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

*Библиотеки республики в своей деятельности ориентируются на обозначенные в Указе цели и задачи по развитию культуры, сохранению традиционной системы ценностей, обеспечению развития человеческого капитала, воспитанию патриотичной и социально ответственной личности.*

- Указ Президента Российской Федерации от 29.05.2017 г. № 240 «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия детства».

*В соответствии с Указом разработана и утверждена Республиканская межведомственная Программа продвижения семейного чтения на 2024–2025 годы «Чтение семейного масштаба». Реализация программы продолжена в 2025 году.*

- Указ Президента Российской Федерации от 16.01.2025 г. № 875 «О проведении в Российской Федерации Года защитника Отечества».

*В рамках Указа в библиотеках республики большое внимание уделялось использованию и распространению лучших библиотечных практик, направленных на сохранение исторической памяти, с благодарностью ветеранам Великой Отечественной войны 1941–1945 годов и участникам специальной военной операции.*

- Указ Президента Российской Федерации от 17.05.2021 г. № 287 «О создании Президентского фонда культурных инициатив» (ред. от 17.07.2025 № 487).

*В соответствии с Указом в 2025 году в конкурсе на реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий победителями стали проекты:*

- «Литературная галерея: взгляд через пространство» ЦБС г. Набережные Челны, выделен грант в размере 1 000 000 руб.

- «Графический мир слов» ЦБС г. Набережные Челны, выделен грант в размере 474 080 руб.
- «Открытый микрофон» ЦДБ Мензелинской ЦБС, выделен грант в размере 335 200 руб.

- Указ Президента Российской Федерации от 28.07.2012 г. № 1062 «О мерах государственной поддержки муниципальных учреждений культуры, находящихся на территории сельских поселений и их работников».

*В соответствии с Указом в 2025 году в конкурсе на получение денежного поощрения лучшими муниципальными учреждениями культуры, находящимися на территориях сельских поселений РТ, в номинации «Лучшая библиотека» отмечены 18 библиотек, общая сумма денежного поощрения составляет 3 109 090 руб. 86 коп.*

**Деятельность библиотек республики в 2025 году регулировалась следующими республиканскими нормативно-правовыми актами:**

- Указ Раиса Республики Татарстан от 30.09.2023 г. № 690 «О праздновании 80-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов».
- Указ Раиса Республики Татарстан от 27.09.2024 г. № 748 «Об объявлении 2025 года в Республике Татарстан Годом защитника Отечества».

*В рамках Указов в библиотеках республики большое внимание уделялось использованию и распространению лучших библиотечных практик, направленных на сохранение исторической памяти, с благодарностью ветеранам Великой Отечественной войны 1941–1945 годов и участникам специальной военной операции.*

- Указ Раиса Республики Татарстан от 27.01.2021 г. № УП-60 «Об учреждении грантов Раиса Республики Татарстан в области культуры, искусства и кинематографии» (в ред. Указов Раиса РТ от 20.02.2025 № 144).

*В соответствии с Указом в 2025 году победителями конкурса стали проекты:*

- «Дорогами Победы» Лениногорской ЦБС, выделен грант в размере 1 000 000 руб.
- «Военная летопись Мензелинска: карта памяти» Мензелинской ЦБС, выделен грант в размере 500 000 руб.

- Постановление КМ РТ от 10.09.2022 № 980 «Порядок предоставления грантов из бюджета РТ лучшим работникам государственных учреждений культуры РТ и муниципальных учреждений культуры, находящихся на территории РТ, для прохождения программ повышения квалификации, участия в мероприятиях по обмену опытом».

*В соответствии с Постановлением в 2025 году библиотечные специалисты получили гранты в номинациях:*

- «Профессионал» – 3 специалиста по 70 000 руб. (всего 210 000 руб.),
- «Опора и авторитет» – 5 специалистов по 50 000 руб. (всего 250 000 руб.),
- «Перспектива» – 4 специалиста по 30 000 руб. (всего 120 000 руб.).

*В общей сложности библиотечным специалистам республики были выделены гранты на сумму 580 000 руб.*

- Постановление КМ РТ от 25.01.2020 № 23 «Об утверждении Положения о государственной информационной системе «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» (в ред. Постановлений КМ РТ от 01.04.2022 № 302).

*Определены порядок формирования и функционирования государственной информационной системы, порядок доступа к обрабатываемой информации, а также обязанности, функции участников, права и обязанности пользователей. В том числе обязанности координационного оператора возложены на ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан».*

*Включение документов в НЭБ РТ осуществляется согласно «Методике отбора документов для включения в состав объектов государственной информационной системы «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан», данной в приложении к Постановлению.*

- Постановление КМ РТ от 30.10.2020 г. № 977 «Об утверждении Положения о страховом библиотечном фонде Республики Татарстан».

*Определены порядок формирования страхового библиотечного фонда Республики Татарстан, условия его хранения и долговременного использования. Обязанности формирования и хранения Фонда возложены на ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан».*

- Постановление КМ РТ от 31.05.2021 г. № 414 «Об утверждении Порядка предоставления субсидий за счёт средств бюджета Республики Татарстан на возмещение затрат организаций по подготовке к печати, изданию и распространению социально значимой литературы на государственных языках Республики Татарстан в электронном и печатном виде» (в ред. Постановлений КМ РТ от 31.10.2025 № 891).

*С 2011 года в целях государственной поддержки издания социально значимой литературы и обеспечения целевого использования выделяемых из бюджета РТ субсидий на издание социально значимой литературы Кабинет Министров РТ постановил 85% литературы, ежегодно издаваемой ГУП РТ «Татарское книжное издательство» согласно перечню социально значимой литературы, безвозмездно направлять на комплектование фондов библиотек РТ и регионов РФ в местах компактного проживания татар. В 2025 году 70–75% тиража распределено государственным и муниципальным библиотекам РТ, 5% тиража – ГНБУ «Академия наук Республики Татарстан», 10% – на комплектование фондов библиотек татарских общественных организаций в регионах РФ. Всего 83 наименования общим количеством 73 525 экз. (на основании письма ген. директора ООО «Татарское книжное издательство» Р.Г. Галиуллина № 221 от 23.09.2025 г.).*

- Приказ МК РТ от 17.07.2019 г. № 641-од «О создании Проектного офиса».

*В рамках методической поддержки муниципальных библиотек по созданию модельных библиотек в РТ в 2025 году подготовлены документы на 14 муниципальных библиотек для участия в конкурсном отборе на создание модельных библиотек нового поколения в 2026 году. Из них 4 библиотеки из Мензелинского, Нижнекамского и Черемшанского муниципальных районов стали победителями конкурса. На их модернизацию из федерального и республиканского бюджетов выделено 39 млн рублей.*

Не теряют своей значимости и актуальности:

- Закон РТ от 09.12.2023 № 123-ЗРТ «О патриотическом воспитании граждан в Республике Татарстан» (ред. от 10.04.2025 № 19-ЗРТ).
- Закон РТ от 03.07.1998 № 1705 «О культуре» (ред. от 25.04.2025 № 27-ЗРТ).

## 2.2. Национальные, федеральные и региональные проекты, программы и иные мероприятия, определявшие работу библиотек Республики Татарстан в 2025 году

- Приоритетным направлением в деятельности библиотек РТ в 2025 году было участие в нацпроекте «Семья».  
*В рамках федерального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры (Культура для семьи)» в 2025 году:*
  - Созданы четыре модельные библиотеки нового поколения, на модернизацию которых из федерального и республиканского бюджетов выделено 39 млн рублей.
  - Четыре муниципальных библиотеки победили в конкурсе на создание модельных библиотек в 2026 году. На их модернизацию из федерального и республиканского бюджетов выделено 39 млн рублей.
  - Две муниципальных библиотеки победили в конкурсе на получение субсидии из федерального бюджета на модернизацию учреждений культуры. На их базе в 2026 году будут созданы детские культурно-просветительские центры. На эти цели из федерального бюджета выделено 3,8 млн рублей.
  - Две муниципальных библиотеки победили в ежегодном Всероссийском конкурсе среди библиотек по выявлению лучших практик работы. На их модернизацию в 2026 году из федерального бюджета выделено 2,95 млн рублей.
  - В рамках государственной программы «Пушкинская карта» библиотеками реализовано 77 740 билетов на сумму 17 918 021 рубль.
- Федеральный проект «Придуманно в России».  
*В 2025 году прошли конкурсный отбор и присоединились к проекту «Гений места» две муниципальных библиотеки: городская библиотека-филиал №2 Альметьевского муниципального района и Центральная детская библиотека ЦБС Ютазинского муниципального района РТ.*
- Платформа «PRO.Культура.РФ» Министерства культуры РФ.  
*В 2025 году на платформе было зарегистрировано 100% библиотек республики, ими размещена информация о 106 392 событиях. Число визитов на портал достигло 2 155 029.*
- Федеральный проект «Письма России».  
*В преддверии празднования 80-летия Победы в Великой Отечественной войне в Национальной библиотеке РТ проведена акция совместно с Почтой России, в ходе которой каждый посетитель библиотеки мог на специальной брендированной открытке написать письмо ветерану Великой Отечественной войны или участнику СВО и опустить его в специальный ящик. Все послания организаторы акции доставили на передовую или вручили лично ветеранам. Всего отправлено более 400 писем.*
- Федеральный проект «Сегодня – дети, завтра – народ» Российского фонда культуры.  
*В 2025 году проведён межрегиональный книжный фестиваль «Как бы мы жили без книг?..» в Кукморском муниципальном районе РТ. От Российского фонда культуры поступили призы и подарки на сумму 588 775,97 рублей, в том числе 165 книг в фонд библиотеки на сумму 50 000 руб. Гонорары, оплата проезда и проживания представителей Российского фонда культуры осуществлялись за счёт средств Российского фонда культуры.*
- Государственная программа РТ «Цифровой Татарстан», утверждена

Постановлением КМ РТ от 18.10.2021 № 980 «Об утверждении государственной программы Республики Татарстан «Цифровой Татарстан» (в редакции постановления КМ РТ от 30.04.2025 №283)

*В рамках программы предусматривается развитие и эксплуатация информационно-коммуникационных технологий в библиотечной сфере:*

- Оборудование библиотек современной ИТ-инфраструктурой.*
- Развитие и поддержка ГИС «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан».*
- Сопровождение функционирования единого читательского билета через ГИС «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан».*

- Государственная программа РТ **«Развитие культуры Республики Татарстан»**, утверждена Постановлением КМ РТ от 16.12.2013 № 997 (ред. от 04.10.2023 № 1224).

*Реализация подпрограммы «Развитие библиотечного дела в Республике Татарстан» позволила достичь к 2025 году:*

- Охват населения библиотечным обслуживанием составил 36,3% (индикатор оценки 37,4%).*
- Доля новых поступлений в совокупном фонде общедоступных библиотек составила 2% (индикатор оценки 3%).*
- Ежегодный прирост оцифрованных документов составляет 10% от показателей предыдущего года. За год оцифровано 5 200 документов. Общий объем оцифрованных документов составляет более 48 тысяч.*
- Количество наименований централизованной подписки – 25 единиц (индикатор оценки 24).*
- Доля библиотек, предоставляющих открытый доступ в информационно-телекоммуникационную сеть Интернет, составила 94,7% (индикатор оценки 96%).*
- В отчётном периоде Сводный электронный библиотечный каталог Республики Татарстан (СЭБК РТ) пополнился более чем на 53 тысячи библиографических записей. Показатель «Количество библиографических записей в Сводном библиотечном электронном каталоге Татарстана» составил более 1 238 тысяч единиц. (индикатор оценки 824 тыс. ед.).*
- Количество созданных модельных библиотек 22 единицы (в рамках нацпроектов «Культура» и «Семья») (индикатор оценки 8 единицы).*

- Государственная программа РТ **«Сохранение, изучение и развитие государственных языков Республики Татарстан и других языков в Республике Татарстан на 2023–2030 годы»**, утверждена Постановлением КМ РТ от 10.09.2020 № 821 (ред. от 28.12.2023 № 1707).

*В рамках Программы в 2025 году проведена большая работа по комплектованию фондов библиотек документами на языках народов Республики Татарстан и Российской Федерации, а также оцифровке документов печатного (письменного) наследия русского и татарского народов из фондов библиотек:*

*П. 2.7. «Проведение оцифровки, научного описания памятников письменного наследия, создание баз данных» – оцифрованы рукописные документы объемом 10 000 страниц.*

*П. 2.17. «Ежегодное комплектование фондов библиотек РТ национальной и краеведческой литературой и периодическими изданиями, в том числе на языках народов РТ» – для Национальной библиотеки РТ и библиотек республики приобретено 4 211 экз. (75 наименований) документов, из них на русском языке 419 экз., на татарском – 3 277 экз., на*

чувашиском – 381 экз., на марийском – 68 экз., на башкирском – 66 экз. документов. Заключено 37 контрактов.

П. 3.15. «Информационная поддержка портала «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» (<http://kitap.tatar.ru>)» – на портале с нарастающим эффектом зафиксировано более 724 000 посещений.

П. 4.21. «Обеспечение национальной и краеведческой литературой, журналами и газетами, аудио- и видео материалами на татарском и русском языках библиотек в местах компактного проживания татар» приобретено 65 наименований книг (1 783 экземпляра национальной и краеведческой литературы, в том числе на татарском языке – 1 587 экз., на русском – 196 экз.). Получателями документов стали 23 абонента в библиотеках России и ближнего зарубежья. Заключено 29 контрактов.

- Государственная программа **«Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности в Республике Татарстан на 2014–2025 годы»**, принятая Постановлением КМ РТ от 16.10.2013 № 764 (ред. от 27.03.2023 № 352).

В рамках подпрограммы «Профилактика наркомании среди населения Республики Татарстан» на 2014–2025-е гг.» в 2025 г. освоены денежные средства в размере 50 тыс. рублей на комплектование антинаркотической литературой библиотек городов и районов республики (приобретено и передано библиотекам 80 экз. книг одного названия).

- **«Стратегия инновационного развития государственного бюджетного учреждения культуры «Национальная библиотека Республики Татарстан» на период до 2030 года»**, утверждённая приказом Министерства культуры РТ от 26.01.2022 № 31 од.

Документ определяет цели и задачи, основные приоритеты развития ГБУК РТ «Национальная библиотека РТ», являющегося системообразующим фактором для всей библиотечной сети республики, создаёт условия для его устойчивого развития.

- Республиканская межведомственная программа **«Чтение семейного масштаба» (2024–2025 гг.)**

Программа разработана Республиканской детской библиотекой им. Р. Миннуллина с целью повышения интереса к семейному чтению, укреплению взаимосвязей между членами семьи, формирования у детей навыков чтения и письма, а также активное включение родителей в процесс привлечения детей к чтению.

Мероприятия, направленные на сохранение духовно-нравственных ценностей многонационального народа Республики Татарстан, реализовывались библиотеками в рамках следующих республиканских программ:

- Государственная программа «Развитие молодёжной политики в Республике Татарстан на 2019–2025 годы», принятая Постановлением КМ РТ от 05.03.2019 № 158 (в ред. от 21.12.2023 № 1663).
- Государственная программа «Реализация государственной национальной политики в Республике Татарстан на 2014–2025 годы», принятая Постановлением КМ РТ от 18.12.2013 № 1006 (в ред. от 03.11.2025 № 900).
- Государственная программа «Сохранение национальной идентичности татарского народа», принятая Постановлением КМ РТ от 25.08.2020 № 730 (в ред. от 10.11.2025 № 926).

Также деятельность библиотек республики осуществлялась с учётом положений

следующих федеральных и республиканских программ:

- Государственная программа Российской Федерации «Развитие культуры», принятая Постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 317 (в ред. от 25.12.2025 г. № 2137).
- Государственная программа Российской Федерации «Доступная среда», принятая Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.03.2019 № 363 (в ред. от 2 декабря 2025 г. № 1977).
- Государственная программа «Охрана окружающей среды, воспроизводство и использование природных ресурсов Республики Татарстан», принятая Постановлением КМ РТ от 28.12.2013 № 1083 (в ред. от 27.10.2025 № 867).
- Государственная программа «Развитие сферы туризма и гостеприимства в Республике Татарстан», принятая Постановлением КМ РТ от 21.07.2014 № 522 (в ред. от 5.11.2025 № 909).
- Государственная стратегия противодействия распространению ВИЧ-инфекции в Российской Федерации на период до 2030 года, утверждена распоряжением Правительства РФ от 21.12.2020 № 3468-р.

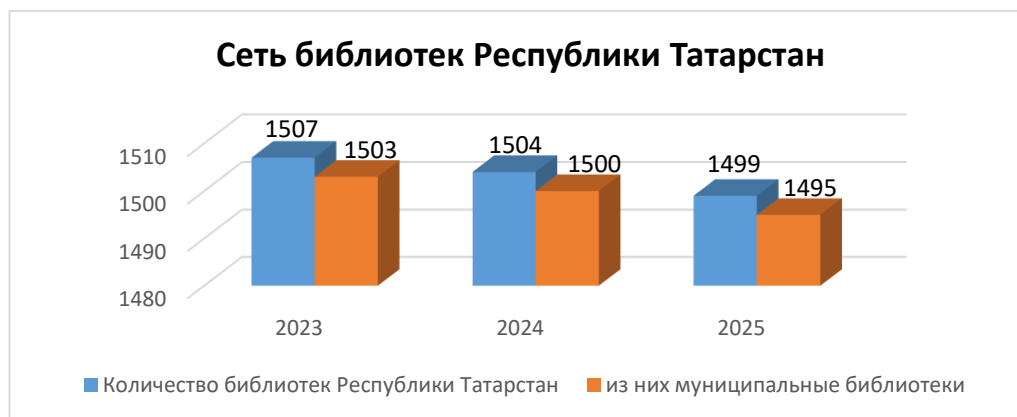
### 3. Библиотечная сеть

#### 3.1. Характеристика библиотечной сети

Сеть государственных и муниципальных библиотек Республики Татарстан на 01 января 2026 года насчитывает 1 499 библиотек. Из них четыре государственные: Государственное бюджетное учреждение культуры Республики Татарстан (далее ГБУК РТ) «Национальная библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская детская библиотека имени Роберта Минуллина», ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека» и ГБУК РТ «Республиканская специальная библиотека для слепых и слабовидящих имени Ш.К. Еникеева».

В 2025 году число муниципальных библиотек республики сократилось на пять единиц и на 01 января 2026 года составило 1495 библиотек, расположенных на территориях 45 муниципальных районов региона. На сегодняшний день сеть библиотек соответствует государственным нормативам на 96,3%.

*Диаграмма 1*



Доля библиотек, находящихся в сельской местности, по республике составляет 86% (1 289 ед., -5 ед. в сравнении с 2024 г.) от общего числа общедоступных библиотек.

**Таблица 1. Число муниципальных библиотек, расположенных в сельской местности в 2023–2025 гг., (ед.)**

| Тип учреждения                                 | 2023 г. | 2024 г. | 2025 г. |
|------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Библиотеки, расположенные в сельской местности | 1 297   | 1 294   | 1 289   |

На протяжении трёх лет население республики обслуживают 88 детских муниципальных библиотек, что составляет 5,9 % от общего числа муниципальных библиотек, в т. ч. 20 находятся в сельской местности (1,6 % от общего количества сельских библиотек). Всего библиотечное обслуживание детей осуществляют 44 центральные детские и 44 муниципальных библиотеки.

В Республике Татарстан функционируют 258 библиотек (17,3 % от общего числа муниципальных библиотек), обслуживающих населённые пункты с количеством жителей менее 200 человек. Такие библиотеки функционируют в 40 централизованных библиотечных системах, что составляет 93 % от общего числа муниципальных централизованных библиотечных систем. Содержание библиотек в небольших населённых пунктах обосновано целым рядом причин, среди которых удалённость населённого пункта от стационарной библиотеки, отсутствие клуба, школы.

В 2025 году 870 библиотек республики (-2 ед. в сравнении с 2024 г.) предоставляли услуги через 1 813 пунктов внестанционарного обслуживания (-6 ед. в сравнении с 2024 г.).

В целях обеспечения равного доступа жителей республики к информации библиотеками активно используются нестационарные формы обслуживания, что позволяет обеспечить доступ к библиотечной услуге каждому жителю в соответствии с его читательскими потребностями и интересами, независимо от состояния здоровья и места проживания.

**Таблица 2. Число пунктов внестанционарного обслуживания населения в 2023–2025 гг., (ед.)**

| <b>Тип учреждения</b>                                     | <b>2023 г.</b> | <b>2024 г.</b> | <b>2025 г.</b> |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Всего по библиотекам РТ                                   | 1 826          | 1 819          | 1 813          |
| Из них по муниципальным библиотекам                       | 1 798          | 1 791          | 1 785          |
| Из них по библиотекам, расположенным в сельской местности | 1 549          | 1 541          | 1 541          |

Несмотря на активную работу библиотек по обеспечению доступности услуг для населения, наблюдается ежегодное сокращение библиотек и пунктов внестанционарного обслуживания населения. При сокращении количества библиотек, имеющих пункты нестационарного обслуживания и числа пунктов нестационарного библиотечного обслуживания по республике, библиотеки уделяют большое внимание данному виду услуг, ищут новые формы взаимодействия с пользователями.

Специализированное транспортное средство комплекс информационно-библиотечного обслуживания (КИБО) имеется лишь в централизованной библиотечной системе города Казани. Зачастую сотрудникам стационарных библиотек сельских поселений приходится использовать личные транспортные средства, чтобы добраться до пунктов выдачи.

Несмотря на уменьшение количества библиотечных пунктов по внестанционарному обслуживанию населения общедоступные библиотеки региона продемонстрировали хорошие результаты по обслуживанию своих пользователей. В 2025 году муниципальными и государственными библиотеками республики во внестанционарных условиях было обслужено 88 169 пользователей, что составляет 6,1 % от общего числа зарегистрированных пользователей библиотек. Данный показатель подчеркивает востребованность и доступность этих форматов обслуживания населения.

### **3.2. Создание модельных библиотек в рамках реализации национальных, федеральных и региональных проектов и программ**

В рамках реализации Федеральной целевой программы «Культура России 2006–2011 гг.» в 2011 году в Республике Татарстан были созданы первые библиотеки, соответствующие модельному стандарту. По данным на 01 января 2026 года, в республике действуют 99 библиотек, соответствующих модельному стандарту. Из них 77 библиотек организованы в рамках реализации Федеральной целевой программы «Культура России 2006–2011 гг.» и государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан», 22 модельные библиотеки организованы в рамках национальных проектов «Культура» и «Семья».

Виды модельных библиотек в Республике Татарстан:

- Межпоселенческие / центральные районные – 22;
- центральные городские – 1;

- центральные районные детские – 21;
- центральные городские детские – 1;
- сельские – 47;
- городские (в городской территории) – 7;
- сельские детские – 0;
- городские детские – 0;
- юношеские – 0.

**Таблица 1. Число модельных библиотек, созданных в рамках реализации  
Федеральной целевой программы «Культура России 2006–2011 гг.»,  
государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан»  
и национальных проектов «Культура» и «Семья» в период с 2023–2025 гг. (ед.)**

| <b>Тип учреждения</b>    | <b>2023 г.</b> | <b>2024 г.</b> | <b>2025 г.</b> |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Муниципальные библиотеки | 93             | 98             | 99             |

В рамках развития культуры Татарстана в республике действует государственная программа, утвержденная Постановлением Кабинета министров Республики Татарстан от 6.12.2013 г. № 997 «Об утверждении государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан» (с изменениями от 05.11.2025 № 907).

В 2021 году приказом Министерства культуры Республики Татарстан от 13.04.2021 года № 240 од была утверждена «Программа по созданию и развитию модельных муниципальных библиотек в Республике Татарстан на 2021–2030 годы» (Приложение № 1 «План основных мероприятий Программы по созданию и развитию модельных муниципальных библиотек в Республике Татарстан на 2021–2030 годы»).

В связи с изменениями условий финансирования проекта по созданию модельных муниципальных библиотек в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» приказом Министерства культуры Республики Татарстан от 25.12.2023 г. № 1019 од О внесении изменений в Приказ Министерства культуры Республики Татарстан от 13.04.2021 № 240 од в «Программу по созданию и развитию модельных муниципальных библиотек в Республике Татарстан на 2021–2030 годы» были внесены изменения.

Методическую поддержку реализации мероприятий по созданию модельных библиотек в рамках национального проекта «Семья» в Татарстане оказывает региональный проектный офис. В 2021 году приказом Министерства культуры Республики Татарстан от 19.03.2021 г. № 144 од О закреплении проектных офисов Министерства культуры Республики Татарстан (Приложение к приказу «Распределение центров ответственности-проектных офисов Министерства культуры Республики Татарстан») функции регионального проектного офиса были возложены на ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека» совместно с научно-методическим отделом ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан».

В период с 2019 по 2025 годы в рамках национальных проектов «Культура» и «Семья» в республике были открыты 22 модельные библиотеки нового поколения, в т.ч. на селе – 14. В рамках проектов были обновлены 7 центральных библиотек, из них 3 – детских.

Две первые модельные библиотеки были открыты в 2019 году в Кукморском (Асан-Елгинская сельская библиотека) и Зеленодольском (Белобезводненская сельская библиотека) муниципальных районах республики.

По национальным проектам были модернизированы библиотеки в Кукморском, Зеленодольском, Арском, Спасском, Высокогорском, Бугульминском, Актанышском, Альметьевском, Апастовском, Тюлячинском, Чистопольском, Нижнекамском, Тетюшском, Дрожжановском районах республики и городах Набережные Челны и Елабуга.

За период действия проекта республика получила из федерального бюджета 157 400 тыс рублей, из республиканского – 15 600 тыс рублей. Итого из федерального и республиканского бюджетов на модернизацию общедоступных библиотек в Республике Татарстан было выделено 173 млн рублей.

На конец 2025 года доля модернизированных библиотек по национальному проекту «Семья» составила 1,5% от общего количества муниципальных библиотек (1 495).

В 2025 году по национальному проекту «Семья» от республики участвовали двенадцать муниципальных библиотек: пять центральных и семь малых (сельских). Возможность участия библиотек в конкурсе зависит от соответствия требованиям конкурса, в первую очередь от наличия отремонтированного помещения и гарантии финансовой поддержки со стороны муниципальной власти в течение последующих трёх лет после реализации проекта.

В 2025 году в рамках проекта были модернизированы четыре библиотеки: Центральная библиотека ЦБС Арского муниципального района, филиал №5 «Байлянгарская сельская библиотека им. Т.С. Назмиева» ЦБС Кукморского муниципального района, библиотека Дружбы народов и библиотека семейного чтения ЦБС Бугульминского муниципального района Республики Татарстан.

В конце 2025 года были объявлены итоги федерального конкурса по созданию модельных библиотек в регионе в 2026 году. Ещё в трёх муниципальных районах: Мензелинском, Нижнекамском и Черемшанском будут обновлены четыре общедоступные библиотеки (одна – центральная, три – малые (сельские) библиотеки).

Также в Республике Татарстан в рамках государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан» с 2021 года обновлены девять муниципальных библиотек. На реализацию данных целей из бюджета республики всего было выделено 24,5 тыс рублей. В каждую библиотеку-победитель конкурса осуществляется поставка комплекта компьютерного, мультимедийного, технического оборудования, мебели и современной литературы.

Вместе с тем, в Республике Татарстан модернизируются муниципальные библиотеки, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи модельного стандарта. За счёт региональных и муниципальных денежных средств в республике были обновлены двенадцать библиотек в Балтасинском, Бугульминском, Верхнеуслонском, Нурлатском, Сабинском, Аксубаевском, Зеленодольском, Кукморском, Муслимовском муниципальных районах и городе Казань.

В период проведения в регионе различных библиотечных мероприятий республиканского, всероссийского и международного уровней модельные библиотеки становятся площадками встреч, круглых столов и экскурсий.

По мнению пользователей и партнеров библиотек, представителей органов власти, участие в национальных проектах «Культура» и «Семья» привело к существенным положительным изменениям в библиотечной сфере региона.

Пользователи библиотек, делаясь впечатлениями о модельных библиотеках, отмечают, что современные интерьеры, комфортная атмосфера, удобные рабочие места и широкий ассортимент литературы создают все условия для качественного досуга и учёбы, что их любимые книжные места превращаются в центры интеллектуальной активности и культурного отдыха населения городов и сел республики.

### **3.3. Доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки**

В 2025 году доля муниципальных библиотек, материально-технические условия которых позволяют реализовать задачи Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки составила – 6,6 % (99 библиотек), в 2024 году – 6,6 % (98 библиотек) и в 2023 году – 6,2 % (93 библиотеки).

Основные причины низкого показателя:

- большинство сельских библиотек находятся в зданиях клубов и домов культуры, которые не соответствуют современным требованиям и нуждаются в ремонте
- 34 библиотеки требуют капитального ремонта, что создаёт дополнительные трудности для обслуживания населения
- в ряде библиотек отсутствуют технические возможности для создания условий доступности лицам с ограниченными возможностями здоровья, а также нет доступа к Интернету, что ограничивает возможности предоставления современных услуг.

Эти факторы в совокупности создают трудности для эффективного функционирования библиотек и требуют внимания со стороны государственных и муниципальных органов для их решения.

### **3.4. Организационно-правовые аспекты структуры библиотечной сети**

Структура общедоступных библиотек Республики Татарстан стабильна на протяжении многих лет. Организационно-правовая структура общедоступной библиотечной сети региона представлена 1 495 муниципальными общедоступными библиотеками, входящими в состав 45 ЦБС и четырьмя государственными библиотеками: ГБУК РТ «Национальная библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская детская библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека Республики Татарстан», ГБУК РТ «Республиканская специальная библиотека для слепых и слабовидящих.

Все ЦБС республики являются бюджетными учреждениями, имеют статус юридических лиц, действуют на основании уставов, функционируют на основе единого методического руководства, общего книжного фонда и централизации технологических процессов. Учредителями муниципальных библиотек являются органы местного самоуправления городских и сельских поселений муниципальных районов. От имени учредителя координацию и регулирование деятельности ЦБС осуществляют управления (отделы) культуры Исполнительных комитетов муниципальных районов и городских округов. Общедоступных библиотек, входящих в качестве структурных подразделений в состав КДУ, в республике не имеется.

Таким образом, в регионе на 01.01.2025 года изменений, касающихся организационно-правовых форм библиотек, не было.

### **3.5. Решения, принятые органами местного самоуправления в рамках выполнения полномочий по организации библиотечного обслуживания населения**

В Республике Татарстан функционирует 45 централизованных библиотечных систем. Их правовой статус в разные годы был закреплён постановлениями администраций районов, приказами отделов культуры и решениями комитетов совета народных депутатов о создании библиотечных систем.

Формирование сети централизованных библиотечных систем в регионе

способствовало созданию единого библиотечного пространства и существенно увеличило потенциал каждой библиотеки в обслуживании населения, а также обеспечило более эффективное и рациональное использование финансовых и материальных ресурсов.

Решения об изменении организации библиотечного обслуживания в 2025 году муниципальными образованиями региона не принимались.

### **3.6. Соблюдение норм действующего законодательства (опрос населения) при принятии решений о реорганизации/ликвидации муниципальной библиотеки, расположенной в сельском поселении**

В 2025 году число муниципальных библиотек республики сократилось на пять единиц и составило 1 495 библиотек. На сегодняшний день сеть библиотек соответствует государственным нормативам на 96,3%.

В рамках исполнения Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 г. № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» и в соответствии с Распоряжением Кабинета министров РТ от 04.04.2013 № 227 о плане мероприятий («дорожная карта») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности сферы культуры», в связи с проведением оптимизационных мероприятий и реорганизацией неэффективных учреждений культуры в 2025 году на основе Постановлений Исполнительного комитета Аксубаевского муниципального района Республики Татарстан от 25.02.2025 г. № 57 и № 56 были ликвидированы Старомокшинская сельская библиотека-филиал № 20 и Октябрьская сельская библиотека-филиал № 11 РМБУК «Аксубаевская межпоселенческая центральная библиотека» соответственно.

Также на основании Распоряжения Комитета Актанышского муниципального района Республики Татарстан от 06.08.2025 г. № 536-р была закрыта Чатовская сельская библиотека МБУ «Актанышская межпоселенческая центральная библиотека» с передачей 0,25 штатных единиц в Уразаевскую сельскую библиотеку системы.

В связи с приведением учреждений Централизованной библиотечной системы в соответствие с существующими нормативами по обеспеченности населения библиотечным обслуживанием, а также в целях повышения качества библиотечно-информационных услуг и эффективности деятельности библиотечной системы также в 2025 году на основе Постановления Исполнительного комитета Арского муниципального района Республики Татарстан от 25.04.2024 г. № 291 была ликвидирована Старокинерская сельская библиотека-филиал № 36 МБУ «Арская централизованная библиотечная система» Арского муниципального района Республики Татарстан.

Также на основании Постановления Исполнительного комитета Верхнеуслонского муниципального района Республики Татарстан от 24.10.2024 г. № 1357 была ликвидирована Патрикеевская сельская библиотека-филиал № 18 МБУ «Централизованная библиотечная система Верхнеуслонского муниципального района» и на основании Постановления Исполнительного комитета Верхнеуслонского муниципального района от 10.09.2021 г. № 1013 «О внесении изменений в штатное расписание МБУ «Централизованная библиотечная система Верхнеуслонского муниципального района» высвобождаемая ставка была передана в Кураловскую сельскую библиотеку системы.

Приказом директора МБУ «Централизованная библиотечная система Елабужского муниципального района» от 17.09.2025 г. № 44 в селе Гари Бехтеревского сельского поселения была закрыта Гаринская сельская библиотека-филиал № 28 с передачей 0,3 штатных единиц в открывшуюся библиотеку в селе Колосовка МБУ «Централизованная библиотечная система Елабужского муниципального района».

Все пять общедоступных библиотек были ликвидированы на основании протоколов схода граждан сельских поселений муниципальных районов республики.

### 3.7. Доступность библиотечных услуг

Методические рекомендации органам государственной власти субъектов Российской Федерации и органам местного самоуправления о применении нормативов и норм оптимального размещения организаций культуры и обеспеченности населения услугами организаций культуры, утверждённые Распоряжением Министерства культуры Российской Федерации от 18.11.2025 № Р-494 в Республике Татарстан не применялись, т. к. в регионе не приняты базовые нормативы в соответствии с данным рекомендательным актом.

Нормы размещения библиотек в регионе опираются на Методические рекомендации по формированию базовых нормативов обеспеченности населения общедоступными библиотеками в субъектах Российской Федерации (утверждены XXV Ежегодной конференцией РБА 20 мая 2021 года).

Среднее число жителей на одну муниципальную библиотеку в Республике Татарстан составляет 2,7 тыс чел при численности населения 4 019 606 чел. По муниципальным образованиям региона данные представлены в таблице:

**Таблица 1. Среднее число жителей на одну муниципальную библиотеку в Республике Татарстан в разрезе муниципальных районов**

| № п/п | Муниципальное образование (район, город) | Население на 01.01.2025 (тыс чел) | Число библиотек (сетевых единиц) на 01.01.2026, ед. | Число жителей на одну библиотеку (тыс чел) |
|-------|------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 1     | Агрызский                                | 34,2                              | 25                                                  | 1,4                                        |
| 2     | Азнакаевский                             | 56,7                              | 33                                                  | 1,7                                        |
| 3     | Аксубаевский                             | 25,7                              | 38                                                  | 0,7                                        |
| 4     | Актанышский                              | 26,9                              | 36                                                  | 0,7                                        |
| 5     | Алексеевский                             | 24,5                              | 31                                                  | 0,8                                        |
| 6     | Алькеевский                              | 17,9                              | 36                                                  | 0,5                                        |
| 7     | Альметьевский                            | 212,8                             | 54                                                  | 3,9                                        |
| 8     | Апастовский                              | 18,5                              | 29                                                  | 0,6                                        |
| 9     | Арский                                   | 49,6                              | 55                                                  | 0,9                                        |
| 10    | Атнинский                                | 12,2                              | 20                                                  | 0,6                                        |
| 11    | Бавлинский                               | 31,9                              | 27                                                  | 1,18                                       |
| 12    | Балтасинский                             | 32,9                              | 34                                                  | 0,9                                        |
| 13    | Бугульминский                            | 98,1                              | 30                                                  | 3,27                                       |
| 14    | Буинский                                 | 38,7                              | 36                                                  | 1,1                                        |
| 15    | Верхнеуслонский                          | 17,9                              | 25                                                  | 0,7                                        |
| 16    | Высокогорский                            | 62,2                              | 36                                                  | 1,7                                        |
| 17    | Дрожжановский                            | 19,8                              | 32                                                  | 0,6                                        |
| 18    | Елабужский                               | 86,1                              | 26                                                  | 3,3                                        |
| 19    | Заинский                                 | 51,4                              | 34                                                  | 1,5                                        |
| 20    | Зеленодольский                           | 170,3                             | 47                                                  | 3,6                                        |
| 21    | Кайбицкий                                | 12,2                              | 30                                                  | 0,4                                        |
| 22    | Камско-Устьинский                        | 14,0                              | 25                                                  | 0,6                                        |
| 23    | Кукморский                               | 51,2                              | 49                                                  | 1                                          |
| 24    | Лаишевский                               | 75,5                              | 28                                                  | 2,7                                        |
| 25    | Лениногорский                            | 77,2                              | 36                                                  | 2,1                                        |
| 26    | Мамадышский                              | 39,5                              | 54                                                  | 0,7                                        |

|                                           |                  |               |             |            |
|-------------------------------------------|------------------|---------------|-------------|------------|
| 27                                        | Менделеевский    | 30,0          | 22          | 1,4        |
| 28                                        | Мензелинский     | 26,4          | 31          | 0,9        |
| 29                                        | Муслюмовский     | 18,4          | 29          | 0,6        |
| 30                                        | Нижнекамский     | 276,8         | 44          | 6,3        |
| 31                                        | Новошешминский   | 12,4          | 23          | 0,5        |
| 32                                        | Нурлатский       | 51,1          | 43          | 1,2        |
| 33                                        | Пестречинский    | 68,2          | 26          | 2,6        |
| 34                                        | Рыбно-Слободский | 23,6          | 38          | 0,6        |
| 35                                        | Сабинский        | 30,3          | 29          | 1          |
| 36                                        | Сармановский     | 33,3          | 35          | 0,9        |
| 37                                        | Спасский         | 17,8          | 28          | 0,6        |
| 38                                        | Тетюшский        | 19,5          | 37          | 0,5        |
| 39                                        | Тукаевский       | 52,6          | 30          | 1,8        |
| 40                                        | Тюлячинский      | 13,4          | 23          | 0,6        |
| 41                                        | Черемшанский     | 17,7          | 29          | 0,6        |
| 42                                        | Чистопольский    | 72,8          | 36          | 2          |
| 43                                        | Ютазинский       | 19,3          | 19          | 1          |
| <b>Итого по районам</b>                   |                  | <b>2141,5</b> | <b>1428</b> | <b>1,5</b> |
| 1                                         | Казань           | 1329,8        | 49          | 27,1       |
| 2                                         | Набережные Челны | 548,2         | 18          | 30,5       |
| <b>Итого по городским округам</b>         |                  | <b>1878,0</b> | <b>67</b>   | <b>28</b>  |
| <b>Итого по муниципальным библиотекам</b> |                  | <b>4019,5</b> | <b>1495</b> | <b>2,7</b> |

Анализ данных таблицы показывает, что в городах библиотеки обслуживают большее число жителей, что является закономерным явлением, т.к. населения в них больше.

Одним из приоритетных направлений деятельности библиотек продолжает оставаться содействие социальной адаптации незащищённых групп населения, в числе которых пожилые люди, пенсионеры, инвалиды, безработные, малообеспеченные и многодетные семьи и т.д. К сожалению, здания библиотек, подступы к ним не всегда приспособлены для въезда в колясках, не имеют специально предназначенных устройств. В книжных фондах отсутствует литература необходимых видов и форматов для слепых и слабовидящих. Несмотря на нерешённые проблемы, библиотеки создают для данных групп читателей приемлемую среду общения и вовлекают их в различные виды творческой деятельности.

С изменением учёта данных по зданиям (помещениям) доступным для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата в разделе «Материально-техническая база» формы 6-НК, в 2025 году в отчёте не учитывались помещения библиотек, расположенные в клубах и домах культуры. В связи с этим представлены следующие данные статистики. Из общего количества муниципальных библиотек Республики Татарстан 20 библиотек размещены в зданиях (помещениях), доступных для лиц с нарушениями зрения, 13 – слуха, 83 – опорно-двигательного аппарата. В 2025 году муниципальными библиотеками республики всего было проведено 31 469 культурно-просветительных мероприятий с участием инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Количество мероприятий для данной категории пользователей в сравнении с 2024 годом уменьшилось на 6 %.

В 2025 году 144 сотрудника муниципальных библиотек (9,6 % от общего количества муниципальных библиотек) прошли обучение (инструктирование) по вопросам, связанным с предоставлением услуг инвалидам и лицам с ОВЗ.

Количество муниципальных библиотек, работающих по сокращённому графику, в

2025 году осталось на прежнем уровне и составило 423 библиотеки (28,3 % от общего количества муниципальных библиотек). Наибольшее количество таких библиотек расположено в Чистопольском, Аксубаевском, Арском и Зеленодольском муниципальных районах Республики Татарстан – это 81%, 68%, 67% и 67% соответственно от общего количества библиотек в системах.

Перевод стационарных библиотек на неполный рабочий график, отсутствие транспортных средств, необходимых для организации полноценного внестанционного библиотечного обслуживания, снижают доступность и качество библиотечных услуг. Население лишено полноценного обслуживания там, где формально библиотеки сохранены, но фактически стали «библиотечными пунктами», т.к. работают в сокращенном режиме.

### **Краткие выводы по разделу**

Для улучшения инфраструктуры библиотечной сети Республики Татарстан и расширения доступности библиотечных услуг для всех жителей региона предприняты следующие меры.

В республике сохранена централизация библиотек (45 ЦБС), что позволяет обеспечить широкий охват населения и доступность библиотечных услуг. В рамках национальных проектов «Культура» и «Семья» открыты 22 модельные библиотеки нового поколения. Продолжает функционировать система внестанционного обслуживания, что позволяет обеспечить доступность библиотечных услуг для населения республики. Растет число библиотек, обеспечивающих доступ к библиотечным услугам для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

На фоне достижений года имеются проблемы, которые требуют решения:

- закрытие пяти библиотек и шести внестанционных пунктов выдачи, приведшие к недоступности библиотечных услуг и ресурсов для жителей некоторых населенных пунктов: необходимо не допускать закрытия библиотек и пунктов, либо осуществлять перевод на альтернативное обслуживание населения

- отсутствие собственного транспорта у библиотек ограничивает возможности мобильного библиотечного обслуживания: возможным решением может стать согласование вопросов предоставления транспорта с администрациями муниципальных районов республики.

Реализация этих мер может помочь смягчить негативные последствия и улучшить качество предоставляемых услуг для всего населения региона.

Возможно улучшение качества библиотечного обслуживания населения путем модернизации библиотек, на начальных этапах которых решаются важные вопросы по капитальному и текущим ремонтам, дизайну помещений, составлению проектно-сметных документов и др. Руководителям библиотечных систем сложно одновременно контролировать все вопросы модернизации, поэтому им необходима помощь со стороны муниципальных властей.

Появление модельных библиотек в республике стимулирует участие местных муниципальных властей в реализации проекта. Созданные модельные библиотеки показывают востребованность библиотек населением и необходимых инвестиций в библиотеки своих районов. Новая модернизированная библиотека мотивирует местные власти обратить внимание на состояние библиотек в районе. Проект служит катализатором для позитивных изменений в библиотечной сфере района.

Реализация национального проекта «Культура» на территории Республики Татарстан стала стимулом для решения проблем в библиотечной отрасли региона, и в последующие годы необходимо сохранить активность региона по участию в проекте, содействуя сохранению и развитию сети библиотек.

Для дальнейшего совершенствования организации библиотечного обслуживания населения республики необходимо: сохранять целостность сетевой системы организации библиотечного обслуживания; соблюдать нормы библиотечного законодательства; повышать качество библиотечного обслуживания населения на основе модернизации библиотек; в 2025–2026 гг. принять участие в конкурсном отборе муниципальных общедоступных библиотек на создание модельных библиотек в рамках национального проекта «Семья».

## 4. Основные статистические показатели

### 4.1. Система сбора статистических показателей в регионе

По приказу Министерства культуры Республики Татарстан от 19.03.2021 г. № 144 од «О закреплении проектных офисов Министерства культуры Республики Татарстан» сбор информации о состоянии сети библиотек в регионе осуществляет научно-методический отдел Национальной библиотеки республики. Работа осуществляется в соответствии с утверждённым учредителем государственным заданием на оказание государственной услуги и государственных работ.

Сбор ежемесячных, ежеквартальных, полугодовых и годовых отчетов по формам отчетности № 6-НК и «П-Культура», мониторингам «1-Культура», «Пушкинская карта» и «Производительность труда» осуществляется в АИС «Статистика ГИВЦ Министерства культуры России.

Годовые показатели статистических отчетов по форме 6-НК отражаются в «Своде годовых сведений об общедоступных (публичных) библиотеках системы Минкультуры России». На основе данных государственной статистики и других отчётных документов от библиотек республики готовится аналитическая справка о деятельности библиотек республики за год. Информация предоставляется в Министерство культуры Республики Татарстан.

Научно-методический отдел располагает не только данными государственной статистики, но и дополнительной информацией, отражаемой в текстовых отчетах и рекомендованных к заполнению таблицах, в т. ч. в таблице «Основные сведения о работе муниципальных библиотек РТ».

### 4.2. Охват населения библиотечным обслуживанием

На сайте территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Татарстан информация о численности населения по региону на 01.01.2026 года не представлена.

На 01.01.2025 года процент населения, охваченного библиотечным обслуживанием, в среднем по республике составил 36,1%.

Одной из задач программы «Развитие культуры Республики Татарстан» является развитие системы библиотечного обслуживания, способной обеспечить гражданам реализацию их конституционных прав на свободный доступ к информации и знаниям, а также сохранение национального культурного наследия, хранящегося в библиотеках.

**Таблица 1. Население РТ на 01.01.2025 (чел.)**

| Наименование          | Всего     |
|-----------------------|-----------|
| в городской местности | 3 083 366 |
| в сельской местности  | 936 240   |
| по республике         | 4 019 606 |

Статистика показывает, что уровень охвата населения библиотечным обслуживанием на селе значительно выше, чем в городе. Это связано с рядом факторов, характерных для городской и сельской сред. В городах население имеет доступ к широкому спектру культурных учреждений – музеи, театры, КДУ и др. Библиотеки становятся лишь одним из многих вариантов проведения свободного времени и получения знаний. В сельских поселениях библиотеки часто остаются основным культурным центром. Таким образом, сельские жители чаще обращаются именно к библиотекам, что объясняет более

высокий процент охвата в муниципальных районах республики.

#### **4.3. Динамика основных показателей деятельности муниципальных библиотек**

Одной из основных задач муниципальных библиотек республики продолжает оставаться работа по увеличению основных статистических показателей. В 2025 году представлена неоднозначная динамика в работе централизованных библиотечных систем региона.

В 2025 году произошло снижение ряда статистических показателей муниципальных библиотек в сравнении с 2024 годом, а именно: число зарегистрированных пользователей библиотек, обслуженных во внестационарных условиях (-1,7 %), число посещений библиотек (-0,5%), число посещений библиотек в стационарных условиях (-0,8 %), число посещений вне стационара (-1,2%), число посещений вне стационара при обслуживании специализированными транспортными средствами (-32,4%), число посещений массовых мероприятий вне стационара (-2,4 %), число удалённых пользователей библиотек (-2,2 %), выполнено справок и консультаций в стационарном, во внестационарном и удалённом режимах (-0,2 %).

В динамике трёх лет произошло снижение следующих показателей: число зарегистрированных пользователей библиотек, обслуженных во внестационарных условиях (-5,2%), число удалённых пользователей библиотек (-0,1%), число посещений вне стационара при обслуживании специализированными транспортными средствами (-39%).

С другой стороны, есть положительные сдвиги в значениях следующих показателей в сравнении с 2023 годом: число посещений библиотек (+8,9%), число посещений библиотек в стационарных условиях (+7,1%), число посещений массовых мероприятий в стационарных условиях (+13,3%), число посещений вне стационара всего (+29,2%), число посещений массовых мероприятий вне стационара (+35%), число библиотечных мероприятий всего (+7,4%), число посещений библиотек удалённых пользователей (+34%). Рост показателей по посещениям библиотек говорит об увеличении общественного интереса к библиотекам и их востребованности как культурных площадок.

**Таблица 1. Число зарегистрированных пользователей библиотек  
в 2023-2025 гг. всего, (тыс. чел.)**

| <b>Тип учреждения</b>                     | <b>2023 г.</b> | <b>2024 г.</b> | <b>2025 г.</b> | <b>+/- прирост к<br/>2023 г. (%)</b> |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------|
| Всего по библиотекам РТ                   | 1 453,6        | 1 451,6        | 1 457,2        | +1 457,2 (+0,2%)                     |
| Из них по<br>муниципальным<br>библиотекам | 1 377,7        | 1 378,1        | 1 383,2        | +1 383,2 (0,4%)                      |

**Таблица 2. Число зарегистрированных пользователей библиотек, обслуженных  
в стационарных условиях в 2023-2025 гг., (тыс. чел.)**

| <b>Тип учреждения</b>                     | <b>2023 г.</b> | <b>2024 г.</b> | <b>2025 г.</b> | <b>+/- прирост к<br/>2023 г. (%)</b> |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------|
| Всего по библиотекам РТ                   | 1 348 121      | 1 350 484      | 1 358 183      | +10 062 (+0,7%)                      |
| Из них по<br>муниципальным<br>библиотекам | 1 277 363      | 1 281 134      | 1 287 710      | +10 347 (+0,8)                       |

**Таблица 3. Число зарегистрированных пользователей библиотек, обслуженных во внестационарных условиях в 2023-2025 гг., (тыс. чел.)**

| Тип учреждения                      | 2023 г. | 2024 г. | 2025 г. | +/- прирост к 2023 г. (%) |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------------------------|
| Всего по библиотекам РТ             | 93 423  | 90 420  | 88 169  | -52 54 (-5,6%)            |
| Из них по муниципальным библиотекам | 90 272  | 87 018  | 85 582  | -4 690 (-5,2%)            |

**Таблица 4. Число удалённых пользователей библиотек в 2023-2025 гг., (тыс. чел.)**

| Тип учреждения                      | 2023 г. | 2024 г. | 2025 г. | +/- прирост к 2023 г. (%) |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------------------------|
| Всего по библиотекам РТ             | 12 042  | 10 749  | 10 828  | -1 214 (-10,1%)           |
| Из них по муниципальным библиотекам | 10 062  | 9 955   | 9 918   | -144 (-0,1%)              |

**Таблица 5. Число посещений библиотек в 2023-2025 гг. всего, (тыс. ед.)**

| Тип учреждения                      | 2023 г.    | 2024 г.    | 2025 г.    | +/- прирост к 2023 г. (%) |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|---------------------------|
| Всего по библиотекам РТ             | 17 808 258 | 19 529 672 | 19 495 664 | +1 687 406 (+9,5%)        |
| Из них по муниципальным библиотекам | 16 792 367 | 18 378 239 | 18 289 792 | +1 497 425 (+8,9%)        |

**Таблица 6. Число посещений библиотек в стационарных условиях в 2023-2025 гг. всего, (тыс. ед.)**

| Тип учреждения                      | 2023 г.    | 2024 г.    | 2025 г.    | +/- прирост к 2023 г. (%) |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|---------------------------|
| Всего по библиотекам РТ             | 16 075 653 | 17 390 408 | 17 381 367 | +1 305 714 (+8,1%)        |
| Из них по муниципальным библиотекам | 15 156 059 | 16 372 476 | 16 239 626 | + 1 083 567 (+7,1%)       |

**Таблица 7. Число посещений массовых мероприятий в стационарных условиях в 2023-2025 гг., (тыс. ед.)**

| Тип учреждения                      | 2023 г.   | 2024 г.   | 2025 г.   | +/- прирост к 2023 г. (%) |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------------------|
| Всего по библиотекам РТ             | 2 726 129 | 3 049 191 | 3 092 663 | +366 534 (+13,4%)         |
| Из них по муниципальным библиотекам | 2 562 012 | 2 861 333 | 2 902 224 | + 340 212 (+13,3%)        |

**Таблица 8. Число посещений вне стационара, всего в 2023-2025 гг., (тыс. ед.)**

| Тип учреждения                      | 2023 г.   | 2024 г.   | 2025 г.   | +/- прирост к 2023 г. (%) |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------------------|
| Всего по библиотекам РТ             | 1 732 605 | 2 005 763 | 2 050 166 | + 317 561<br>(+18,3)      |
| Из них по муниципальным библиотекам | 1 636 308 | 2 139 264 | 2 114 297 | +477 989<br>(+29,2%)      |

**Таблица 9. Число посещений вне стационара при обслуживании специализированными транспортными средствами в 2023-2025 гг., (тыс. ед.)**

| Тип учреждения                      | 2023 г. | 2024 г. | 2025 г. | +/- прирост к 2023 г. (%) |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------------------------|
| Всего по библиотекам РТ             | 662     | 598     | 404     | -258 (-39%)               |
| Из них по муниципальным библиотекам | 662     | 598     | 404     | -258 (-39%)               |

**Таблица 10. Число посещений массовых мероприятий вне стационара в 2023-2025 гг., (тыс. ед.)**

| Тип учреждения                      | 2023 г.   | 2024 г.   | 2025 г.   | +/- прирост к 2023 г. (%) |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------------------|
| Всего по библиотекам РТ             | 1 077 426 | 1 348 300 | 1 438 562 | +361 136<br>(+33,5%)      |
| Из них по муниципальным библиотекам | 1 026 690 | 1 419 398 | 1 385 243 | +358 553<br>(+ 35%)       |

**Таблица 11. Число библиотечных мероприятий в 2023-2025 гг. всего, (тыс. ед.)**

| Тип учреждения                      | 2023 г. | 2024 г. | 2025 г. | +/- прирост к 2023 г. (%) |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------------------------|
| Всего по библиотекам РТ             | 147 456 | 154 901 | 157 306 | + 9 850<br>(+6,7%)        |
| Из них по муниципальным библиотекам | 141 188 | 148 959 | 151 681 | + 10 493<br>(+7,4%)       |

**Таблица 12. Число посещений библиотек удалённых пользователей в 2023-2025 гг. (тыс. ед.)**

| Тип учреждения                      | 2023 г.   | 2024 г.   | 2025 г.   | +/- прирост к 2023 г. (%) |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------------------|
| Всего по библиотекам РТ             | 4 079 806 | 5 508 450 | 5 370 798 | + 1 290 992<br>(+31,6%)   |
| Из них по муниципальным библиотекам | 2 568 647 | 3 521 941 | 3 442 981 | +874 334<br>(+34%)        |

**Таблица 13. Выдано документов из фондов библиотек в стационарном, во внестационарном и удалённом режимах в 2023-2025 гг. всего, (тыс. ед.)**

| Тип учреждения                      | 2023 г.   | 2024 г.   | 2025 г.   | +/- прирост к 2023 г. (%) |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------------------|
| Всего по библиотекам РТ             | 32 524,89 | 32 931,85 | 33 236,63 | + 711,74<br>(+2,2%)       |
| Из них по муниципальным библиотекам | 29 579,66 | 29 958,51 | 30 161,43 | +581,77 (+2%)             |

**Таблица 14. Выполнено справок и консультаций в стационарном, во внестационарном и удалённом режимах в 2023-2025 гг. всего, (тыс. ед.)**

| Тип учреждения                      | 2023 г. | 2024 г. | 2025 г. | +/- прирост к 2023 г. (%) |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------------------------|
| Всего по библиотекам РТ             | 805,845 | 844,913 | 856,078 | + 50,233<br>(+6,2%)       |
| Из них по муниципальным библиотекам | 637,319 | 662,488 | 661,082 | +23,763<br>(+3,7%)        |

Относительные показатели деятельности муниципальных библиотек:

- читаемость – 21,8 (+0,1 в сравнении с 2024 годом)
- посещаемость – 13,2 (-0,1 в сравнении с 2026 годом)
- обращаемость – 1,6
- документообеспеченность на 1 жителя – 3,8; на 1 читателя – 14
- показатель нагрузки на одного сотрудника основного персонала муниципальной библиотеки: количество пользователей – 532,6 чел., количество выданных документов – 11 613 экз.

**Таблица 15. Экономические показатели деятельности муниципальных библиотек РТ в 2023-2025 гг., (руб.)**

| Показатели                   | 2023 г. | 2024 г. | 2025 г. | +/- прирост к 2024 г. (%) |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------------------------|
| Расходы на 1 пользователя    | 1 260   | 1 512,8 | 1 846,6 | +333,8/22 %               |
| Расходы на 1 посещение       | 103,4   | 113,4   | 139,65  | +26,25/23 %               |
| Расходы на 1 документовыдачу | 58,7    | 69,6    | 84,7    | +15,1/21,7%               |

В работе общедоступных библиотек республики отмечен рост финансовых затрат на содержание библиотек, что объясняется, в первую очередь, инфляционными процессами в экономике и, как следствие, ростом цен на комплектование, коммунальные услуги. В течение последних лет возросли финансовые расходы на одного пользователя, посещение и документовыдачу (22%, 23%, 161% соответственно), что связано с общим повышением цен за данный период времени.

## Краткие выводы по разделу

Причины снижения показателей в ЦБС в целом обусловлены рядом факторов:

- закрытие библиотек и внестанционных пунктов выдачи, снижающее физическую доступность библиотечных услуг
- временное закрытие библиотек на ремонт или модернизацию, создающие длительные перерывы в предоставлении услуг
- приостановка деятельности библиотеки в связи с отсутствием сотрудника (вакансия и др.)

Для выполнения показателей и улучшения работы муниципальным библиотекам важны инновационные подходы и активное использование современных технологий таких как:

- использовать новые формы работы, в том числе дистанционные
- расширять информирование пользователей об удаленных ресурсах
- обучать читателей навыкам работы в электронных базах данных
- активно списывать устаревшую по содержанию литературу, особенно в филиалах ЦБС
- увеличивать документооборачиваемость в стационарных и внестанционных пунктах
- увеличить финансирование комплектования библиотечных фондов не только отдельно взятых библиотек по республиканским и национальным проектам, но в целом по ЦБС
- анализировать причины снижения привлеченных внебюджетных средств; выявлять потребности населения в платных услугах и вести поиск новых заинтересованных в них пользователей; активизировать проектную деятельность.
- сотрудничество с различными учреждениями.

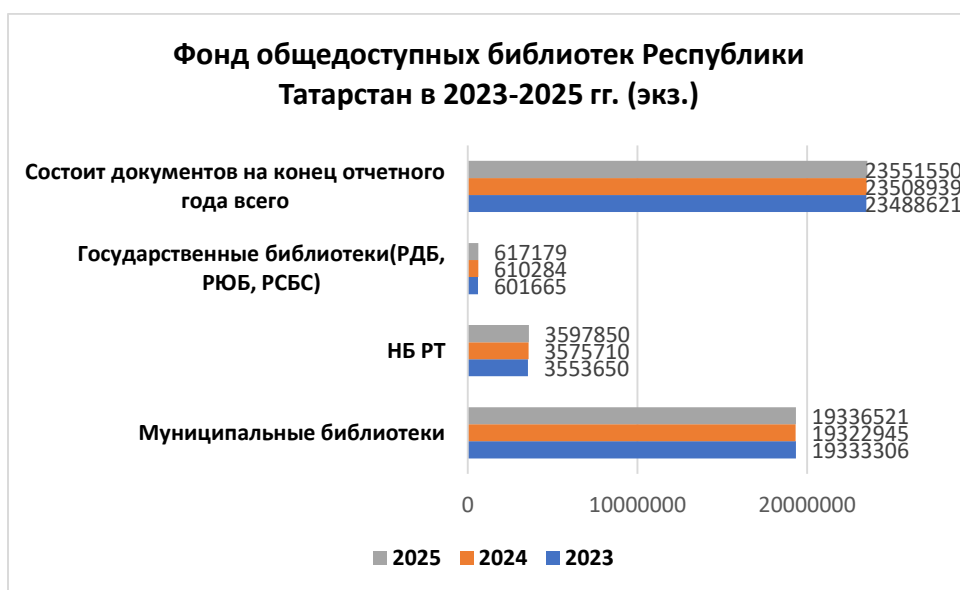
Комплексно эти меры помогут библиотекам не только соответствовать установленным показателям, но и стать более востребованными и полезными для местного сообщества.

## 5. Библиотечные фонды (формирование, использование, сохранность)

### 5.1. Библиотечный фонд на физических носителях общедоступных библиотек Республики Татарстан

Библиотечный фонд на физических носителях общедоступных библиотек Республики Татарстан на 1 января 2026 года насчитывает 23 551 550 экз., из них книги – 19 292 693 экз. (82%). Фонд муниципальных библиотек составляет 19 336 521 экз., из них книги – 17 563 123 экз. (91%). В фондах сельских филиалов муниципальных районов состоят 12 062 241 экз. (62,4%), в фондах городских филиалов 7 274 280 экз. (37,6%). Государственные библиотеки республики (НБ РТ, РЮБ, РДБ, РСБСС) насчитывают в фондах 4 215 029 экз. Фонд Национальной библиотеки Республики Татарстан составляет 15% от совокупного объема фонда библиотек республики (3 597 850 экз.) (диаграмма 1). Документы в специальных форматах для слепых и слабовидящих из общего объема совокупного фонда составляют 283 953 экз. (1,2%), из них в фонде Республиканской специальной библиотеке для слепых и слабовидящих находятся 277 581 экз. (97,8%), в муниципальных библиотеках – 6 369 экз. (2,2%).

*Диаграмма 1*



Объем фонда общедоступных библиотек увеличился на 42 611 экз. (0,2%), вследствие уменьшения количества списываемых документов на 11%. Поступления снизились на 4,5% к показателям 2024 года (таблица 1).

**Таблица 1**

| Показатели фонда (экз.)  | 2023 г     | 2024 г.    | Динамика за 2024/2023 гг | 2025 г.    | Динамика за 2025/2024 гг |
|--------------------------|------------|------------|--------------------------|------------|--------------------------|
| Объем                    | 23 488 621 | 23 508 939 | 20 318                   | 23 551 550 | 42 611                   |
| Поступления              | 527 680    | 502 182    | -25 498                  | 479 506    | - 22 676                 |
| в т.ч. новые поступления | 516 548    | 494 758    | -21 790                  | 457 207    | - 37 551                 |
| Выбытие                  | 563 622    | 481 864    | -81 758                  | 429 516    | - 52 348                 |

## 5.2. Общая характеристика совокупного фонда муниципальных библиотек Республики Татарстан (объём, видовой и отраслевой составы)

Совокупный фонд муниципальных библиотек Республики Татарстан по итогам 2025 года в сравнении с 2023-2024 гг. имеет следующие показатели (таблица 2).

**Таблица 2**

| Показатели фонда (экз.)    | 2023 г.    | 2024 г.    | Динамика за 2024/2023 гг. | 2025 г.    | Динамика за 2025/2024 гг. |
|----------------------------|------------|------------|---------------------------|------------|---------------------------|
| Объём                      | 19 333 306 | 19 322 945 | -10 361                   | 19 336 521 | 13 576                    |
| Поступления                | 484 352    | 465 334    | -19 018                   | 443 201    | -22 133                   |
| В т.ч. вновь приобретённые | 473 371    | 458 162    | -15 209                   | 421 074    | -37 088                   |
| Выбытие                    | 554 941    | 475 695    | -79 246                   | 422 246    | -53 449                   |

По итогам 2025 года наблюдается отрицательная динамика показателя поступлений (4,8%), в т. ч. новых (снижение на 8%) и выбытия. Совокупный фонд муниципальных библиотек после снижения объёма в 2024 году (0,05%) незначительно увеличился на 13 576 экз. (0,07%) (диаграмма 2).

**Диаграмма 2**



### Видовой состав фонда

**Таблица 3**

| Видовой состав совокупного фонда муниципальных библиотек РТ (экз.) | 2023 г.    | 2024 г.    | Динамика за 2024/2023 гг. | 2025 г.    | Динамика за 2025/2024 гг. |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|---------------------------|------------|---------------------------|
| Всего                                                              | 19 333 306 | 19 322 945 | -10 361                   | 19 336 521 | 13 576                    |
| Печатные издания                                                   | 19 284 789 | 19 275 089 | -9 700                    | 19 289 099 | 14 010                    |
| Из них книги                                                       | 17 608 344 | 17 573 223 | -3 512                    | 17 563 123 | -10 100                   |
| Электронные издания                                                | 19 104     | 18 950     | -154                      | 18 822     | -128                      |
| Документы на других видах носителей                                | 29 413     | 28 906     | -507                      | 28 600     | -306                      |

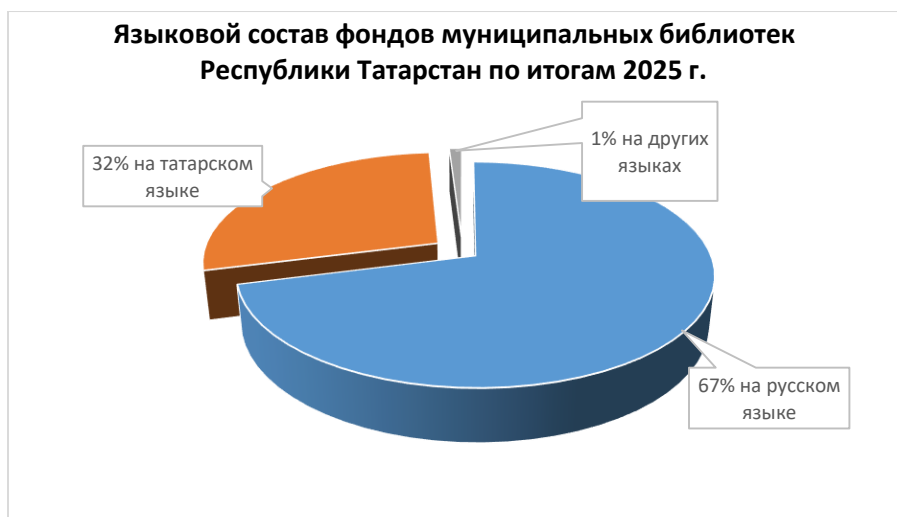
Видовой состав совокупного фонда муниципальных библиотек республики остаётся традиционным – 99,7% составляют печатные издания (табл.3). Объём печатных изданий в

фонде увеличился на 0,07% при уменьшении количества книг на 0,06%. Можно сделать вывод о росте доли периодических изданий. Доля книг в фонде 90,8%.

**Языковой состав фондов** по итогам 2025 г.:

на русском языке – 12 969 199 экз. (67 %), на татарском языке – 6 172 080 экз. (32 %), на чувашском языке – 137 562 экз. (0,7 %), на удмуртском языке – 24 529 экз. (0,1 %), на марийском языке – 13 057 экз., на башкирском языке – 1 999 экз., на мордовском языке – 1 859 экз. и на иностранных языках – 16 188 экз.

**Диаграмма 3**



На диаграмме 3 представлен языковой состав фондов муниципальных библиотек Республики Татарстан по итогам 2025 г. в процентном соотношении. Преобладают издания на русском языке – 67 %, на татарском языке количество почти приблизилось к 32%. Доля изданий на татарском языке ежегодно растёт, с 26% в 2013 году до 32% по итогам 2025 года.

Совокупный фонд на татарском языке показал рост на 0,9% (50 482 экз.), что незначительно выше прироста по итогам 2024 г. на 0,1%. Книгообеспеченность жителей республики татарской национальности с 2022 года держится на уровне 2,9, что ниже рекомендуемой в 5-7 экз.

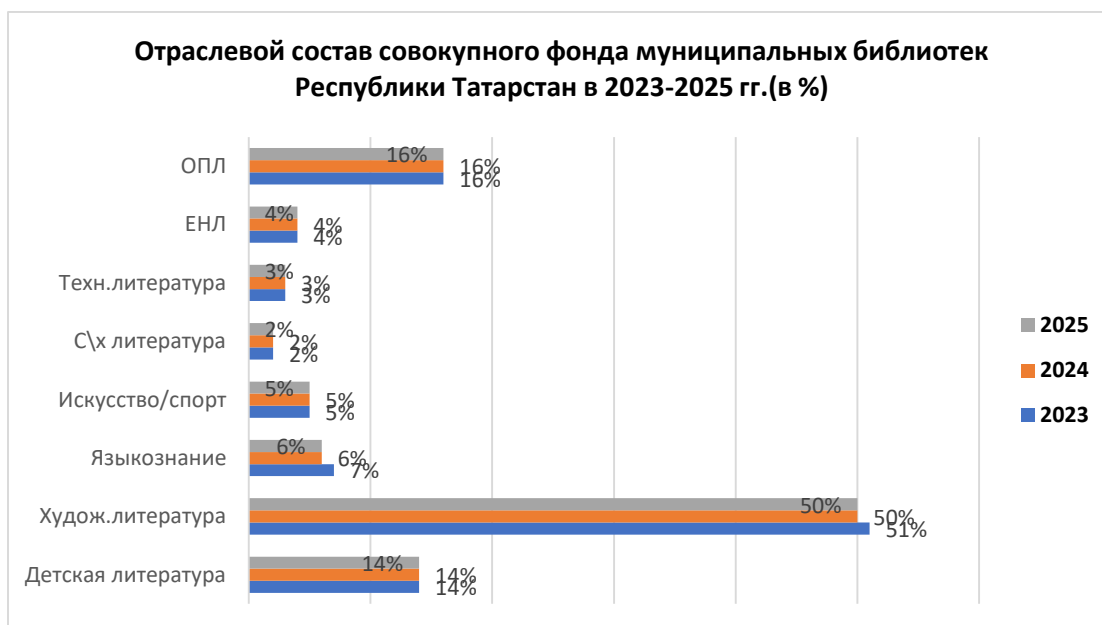
Доля изданий на языках народов Поволжья и иностранных языках не изменилась за прошедший год и в совокупности составляет 1% (195 194 экз.). Большую часть книжных фондов на языках народов Поволжья занимают издания на чувашском языке (77%), что обусловлено национальным составом населения. В 139 муниципальных библиотеках 26 муниципальных районов и образований имеются фонды на чувашском языке. Наибольшее количество библиотек в Аксубаевском, Алькеевском, Бугульминском, Буинском, Дрожжановском, Нурлатском, Тетюшском и Черемшанском районах. 33 библиотеки комплектуются изданиями на удмуртском языке в 13 муниципальных районах: Агрызском, Альметьевском, Бавлинском, Балтасинском, Бугульминском, Кукморском, Мамадышском и др. Фонды на марийском языке доступны читателям 29 библиотек Агрызского, Бугульминского, Кукморского, и ещё 16 муниципальных районов. Изданиями на мордовском языке обслуживают читателей в 32 библиотеках в 16 муниципальных районах: Альметьевском, Бугульминском, Мензелинском, Тетюшском, Черемшанском и др.

Объём фондов муниципальных библиотек на языках народов Поволжья не изменился в сравнении с 2024 годом и составил 179 006 экз. из-за роста стоимости книжных изданий, несмотря на комплектование в рамках государственной программы «Сохранение, изучение и развитие государственных языков Республики Татарстан и других языков в

Республике Татарстан на 2023–2030 годы».

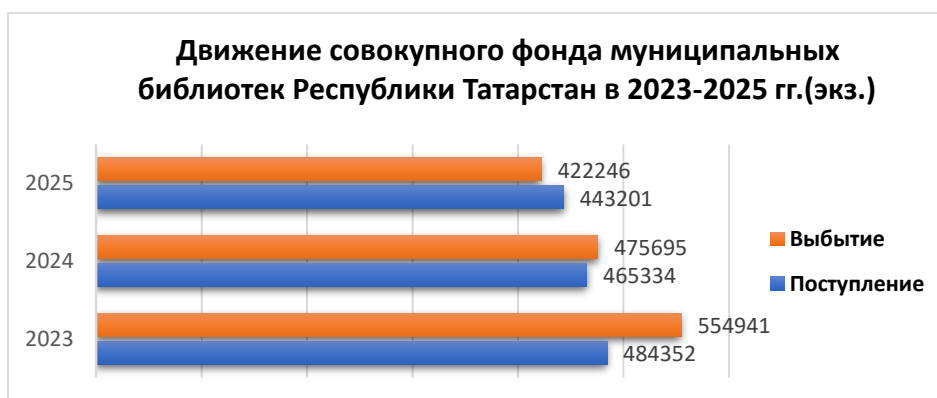
**Отраслевой состав.** После уменьшения в 2024 году сегмента художественной литературы до 50% и до 6% сегмента языкознания в отраслевом составе фонда, итоги 2025 года не принесли изменений. Преобладает художественная литература (50%), что обусловлено высоким читательским спросом (диаграмма 4).

**Диаграмма 4**



### 5.3. Движение совокупного фонда муниципальных библиотек, в т. ч. по видам документов

**Диаграмма 5**



**Поступления в фонды муниципальных библиотек** по итогам 2025 года составили 443 201 экземпляр (2,3% к общему объёму фонда), количество выбывших – 422 246 экземпляров (2,2% к общему объёму фонда) (диаграмма 5). Количество поступлений к 2024 году снизилось на 5%. В поступлениях по видам изданий преобладают печатные издания (99,9%). В сравнении с 2024 годом на 13% поступило меньше книг. За счёт федеральной субсидии с республиканским софинансированием в 2025 году в фонды муниципальных

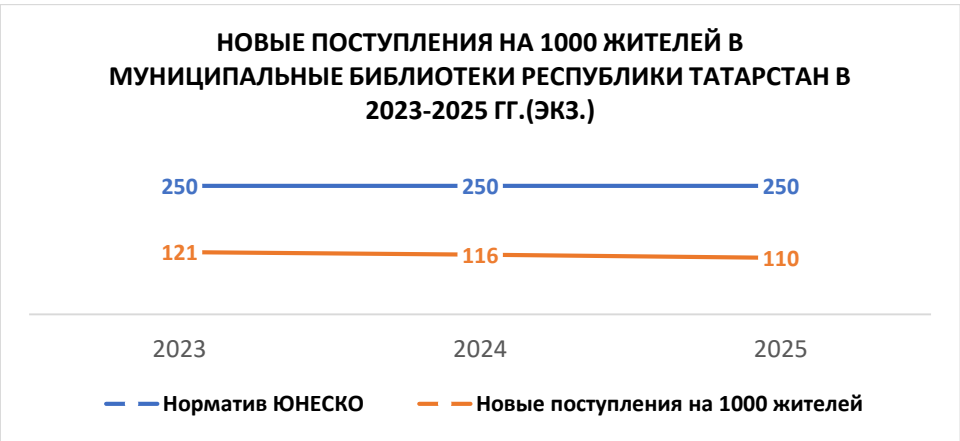
библиотек поступило 29 273 экз. книг (7% от общего объёма поступлений).

Таблица 4

| Поступления<br>по видам изданий<br>(экз.) | 2023 г. | 2024 г. | Динамика<br>за<br>2024/2023 гг. | 2025 г. | Динамика<br>за<br>2025/2024 гг. |
|-------------------------------------------|---------|---------|---------------------------------|---------|---------------------------------|
| Всего                                     | 484 352 | 465 334 | -19 018                         | 443 201 | -22 133                         |
| В т.ч. вновь<br>приобретенные             | 473 371 | 458 162 | -15 209                         | 421 074 | -37 088                         |
| Печатные издания                          | 483 954 | 465 255 | -18 699                         | 443 133 | -22 122                         |
| Из них книги                              | 227 986 | 237 066 | 9 080                           | 206 802 | -30 264                         |
| Электронные издания                       | 344     | 77      | -267                            | 66      | -11                             |

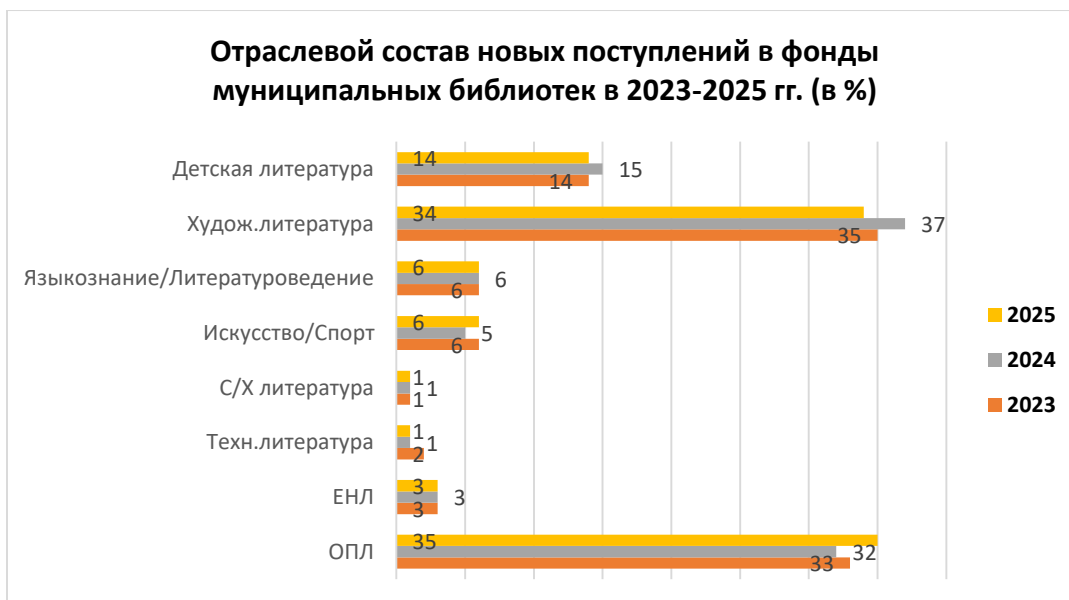
Международные стандарты ИФЛА/ЮНЕСКО для обеспечения качественного библиотечно-информационного обслуживания населения рекомендуют объем новых ежегодных поступлений в библиотечные фонды на уровне 250 экземпляров на 1000 жителей. В 2025 году в расчете на каждую тысячу жителей в библиотеки поступило 110 документов (44% от норматива) (диаграмма 6). Отрицательная динамика поступлений в 2023–2025 гг. (таблица 4) сохраняет показатель ниже международного. Негативная тенденция роста цен на издания, опережающая финансирование комплектования библиотечных фондов из бюджетов всех уровней ведёт к недостижению норматива.

Диаграмма 6



**Отраслевой состав новых поступлений:** по итогам 2025 года отраслевой состав новых поступлений традиционно зависит от запросов читателей и ассортимента книжного рынка. Сегмент художественной литературы уменьшился на 3% до 34%. В то же время в сегменте общественно-политической литературы рост на 3% (диаграмма 7).

Диаграмма 7



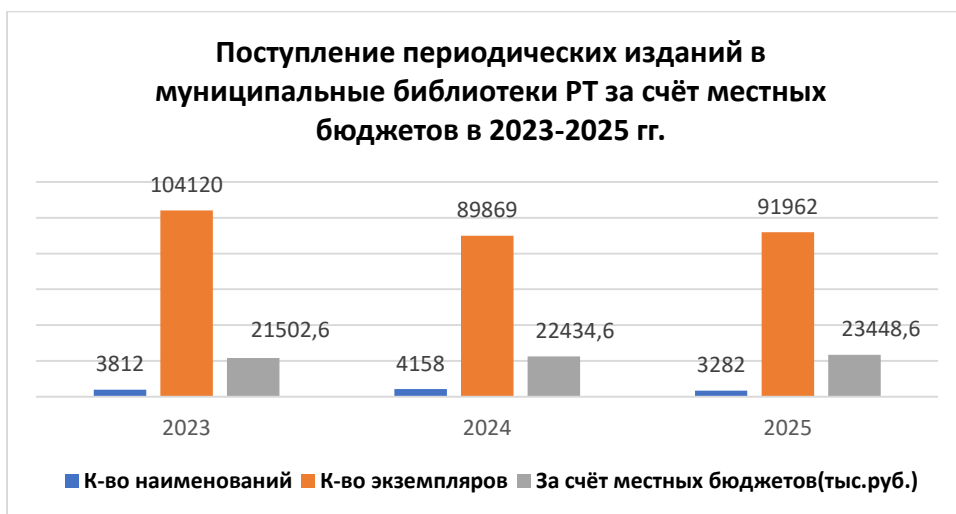
**Подписка на печатные периодические издания.** Национальная библиотека РТ координирует ежегодные централизованные подписные кампании на республиканские периодические издания для муниципальных библиотек за счет бюджета Республики Татарстан. В 2025 году в муниципальные библиотеки поступили 25 наименований газет и журналов. 6 названий газет и 19 наименований журналов, из которых 19 на татарском языке и 6 на русском, общим количеством 7 952 годовых комплекта. В сравнении с 2024 годом, когда поступили 4 614 комплектов, рост составил 72%. Обеспечить разнообразие периодических изданий для читателей библиотеки могут за счёт местного финансирования (диаграмма 8). Рост финансирования с 2023 года составил 9%, что недостаточно с учётом роста цен на периодические издания. Соответственно, с 2023 года количество наименований уменьшилось на 14%, количество экземпляров на 12%. Библиотечная система Верхнеуслонского района, единственная в республике, впервые не получила финансирование из местного бюджета на приобретение периодики. Лидерами по финансированию подписки среди муниципальных районов и образований в течение 2023–2025 гг. остаются города Казань, Набережные Челны и Нижнекамский, Буинский, Зеленодольский, Нурлатский, Мамадышский и Балтасинский районы. Несмотря на лидерство, сумма на подписку в течение трёх лет не меняется, что ведёт к сокращению получаемых наименований и количества экземпляров. Финансирование на комплектование периодическими изданиями в течение 2023–2025 гг. наиболее значительно сократилось в Новошешминском районе на 8,4% и Чистопольском районе на 12%. По итогам 2025 года не получали периодические издания 7 муниципальных библиотек. Из них 3 библиотеки в Елабужском и Тукаевском районах по причине отсутствия библиотекарей и 4 библиотеки в Тетюшском районе по причине закрытия.

В период проведения подписной кампании сотрудники отделов комплектования библиотечных сетей республики проводят совещания, где вместе с сельскими библиотекарями обсуждают перечень наиболее востребованных у читателей газет и журналов с целью оптимизации расходов на подписку. Приобретаются районные газеты, газеты «Республика Татарстан», «Ватаным Татарстан», издания для различных возрастных групп: «Мурзилка», «Наш Филиппок», «Маруся», «Классный журнал», «Непоседа», «Ёжик», «Ялкын», «Пенсионерочка», «Сваты» и др.

В среднем на 1 муниципальную библиотеку за счёт финансовых источников всех уровней в 2025 году поступили 8,5 наименований периодических изданий (в 2024 г. – 8 наименований). На 1 центральную библиотеку муниципального района и образования за счёт финансовых источников всех уровней в среднем в 2025 г. поступили 58 наименований

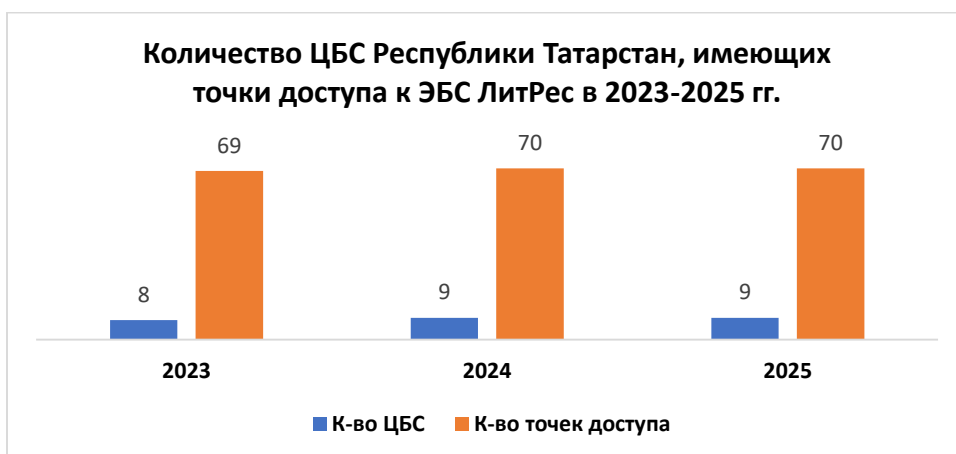
периодических изданий (в 2024 г. -60 наименований). Недостаточное финансирование подписки из местных бюджетов компенсирует приобретение периодики за счёт республиканского бюджета.

**Диаграмма 8**



**На удаленные сетевые ресурсы** к электронной библиотечной системе ЛитРес в 2025 году были подписаны 9 централизованных библиотечных систем республики – Аксубаевская, Альметьевская, Высокогорская, Кукморская, Нижнекамская, Нурлатская, Спасская, Чистопольская и Казанская (20% от общего количества ЦБС). В Альметьевском районе все 54 библиотеки-филиалы имеют доступ к ЭБС ЛитРес. Всего в муниципальных библиотеках для читателей подключено 70 точек (диаграмма 9). Значительных изменений в динамике за последние годы не наблюдается. Справочно-правовая система Консультант+ доступна читателям в Бавлинской, Нурлатской и Ютазинской библиотечных системах в 8 точках. В Нурлатской ЦБС у читателей есть возможность пользоваться электронной библиотекой Михайлова для незрячих.

**Диаграмма 9**



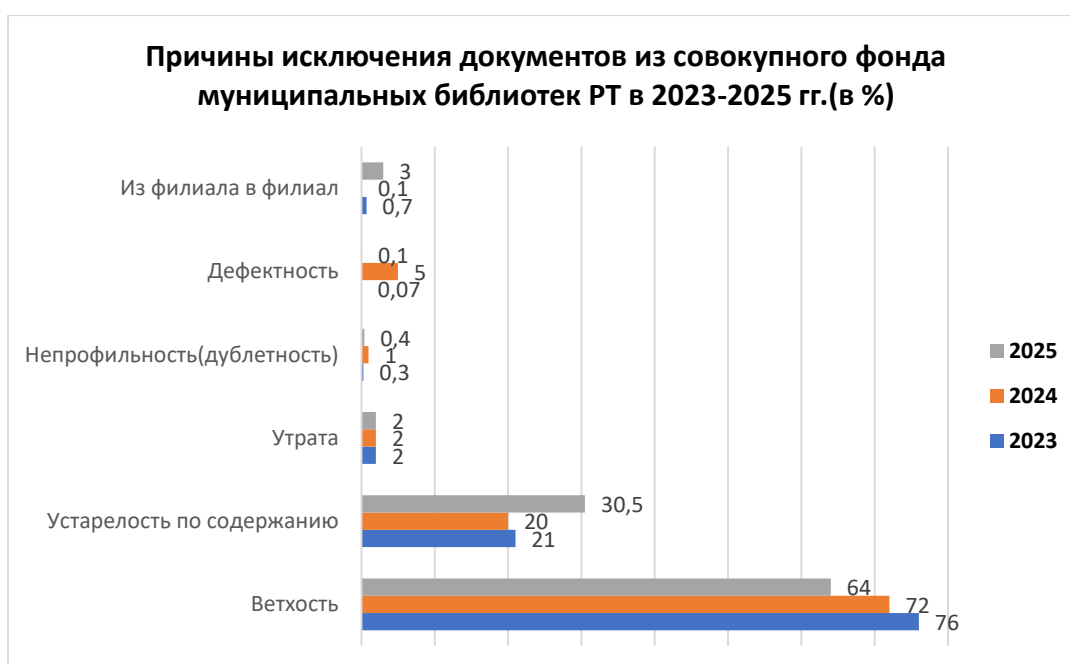
**Выбытие из фондов муниципальных библиотек** документов по итогам 2025 года составило 422 246 экз. Объём списания уменьшился на 11% (таблица 5). Печатные издания занимают в структуре списания 99,9% (из них книги 50%).

**Таблица 5**

| Выбытие (экз.)      | 2023 г. | 2024 г. | Динамика за 2024/2023 гг. | 2025 г. | Динамика за 2025/2024 гг. |
|---------------------|---------|---------|---------------------------|---------|---------------------------|
| Всего               | 554 941 | 475 695 | -79 246                   | 422 246 | -53 449                   |
| Печатные изд.       | 549 903 | 474 955 | -74 948                   | 421 748 | -53 207                   |
| Из них книги        | 318 701 | 272 187 | -46 514                   | 209 586 | -62 601                   |
| Электронные издания | 736     | 231     | -505                      | 190     | -41                       |

Основные причины списания – ветхость -64% и устарелость по содержанию -30,5%. На непрофильность, утрату и дефектность приходится 5,5% (диаграмма 10). Увеличение выбытия документов по причине устарелости и снижение по причине ветхости говорит о более качественном обновлении фондов в 2025 году.

**Диаграмма 10**



При списании библиотеки руководствуются Приказом Минкультуры РФ №1077 от 08.10.2012 «Об утверждении Порядка учёта документов, входящих в состав библиотечного фонда» разделом «V. Учёт выбытия документов из библиотечного фонда».

#### **5.4. Анализ и оценка состояния и использования фондов муниципальных библиотек**

Показатель **обращаемости** в 2023–2025 гг. низкий, несмотря на тенденцию к росту до уровня 1,56. Степень соответствия фондов запросам читателей недостаточная, необходима активная пропаганда фондов и своевременное списание. Показатель **книгообеспеченности** за последние три года стабильно высокий – 14 документов. Показатель **читаемости** имеет тенденцию к росту и составил 21,8 (таблица 6).

**Обновляемость** фондов снизилась до 2,3% по итогам 2025 г. на фоне уменьшения объёма поступлений. Показатель недостаточен при рекомендуемом уровне в 5% и отражает значительную хронологическую глубину фондов.

**Таблица 6**

|                                       | 2023 г      | 2024 г.     | +/-         | 2025 г.     | +/-         |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Обращаемость (%)</b>               | <b>1,53</b> | <b>1,55</b> | <b>0,02</b> | <b>1,56</b> | <b>0,01</b> |
| Книговыдача                           | 29 579 661  | 29 958 510  | 378 849     | 30 161 430  | 202 920     |
| Объём фонда                           | 19 333 306  | 19 322 945  | -10 361     | 19 336 521  | 13 576      |
| <b>Читаемость</b>                     | <b>21,5</b> | <b>21,7</b> | <b>0,2</b>  | <b>21,8</b> | <b>0,1</b>  |
| К-во зарегистрированных пользователей | 1 377 697   | 1 378 107   | 410         | 1 383 210   | 5 103       |
| <b>Книгообеспеченность</b>            | <b>14</b>   | <b>14</b>   | <b>0</b>    | <b>14</b>   | <b>0</b>    |
| <b>Обновляемость фонда (%)</b>        | <b>2,5</b>  | <b>2,4</b>  | <b>-0,1</b> | <b>2,3</b>  | <b>-0,1</b> |

Коэффициенты роста  $Tr\Phi=1$ ,  $TrA=1$ ,  $TrB=1$  позволяют выявить равенство  $Tr\Phi=TrA=TrB$ . Темпы роста читателей и книговыдачи равны темпу роста фонда, что является положительным моментом. Темпы роста читателей и книговыдачи равны, следовательно, увеличение книговыдачи произошло за счёт увеличения числа читателей. Интенсивность использования книжного фонда недостаточная. Сохранение таких темпов может привести к дальнейшему падению интенсификации использования фондов библиотек и снижению обращаемости.

Можно сделать вывод, что средние по республике показатели низкой обращаемости при высокой книгообеспеченности и высокой читаемости, в совокупности, показывают перенасыщение фонда изданиями и значительную хронологическую глубину. Необходимо увеличение количества новых поступлений, очищение от устаревших изданий и более активное раскрытие содержания фондов.

#### 5.5. Анализ и оценка состояния и использования фондов модельных библиотек нового поколения

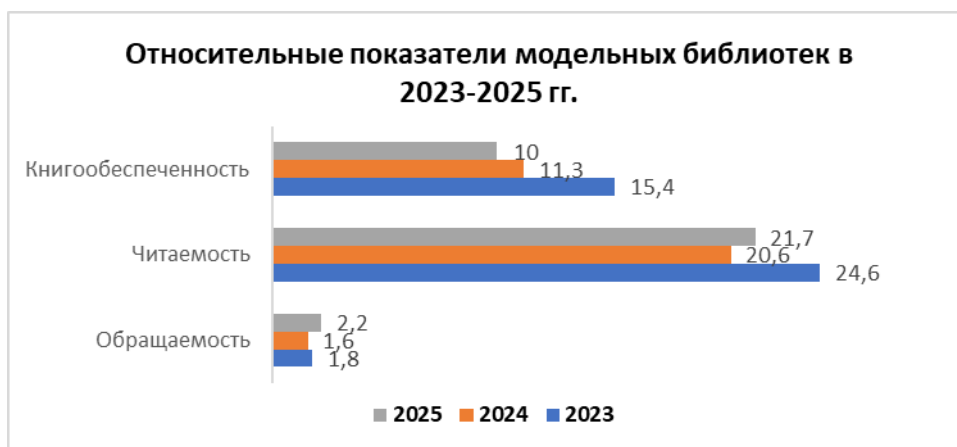
С 2019 года в рамках национальных проектов «Культура» и «Семья» по созданию модельных муниципальных библиотек в республике модернизировано 22 библиотеки. В 2025 году в рамках федерального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры (Культура для семьи)» модернизировано 4 муниципальных библиотеки. Из общего количества библиотек – 68% сельские (15 библиотек) и 32% центральные городские и центральные межпоселенческие (районные) библиотеки (7 библиотек). Совокупный фонд насчитывает 560 952 экз. (3% от общего объёма фондов). Фонд центральных библиотек превышает объём фонда сельских библиотек на 16% (диаграмма 11).

**Диаграмма 11**

Анализ соотношения относительных показателей модельных библиотек за 2023–2025 гг. показывает низкие показатели книгообеспеченности при высоких показателях читаемости и обращаемости (диаграмма 12). Рост показателя обращаемости при уменьшении книгообеспеченности приводит к интенсивному использованию фондов.

Необходимо увеличить объём фондов текущим комплектованием актуальными изданиями, востребованными у читателей.

*Диаграмма 12*



## 5.6. Финансирование комплектования (объёмы, основные источники) в 2023-2025 гг.

*Диаграмма 13*

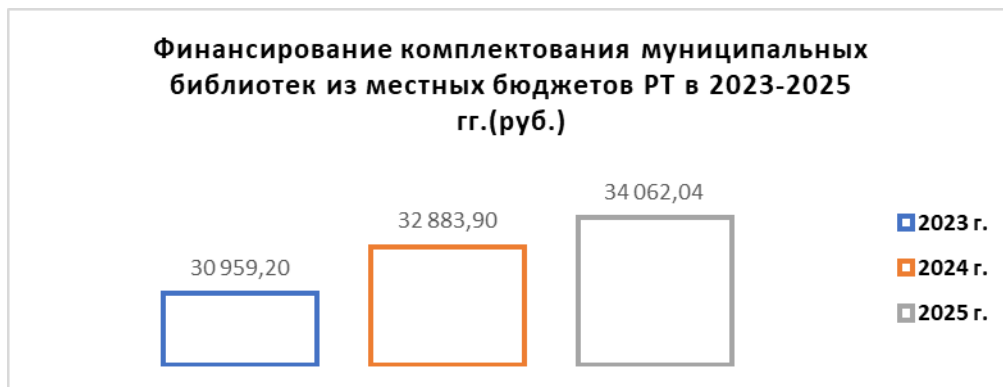


Соотношение средств из финансовых источников (диаграмма 13) показывает преимущественное финансирование комплектования из бюджета Республики Татарстан республиканского и местного уровней (76%). Рост на 7% в сравнении 2024 годом. На субсидирование комплектования в рамках федерального проекта «Сохранение культурного и исторического наследия» государственной программы Российской Федерации «Развитие культуры» из федерального бюджета и софинансирования из бюджета Республики Татарстан приходится 16% совокупных средств. За счёт них в муниципальные библиотеки поступило 29 273 экземпляра книг, что составило 7% от общего количества поступлений в фонды. После увеличения количества приобретённых книг на 17% по итогам 2024 года, в сравнении с 2023 годом, в 2025 году закуплено на 28% меньше изданий. В рамках реализации федерального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры (Культура для семьи)» на комплектование библиотечных фондов, модернизированных в 2025 году четырёх общедоступных библиотек реализовано 10 536,7 тыс. руб. В фонды поступило 19 188 экз. изданий (4% от общего количества поступлений).

На внебюджетные средства: пожертвования, гранты, платные услуги и другие

источники комплектования приходится 5% от суммы, затраченной на комплектование в целом. Поступления в фонды за счёт вошедших в данный сегмент средств, составили 9% от общего количества поступлений.

*Диаграмма 14*



Финансовые поступления на комплектование из местных бюджетов показывают ежегодный рост с 2023 годом (диаграмма 14) и увеличение на 10% за период 2023–2025 гг., что является положительным моментом. Несмотря на возрастание финансирования, доля книг, приобретённых в 2025 году за счёт местных бюджетов в общем количестве поступлений уменьшилась к 2024 году на 0,6% и составила 4% (17849 экз.).

По республике средняя сумма на 1 библиотеку, выделяемая из местных бюджетов на комплектование фондов составила 22,8 тыс.руб., показав рост за три года на 10,7% (2024 г. - 21,9 тыс.руб., 2023 г. - 20,6 тыс.руб.). Казанская централизованная библиотечная система сохранила лидерство по количеству выделяемых местных средств в расчёте на 1 библиотеку – 152,8 тыс.руб. (2024 г. - 156,1 тыс.руб.), несмотря на уменьшение объёма финансовых средств на 2%. В лидерах также библиотечные системы крупных городов республики – Набережночелнинская – 141,5 тыс.руб. и Нижнекамская – 35,8 тыс.руб. Среди муниципальных районов наибольшее финансирование в 2025 году в расчёте на 1 библиотеку получили Тюлячинский – 35,4 тыс.руб., Буинский – 30,5 тыс.руб., Алексеевский – 26,2 тыс.руб., Сабинский – 26,2 тыс.руб., Пестречинский – 25,1 тыс.руб. и Нурлатский – 24,5 тыс.руб. В 34 муниципальных районах, а это 77% от общего количества, финансирование на 1 библиотеку ниже среднего значения по республике. Библиотечным системам Агрызского, Аксубаевского, Дрожжановского, Муслимовского, Новошешминского, Сармановского, Чистопольского и Ютазинского районов за последние три года (2023–2025 гг.) не выделялись финансовые средства на покупку книг, что является крайне негативным фактором, влияющим на качество комплектования. Библиотечной сети Верхнеуслонского района в 2025 году не были выделены финансовые средства на комплектование.

**Диаграмма 15**



Большая часть финансирования комплектования муниципальных библиотек из местных бюджетов расходуется на оформление подписки на периодические издания. На диаграмме 15 приведено соотношение затрат на комплектование фондов книгами и периодическими изданиями из местных бюджетов муниципальных районов Республики Татарстан за последние три года. Можно констатировать незначительные колебания в соотношении расходов на книги и периодику.

Таким образом, библиотечные фонды муниципальных библиотек Республики Татарстан формируются, большей частью, за счет республиканского бюджета, что составляет 46% от совокупных средств. За счёт бюджета республики финансируется организация централизованной подписки на республиканские издания и закупка книг издательств республики. На субсидирование комплектования в рамках федерального проекта «Сохранение культурного и исторического наследия» государственной программы Российской Федерации «Развитие культуры» и модернизацию фондов в рамках реализации федерального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры (Культура для семьи)» из федерального бюджета приходится 19 % от совокупных средств. Данный сегмент финансирования комплектования крайне важен для формирования фондов, обеспечивая разнообразие приобретаемых книг по различным отраслям знаний.

Финансирование муниципальных библиотек со стороны местных бюджетов составляет 30% от общего объёма финансирования и, несмотря на рост с 2023 г., недостаточное для полноценного формирования фондов, что отрицательно отражается на комплектовании.

### **5.7. Обеспечение сохранности фондов**

Для сохранности и учёта библиотечных фондов соблюдается «Инструкция об учете библиотечного фонда», утвержденная приказом № 1077 МК РФ от 08.10.2012 г. Проводятся плановые проверки библиотечных фондов и внеплановые при смене ответственного лица. В 2025 году проведено 317 проверок (2024 г.-176), из которых 274 плановых (86%) и 43 (14%) внеплановых. В сравнении с 2024 годом количество проверок возросло на 80%, количество плановых на 151%.

Мелкий ремонт книг проводится библиотекарями с добровольным участием волонтеров-читателей, как правило, детей. Отремонтировано 42 705 документов, рост на 1,4%, в сравнении с показателем 2024 года. Переплетные и реставрационные работы в муниципальных библиотеках не ведутся, в связи с отсутствием оборудования.

В работе с задолжниками применяются напоминания в социальных сетях, по телефону и личные беседы. В соблюдении светового, санитарно-гигиенического и светового режимов хранения изданий руководствуются ГОСТом 7.50 -2002 «Консервация

документов. Общие требования». Актуальны проблемы недостаточной площади помещений, отсутствие необходимого капремонта, измерительных приборов. Ежемесячно проводится санитарный день для уборки помещений и обеспыливания фондов. В 71% библиотек установлена пожарная сигнализация, в 100% имеются огнетушители. Проводится инструктаж сотрудников о мерах противопожарной безопасности.

#### **Краткие выводы по подразделу. Основные тенденции в формировании и использовании фондов**

Объём совокупного фонда общедоступных библиотек республики незначительно увеличился по итогам 2025 года на 0,2%, вследствие уменьшения количества списываемых документов на 11%. В муниципальных библиотеках по итогам 2025 года наблюдается отрицательная динамика показателей объёма фонда, выбытия и поступлений, в т. ч. новых. С продолжающимся ростом цен на печатные издания для полноценного пополнения библиотечных фондов выделяемых средств из бюджетов всех уровней недостаточно. Показатель обновляемости по итогам 2025 года самый низкий за три года в 2,3%, что также характеризует необходимость увеличения объёма новых поступлений. Недостаточное количество поступлений делает муниципальные библиотеки ещё дальше от норматива ЮНЕСКО в 250 экз., по республике цифра составила 110 документов на 1000 жителей. Необходимо увеличить финансирование комплектования из бюджетов всех уровней, что позволит качественно обновить фонды востребованными читателями изданиями по всем отраслям знаний. Основные проблемы сохранности библиотечных фондов заключаются в том, что помещения части муниципальных библиотек, техническое оборудование не соответствуют требованиям, связанных с обеспечением физической сохранности фондов.

## 6. Цифровая инфраструктура

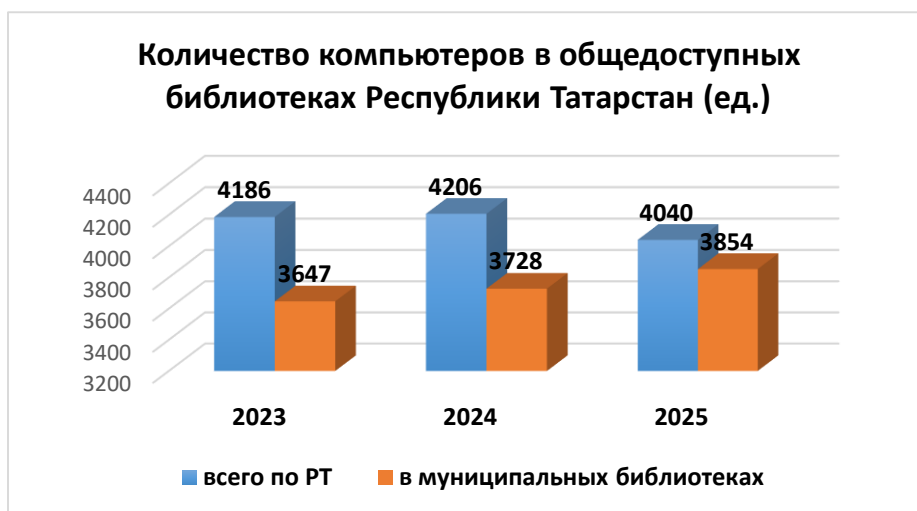
### 6.1. Анализ и оценка состояния компьютеризации библиотек. Оснащенность библиотек компьютерной техникой и организация компьютеризированных пользовательских посадочных мест

На начало 2026 года доля муниципальных библиотек, имеющих персональные компьютеры, моноблоки, ноутбуки составила 100% (1 495 библиотек). При этом общее количество персональных компьютеров в общедоступных библиотеках в 2025 году составило 4 040 ед., в муниципальных библиотеках – 3 854 ед.

В течение двух лет компьютерный парк муниципальных библиотек увеличился на 5,4%. 2894 единицы эксплуатируются более 5 лет, 1180 единиц компьютерной техники более 10 лет.

Библиотеки испытывают недостаток финансирования для обновления оборудования, но частично решают эту проблему благодаря участию в национальном проекте «Семья», привлечению грантов и доходов от оказания платных услуг. Тем не менее, для стабильного развития необходимы регулярные федеральные и муниципальные субсидии.

*Диаграмма 1*



### 6.2. Анализ и оценка состояния интернетизации библиотек. Подключение к сети интернет: каналы подключения, скорость передачи, зона Wi-Fi

Доля муниципальных библиотек, имеющих доступ в интернет, в 2025 году составила 94,7% (1 420 библиотек), из них предоставляют доступ пользователям – 1097 библиотек.

## Диаграмма 2



**Таблица 1. Муниципальные библиотеки, имеющие доступ в интернет в 2023–2025 гг., (ед.)**

| Муниципальные библиотеки         | 2023 г. | 2024 г. | 2025 г. | Прирост 2023/2025 гг. |
|----------------------------------|---------|---------|---------|-----------------------|
| имеют доступ в интернет          | 1 429   | 1 420   | 1 425   | -0,3%                 |
| из них имеют доступ пользователи | 1 098   | 1 103   | 1 097   | - 0,1%                |

1 158 библиотек обеспечены широкополосным интернет-соединением 10 мб/с.

Доступ к интернет позволяет повысить эффективность и качество информационно-библиотечного обслуживания пользователей библиотек. Wi-Fi зону пользователям предоставляют в основном центральные библиотеки районов и библиотеки, расположенные в городах. Всего зона Wi-Fi имеется в 135-ти библиотеках.

**Таблица 2. Число библиотек, имеющих компьютеризированные посадочные места для пользователей 2023–2025 гг., (ед.)**

| Количество библиотек, имеющих компьютеризированные посадочные места для пользователей, ед. | 2023 г. | 2024 г. | 2025 г. | Прирост 2023/2025 гг. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|-----------------------|
| всего                                                                                      | 1 423   | 1 420   | 1 416   | -0,5%                 |
| из них компьютеризированных                                                                | 913     | 947     | 934     | +2,3%                 |
| из них, с возможностью выхода в интернет                                                   | 870     | 910     | 905     | +3,9%                 |

**Таблица 3. Число посадочных мест для пользователей муниципальных библиотек в 2023–2025 гг., (тыс. ед.)**

| <b>Число посадочных мест для пользователей, тыс. ед.</b>                              | <b>2023 г.</b> | <b>2024 г.</b> | <b>2025 г.</b> | <b>Прирост 2023/2025 гг.</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------------------|
| всего                                                                                 | 19,88          | 20,13          | 20,03          | +0,8%                        |
| из них компьютеризированных, с возможностью доступа к электронным ресурсам библиотеки | 1,6            | 1,7            | 1,7            | +5,8%                        |
| из общего числа с возможностью выхода в интернет                                      | 1,5            | 1,6            | 1,6            | +6,3%                        |

Наблюдается рост показателей количества библиотек, имеющих компьютеризированные посадочные места для пользователей, и числа посадочных мест для пользователей муниципальных библиотек, что связано с модернизацией библиотек.

Одним из признаков современной библиотеки является наличие не только компьютерного, но и копировально-множительного оборудования. На сегодняшний день общее количество копировально-множительной техники ввиду износа имеет тенденцию к сокращению. Однако число единиц оборудования, доступных пользователям, ежегодно растет, что значительно расширяет ассортимент предоставляемых услуг.

Оцифровкой фонда занимаются центральные библиотеки г. Казани, Бавлинская, Нурлатская и Апастовская ЦБС.

### **6.3. Анализ и оценка состояния автоматизации библиотечных процессов.**

#### **Применение автоматизированных библиотечных информационных систем (АБИС) для оптимизации библиотечных процессов**

Современная компьютерная техника и специализированное программное обеспечение позволяют муниципальным библиотекам автоматизировать основные библиотечные процессы.

**Таблица 4. Автоматизация библиотечных процессов в муниципальных библиотеках в 2023–2025 гг., (ед.)**

| <b>Муниципальные библиотеки, имеющие автоматизированные технологии:</b> | <b>2023 г.</b> | <b>2024 г.</b> | <b>2025 г.</b> | <b>Прирост 2022/2025 гг.</b> |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------------------|
| обработки поступлений и ведения электронного каталога                   | 195            | 196            | 196            | +0,5%                        |
| организации и учета выдачи фондов (книговыдача)                         | 752            | 763            | 761            | +1,2%                        |
| организации и учета доступа посетителей (обслуживание)                  | 694            | 704            | 701            | +1%                          |
| учета документов библиотечного фонда (учет фондов)                      | 114            | 113            | 113            | -0,9%                        |

В сравнении с 2023 годом в 2025 году на 2,7% увеличилось количество муниципальных библиотек, осуществляющих основные библиотечные процессы в АБИС «Руслан» (таблица 4).

Применение RFID-систем в библиотеках г.Казани, г.Набережные Челны и Альметьевского муниципального района позволяет повысить эффективность всех библиотечных процессов.

Министерство культуры РТ совместно с Министерством информатизации и связи РТ при участии государственных и муниципальных библиотек продолжило работу по внедрению единого читательского билета. На начало 2026 года 1 429 библиотек республики обслуживают читателей по единому билету. Проект, являющийся частью государственной информационной системы «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан», направлен на упрощение процедуры обслуживания граждан в библиотеках республики, а также систематизацию работы и учета библиотечных услуг. С начала проекта в системе «Национальная электронная библиотека РТ» зарегистрировались 507932 человека, которым выдано в 2025 году 29 559 единых читательских билетов.

### **Краткие выводы по разделу. Темпы модернизации (трансформации) цифровой инфраструктуры муниципальных библиотек**

Несмотря на достижения в сфере автоматизации библиотечных процессов, во многих муниципальных библиотеках остаются нерешенными отдельные вопросы. Основными причинами, сдерживающими технологическое развитие муниципальных библиотек, являются: недостаточное техническое оснащение библиотек компьютерной техникой и её быстрое моральное устаревание, некачественная работа каналов связи, в том числе интернета, в сельских библиотеках. Остаются актуальными вопросы модернизации, приобретения лицензионного программного обеспечения. На сегодняшний день компьютерами обеспечены 100% муниципальных библиотек. Во многих муниципальных библиотеках эксплуатируются персональные компьютеры, установленные более 10 лет назад, большая их часть подлежит списанию. Планируется поэтапное его обновление (за счет республиканских программ, грантов, средств местного бюджета и спонсорской поддержки).

Фактором, влияющим на показатель использования читателями сети интернет в библиотеках, является приостановление деятельности библиотек из-за отсутствия в них специалистов ввиду вакансии, проведения в здании капитального ремонта или переезд в другое помещение.

В целом техническое оснащение муниципальных библиотек можно оценить удовлетворительно, динамика внедрения технологий положительная. Библиотеки оснащены персональными компьютерами для работы сотрудников и предоставления пользователям автоматизированных рабочих мест. Повышается уровень владения компьютерными технологиями специалистами библиотек и, соответственно, уровень проводимых мероприятий.

## 7. Электронные сетевые ресурсы

### 7.1. Формирование электронных каталогов и других баз данных муниципальными библиотеками

С целью повышения доступности библиотечных услуг Национальной библиотекой Республики Татарстан (при финансовой поддержке Министерства культуры Республики Татарстан) осуществляется планомерная работа по созданию единого Сводного библиотечного электронного каталога (СБЭК) муниципальных и республиканских библиотек Татарстана. Электронный каталог Национальной библиотеки Республики Татарстан – основа хранилища информации о книгах в Республике Татарстан, основа корпоративного электронного каталога библиотек РТ. В активном наполнении каталога принимают участие общедоступные библиотеки республики: 4 республиканские и 45 центральных библиотек муниципальных районов. По итогам 2025 года объем электронных каталогов муниципальных и государственных библиотек республики составил 5 569 776 библиографических записей (БЗ). Сводный библиотечный электронный каталог (СБЭК) республики на 01.01.2026 г. составил 1 238 566 библиографических записей книг, доступен на сайте Национальной библиотеки Республики Татарстан (увеличение по сравнению 2023 годом составило 9,7%).

Согласно сводной форме 6-НК за 2025 год, объем электронного каталога (ЭК) в муниципальных библиотеках составил 4 077,9 тыс. БЗ, количество записей увеличилось в сравнении с 2023 годом на 377 тыс. (+9,3%). Доступно в интернете 3681,49 тыс. БЗ, увеличение – на 593,3 тыс. (+16,1%) записей (с учетом выбытия части БЗ в результате редактирования электронных каталогов и списания документов библиотечного фонда).

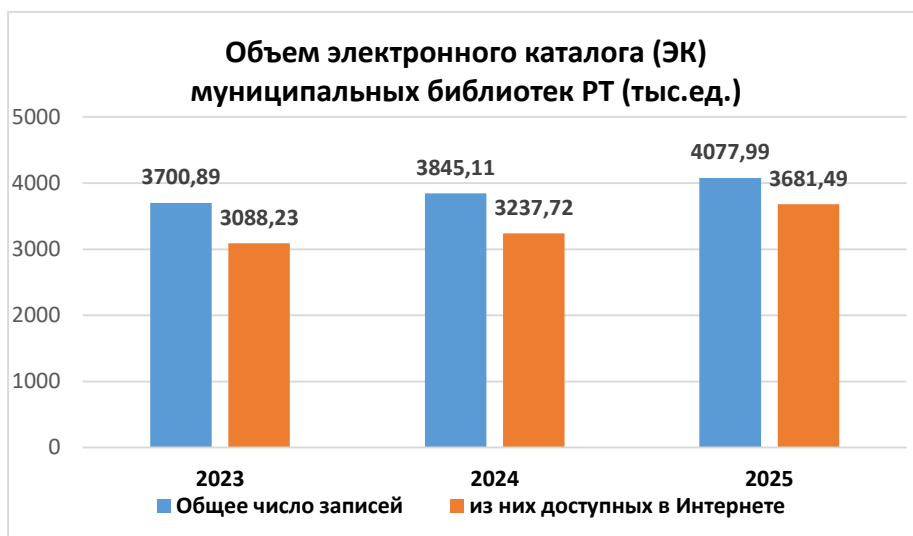
Создано, приобретено библиографических записей в муниципальных библиотеках РТ за отчетный год –164 014 записей (-5,6%) по сравнению с 2024 годом); из них доступных в интернете – 139 813 записей (-14,7%) (по данным формы 6-НК за 2024 год). По итогам 2025 года создано библиографических записей меньше, чем в 2024 году это связано с уменьшением поступления новой литературы и редактированием электронных каталогов муниципальных библиотек.

В целом наблюдается прирост объема электронных каталогов в сравнении с 2023 годом, что объясняется активной работой специалистов отдела комплектования и обработки литературы муниципальных библиотек.

**Таблица 1. Объем электронного каталога (ЭК) муниципальных библиотек РТ  
(тыс. ед.)**

| <b>Муниципальные библиотеки</b>                                          | <b>2023 г.</b> | <b>2024 г.</b> | <b>2025 г.</b> | <b>Прирост<br/>2023/2025<br/>(%)</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------|
| объем электронного каталога (ЭК)<br>муниципальных библиотек РТ (тыс. ед) | 3 700,89       | 3 845,11       | 4 077,99       | +9,3 %                               |
| в том числе доступно в интернете (тыс. ед)                               | 3 088,23       | 3 237,72       | 3 681,49       | +16,1 %                              |

*Диаграмма 1*



### **Сводный библиотечный электронный каталог Республики Татарстан**

Предоставляют доступ к электронным каталогам через интернет 45 центральных библиотек и 485 библиотек филиалов централизованных библиотечных систем муниципальных районов республики, в динамике за три года увеличение составило 3,9%.

Объем библиографических записей муниципальных библиотек в СБЭК РТ составил в 2025 году – 3 868 563 записи (увеличение на 8 % по сравнению с 2023 г.). Отдельные городские округа и муниципальные районы в Сводном электронном каталоге библиотек республики представлены наибольшим числом записей: г. Набережные Челны, г. Казань, районы: Нижнекамский, Сабинский, Елабужский, Бугульминский, Нурлатский, Зеленодольский, Лениногорский, Арский, Рыбно-Слободский.

Большая часть библиотек (65%) использует в своей работе технологию заимствования записей. Специалистами отдела научной обработки документов и организации каталогов НБ РТ проводится работа по продвижению СБЭК РТ и технологии заимствования БЗ. Активно осуществляют заимствование записей из Сводного каталога библиотеки ЦБС: г. Казани и г. Набережных Челнов, а также Рыбно-Слободского, Нижнекамского, Спасского, Бугульминского, Кукморского, Елабужского, Альметьевского муниципальных районов. Использование технологии заимствования БЗ существенно сокращает временные затраты на создание записей и повышает их качество. В 2025 году по данной технологии было создано 126 235 записей.

### **Ретроспективная каталогизация документов библиотечных фондов**

В результате ретроспективного ввода общий объем библиографических записей, созданных централизованными библиотечными системами за весь период создания ЭК, в 2025 году составил 349 914 БЗ. Ретроспективная каталогизация документов осуществлялась в централизованных библиотечных системах 45 муниципальных районов республики. При анализе ретроспективного ввода документов была выявлена необходимость корректировки плановых показателей, заимствования библиотеками готовых записей, своевременность обучения новых сотрудников.

В целом библиотеки республики активно работают как с карточными каталогами и картотеками, так и с электронными каталогами и базами данных. Для всех сотрудников муниципальных библиотек созданы учетные записи для электронной почты на [tatar.ru](mailto:tatar.ru), программы Lync, проведена регистрация для выхода на электронный ресурс <http://help.kitap.tatar.ru>. «Портал помощи», где можно задать вопросы специалистам НБ РТ,

воспользоваться методическими и нормативно-правовыми документами, АРМ «Статистика», скачать программное обеспечение: WS, Office, Lync, антивирусные программы и др.

В течение 2025 года специалистами отдела научной обработки документов и организации каталогов НБ РТ проводилась работа по анализу качества вводимых библиотеками-участниками библиографических записей. По результатам анализа были проведены онлайн-семинары, консультации, даны рекомендации по совершенствованию качества библиографических записей, составлению предметных рубрик, аннотаций и отбору материала.

## **7.2. Оцифровка библиотечного фонда муниципальных библиотек**

Центром оцифровки изданий из фондов библиотек является отдел библиотечных и информационных технологий (ОБИТ) Национальной библиотеки Республики Татарстан. В 2025 году в целях обеспечения сохранности документов и предоставления доступа широкому кругу пользователей отделом библиотечных и информационных технологий продолжена работа по переводу наиболее ценной части фонда Библиотеки в электронный формат. Оцифровка и размещение электронного контента на Интернет-ресурсах Библиотеки ведется в рамках ряда республиканских программ, Стратегии развития Национальной библиотеки Республики Татарстан до 2030 года с учетом технических и программных возможностей сканирующего оборудования.

В Национальной электронной библиотеке Республики Татарстан (НЭБ РТ) представлено 19 939 электронных копий документов в 13 тематических коллекциях. В 2025 году в рамках празднования 80-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне выделена новая коллекция, которая предоставила доступ исследователям и широкой общественности к 2019 электронным копиям республиканских газет «Кызыл Татарстан» и «Красная Татария» военных лет. В 2025 году отделом татарской и краеведческой литературы и отделом библиотечных и информационных технологий был осуществлен комплекс работ по созданию электронного архива автографов из книг Фонда М.Ш. Шаймиева, насчитывающей более 2 тысяч электронных образов.

С 2023 года Национальная библиотека проводит техническую подготовку и передачу части оцифрованного контента в Российскую государственную библиотеку для размещения в Национальной электронной библиотеке России. Для включения в НЭБ РФ проводится дополнительная графическая обработка отсканированного контента, переоцифровка документов, отсканированных в разрешении ниже 300 dpi. В 2025 году в НЭБ РФ передано 840 электронных документов, всего на федеральном портале представлено 2 457 цифровых копий номеров республиканских газет 1920-40-х годов из фондов Национальной библиотеки Республики Татарстан. Размещение электронного контента в НЭБ РТ и НЭБ России значительно расширяет доступ пользователей к наиболее ценным и социально значимым документам библиотечного фонда республики, содействует продвижению и популяризации книг национально-краеведческой тематики.

В ЦБС г. Казани продолжается работа по оцифровке краеведческого библиотечного фонда, общий объем электронной библиотеки составил на 01.01.2026 г. 6 843 документов. Продолжается работа по пополнению справочно-поисковой полнотекстовой базы данных «Казань и казанцы» (выявляются новые материалы, проводится сканирование (оцифровка), редактируется оцифрованный текст. Продолжается работа по сканированию книг по истории Казани.

В Бавлинской ЦБС была продолжена работа по оцифровке краеведческих документов. В базе собираются документы о Бавлинском районе, произведения печати

известных писателей-земляков и самодеятельных авторов. Объем базы за весь период оцифровки составил 1989 документов, по итогам 2025 года оцифровано 434 документа: из них: 4 книги и 148 газетно-журнальных статей, 2 подшивки номеров газеты «Слава труду» - «Хезмәткә дан» 50 экземпляра на русском языке – и 50 на татарском языках. Всего поступление 2025 году в электронную библиотеку составило 534 док. В качестве муниципального обязательного экземпляра поступает электронная версия газеты «Слава труду» = Хезмәткә дан» на двух языках.

С 2022 года в Центральная библиотека Нурлатской ЦБС ведет оцифровку местной газеты «Дружба» и издания 1961 года под названием «Октябрьский колхозник». Электронный формат районной периодики есть в открытом доступе для читателей на официальном сайте библиотеки. Продолжается оцифровка районной газеты «Дружба» всего на конец 2025 года отсканировано 3 720 документа.

Центральная библиотека Апастовской ЦБС с 2023 года оцифровывает районную газету «Йолдыз» - «Звезда», хранившуюся в библиотеке с 1955 года. В 2025 году объем электронной библиотеки составил 2662 документа, с электронными версиями газеты можно ознакомиться на официальном сайте Апастовской ЦБС.

### **7.3. Обеспечение пользователям доступа к открытым электронным ресурсам, виртуальным читальным залам НЭБ, Президентской библиотеке имени Б.Н.Ельцина, НЭДБ, лицензионным подписным ЭР, правовым инсталлированным БД. Анализ использования электронных (сетевых) ресурсов муниципальными библиотеками в динамике за три года. Способы продвижения**

Развитие информационных технологий, стремительный процесс информатизации всех сфер общества радикально повлияли на привычные библиотечные технологии: изменили методы сбора информации, ее визуального отображения и доступа к ней; преобразовали традиционные формы и методы библиотечного и библиографического обслуживания; трансформировали процессы комплектования, обработки, сохранности фондов. Это позволило расширить спектр оказываемых населению услуг (интернет, поиск и заказ документов по электронному каталогу, доступ к portalу государственных и муниципальных услуг, набор и распечатка текстов и т. д.).

В 2025 году 45 централизованных библиотечных систем обновили договоры на использование электронных ресурсов НЭБ РФ. За отчетный год 411 муниципальных библиотек стали участниками электронной библиотеки, из них 397 библиотек имеют доступ на использование электронных ресурсов НЭБ РФ. Всего зафиксировано 6 102 обращения граждан к portalу, книговыдача составила 2 203 документа. Через регистрацию по логину и паролю читатели получали доступ к НЭБ, возможность поиска интересующей литературы, чтения книг онлайн. Данный ресурс рекламируется на информационных стендах в библиотеках ЦБС.

Возможность полноценного доступа к базам данных сетевых удаленных лицензионных документов имеют библиотеки г. Казани и г. Набережные Челны, а также Альметьевская, Высокогорская, Елабужская, Нижнекамская, Нурлатская, Спасская, Чистопольская ЦБС. Сервис электронных книг «ЛитРес» используют библиотеки г.Казани, г.Набережные Челны, Нижнекамского, Нурлатского, Высокогорского, Аксубаевского, Спасского муниципальных районов.

В распоряжении муниципальных библиотек имеются 9 БД инсталлированных документов в Казанской, Набережночелнинской, Бавлинской, Высокогорской, Лаишевской, Нижнекамской, Нурлатской ЦБС, включающих в том числе справочно-правовые системы «Консультант +», «Гарант», «Кодекс», а также 14 БД сетевых удаленных лицензионных полнотекстовых документов в Высокогорской, Елабужской, Казанской,

Нижнекамской, Нурлатской, Чистопольской ЦБС, которые содержат 7055,0 тыс. ед. полнотекстовых документов, из них 48 тыс. в открытом доступе. В 2025 году всего выдано сетевых удаленных лицензионных документов – 20,24 тыс. ед., в 2023 году – 33,63 тыс. ед. Наблюдается уменьшение в сравнении с 2023 годом показателя выдачи сетевых удаленных лицензионных документов на 66%.

Показатель «Выдано (просмотрено) инсталлированных документов» в муниципальных библиотеках в 2025 году – 4,05 тыс. ед., что на 17 % ниже количества выданных инсталлированных документов из фондов муниципальных библиотек в сравнении с 2023 годом, прослеживается уменьшение востребованности инсталлированных документов (в базах данных «Консультант +», «Гарант», «Кодекс» и т.п.). В библиотеках сотрудники при выполнении запросов используют информационно-правовую систему «Законодательство России», размещенную в открытом доступе.

Электронные ресурсы муниципальных библиотек активно использовались в процессе информационного обслуживания удаленных пользователей (выполнение справок, подготовка библиографических списков и др.). Электронные ресурсы представлены на сайтах муниципальных библиотек, доступны пользователям. В 2025 году предоставление удаленным пользователям доступа к электронным ресурсам НЭБ осуществлялось через организацию виртуального читального зала и обслуживание через библиотечный сайт.

Таким образом, 95% муниципальных библиотек республики, подключенных к сети интернет, имеют доступ к НЭБ РФ. Среди причин отсутствия в библиотеках подключения к НЭБ называются: отсутствие подключения к сети интернет; низкая скорость интернетсоединения; отсутствие статического IP адреса у компьютеров.

#### **7.4. Представительство муниципальных библиотек в сети интернет**

На интернет-портале «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» ([www.kitar.tatar.ru](http://www.kitar.tatar.ru)) реализуется проект по созданию «Сводного электронного библиотечного каталога Республики Татарстан». Портал «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» (НЭБ РТ) представляет собой единое окно, обеспечивающее доступ к ресурсам библиотек республики на трех языках: русском, татарском, английском.

С 2012 года в целях внедрения информационной системы «Сводный электронный библиотечный каталог Республики Татарстан» (ИС СЭБК РТ) в Национальной библиотеке Республики Татарстан был создан отдел корпоративного взаимодействия. С 2015 года участниками проекта стали все 45 ЦБС муниципальных районов республики.

По итогам 2025 года количество муниципальных библиотек республики, имеющих сайты и web-страницы, достигло 1305, что позволяет организовать обслуживание пользователей в режиме удаленного доступа, способствует популяризации чтения, развитию виртуальной справочной службы.

*Диаграмма 2*



Количество посещений сайтов муниципальных библиотек в 2025 году составило, 3 442 981 ед. В связи с закрытием библиотек наблюдается уменьшение количества сайтов и их посещений.

Веб-сайт библиотеки становится виртуальным посредником между библиотекой и читателем отражает информацию о контактных данных и услугах ЦБС; правила пользования муниципальными библиотеками и организационно-правовые документы; проекты, реализуемые в библиотеках. Читатели имеют возможность самостоятельно найти книги в электронном каталоге, заглянуть в рубрики, которые знакомят с новыми поступлениями, заочно побывать на мероприятиях муниципальных библиотек, а также погрузиться в видеообзоры и рекомендации от сотрудников библиотечной системы, виртуально побывать на мероприятиях, в творческих лабораториях ЦБС, а также стать активным участником творческих и литературных событий.

Так, за отчетный период в Казанской ЦБС новостной блок пополнился 1 552 событиями, представлено 26 литературных новинки и 11 видеоматериалов.

Библиотеки активно развивают свои аккаунты в социальных сетях, чем вызвали отток читательской аудитории с библиотечных сайтов.

К 2025 году 95% общедоступных библиотек имеет аккаунты в социальных сетях «ВКонтакте», «Одноклассники».

Библиотеки используют социальные сети для размещения анонсов мероприятий, видеоотчетов мероприятий, постов, виртуальных выставок, обзоров новинок литературы, библиографических рекомендательных списков. На страницах проводятся викторины и конкурсы на актуальные темы года. В социальных сетях в «ВКонтакте» создано и активно функционирует сообщество «Госпаблик» муниципальных библиотек республики. Активно пополняется видеороликами муниципальных библиотек канал на ведущем российском видео портале Rutube. Для продвижения своих мероприятий библиотеки используют дополнительные информационные ресурсы.

Так по итогам 2025 года на платформе «PRO.Культура.РФ» зарегистрированы 1499 библиотек (1495 муниципальных и 4 республиканские), что составляет 100% от общего числа библиотек республики. Число размещенных событий на платформе составило 106 392. Лидерами по размещенным событиям на портале стали ЦБС Азнакаевского, Новошешминского, Буинского муниципальных районов и города Набережные Челны.

Наибольшее количество трансляций на портале провели ЦБС Сабинского, Дрожжановского, Буинского, Нурлатского муниципальных районов и города Набережные Челны.

Важнейшим показателем работы библиотек на портале является показатель «Число визитов». За 2025 год число визитов портала составило 2 155 029, что в два раза больше по сравнению с 2024 годом. Наибольшее число визитов отмечено у ЦБС города Набережные Челны, ЦБС Алексеевского, Новошешминского, Азнакаевского и Кукморского муниципальных районов.

## **7.5. Предоставление виртуальных услуг и сервисов**

Одна из основных организационных задач деятельности муниципальных библиотек – эффективная работа в рамках реализации мероприятий по повышению качества предоставляемых услуг. Среди механизмов повышения качества онлайн-услуг можно выделить следующие: виртуальную справочную службу, которая работает 24 часа в сутки 7 дней в неделю («Спроси библиотекаря», «вопрос-ответ» и тд.); размещение информации об онлайн-услугах в интернете (на официальных сайтах, в социальных аккаунтах библиотек и др.). Так, за 2025 год удаленно было выполнено 30371 справок и консультаций из 17 ЦБС.

Наиболее посещаемыми являются: Сводный электронный каталог РТ (доступный на сайте и веб-страницах всех муниципальных библиотек и на портале Госуслуги), новостные ленты, полнотекстовые базы электронных документов.

Увеличение посещаемости сайтов наблюдается в периоды проведения крупных библиотечных мероприятий, таких как образовательная акция «Всероссийский диктант», «Библионочь», обучающие вебинары, интернет-конференции, конкурсы и др.

Высокий интерес посетителей библиотечных сайтов вызывают электронные ресурсы краеведческой тематики. Пользуются популярностью краеведческие материалы «электронных коллекций», опубликованные в рамках «виртуальных выставок», литературные карты муниципальных районов.

Муниципальные (центральные) библиотеки всех муниципальных районов предоставляют своим пользователям доступ к следующим видам виртуальных услуг на официальных сайтах и страницах в социальных сетях:

- виртуальная справка
- бронирование изданий
- продление срока пользования документами
- электронная доставка документов
- выдача цифровых книг и ЭБ «ЛитРес»
- регистрация участников мероприятий
- голосование в рамках проводимых конкурсов
- внедрение электронных систем приёма платежей и оплаты услуг пользователями.

В настоящее время многие библиотеки не располагают финансовыми, кадровыми и технологическими возможностями для эффективного решения стоящих перед ними задач по удовлетворению информационных потребностей пользователей с помощью интернета, что не может не отразиться на качестве услуг и работ. В связи с этим пользователи сталкиваются с такими проблемами, как длительное выполнение услуги, ограниченный количественный и качественный объём услуги, отсутствие полноценной информации о порядке её предоставления и др. Всё это приводит к росту недоверия пользователей к библиотекам и, соответственно, вынуждает их искать альтернативные источники

получения услуги. Следовательно, первоочередная задача библиотек – это повышение качества услуг, предоставляемых через интернет.

### **Краткие выводы по разделу**

Можно отметить положительную динамику в развитии электронных и сетевых услуг. Объем электронного каталога увеличивается. При формировании электронного каталога используется технология заимствования, ведется ретроспективная каталогизация. Библиотеки активно участвуют в создании Сводного электронного каталога Республики Татарстан.

Для повышения эффективности использования электронных ресурсов необходимо:

- отразить в программных документах вопросы финансирования таких направлений, как автоматизация библиотечных процессов, обновление компьютерной техники, обеспечение доступа к удаленным электронным информационным ресурсам;
- ускорить перевод карточных каталогов в электронную версию (процесс ретроконверсии карточных каталогов);
- решить кадровую проблему (текучесть кадров, своевременное переобучение новых специалистов и др.);
- обеспечить стопроцентное подключение библиотек к интернету, увеличить финансирование технического оснащения библиотек и программного обеспечения;
- предоставить пользователям открытый доступ к электронным сетевым ресурсам библиотек (ЭК, ЭБД, цифровой библиотеке) в локальном и удаленном режиме.

Библиотекам-участникам корпоративного проекта «Сводный электронный библиотечный каталог Республики Татарстан» портала «Национальная электронная библиотека Республики Татарстан» ([www.kitap.tatar.ru](http://www.kitap.tatar.ru)) необходимо повысить качество редактирования библиографических записей в электронном каталоге, Централизованным библиотечным системам активнее использовать заимствования баз данных из СБЭК РТ. На сегодняшний день ретроспективная каталогизация библиотечных фондов осуществляется только в половине библиотечных систем муниципальных районов. Достижение целевых показателей возможно при соблюдении следующих условий:

- ежегодный анализ состояния процесса и корректировка плановых показателей;
- активизация заимствования библиотеками готовых записей;
- своевременное обучение новых специалистов.

Муниципальным библиотекам в работе с социальными сетями необходимо:

научиться создавать качественный контент и эффективно планировать и организовывать свою деятельность.

Муниципальным библиотечным системам необходимо активнее продвигать среди пользователей преимущества удаленного библиографического поиска документов и их электронной книговыдачи.

Низкую востребованность у пользователей электронных библиотек и баз данных объясняет: высокая степень обеспеченности жителей компьютерной техникой, высокоскоростным доступом в интернет; большое разнообразие электронных библиотек, которые дают возможность читать произведения онлайн без регистрации или с оплатой доступа; предпочтение пользователями бумажных носителей информации удаленным. Более конкурентоспособной библиотека может стать при условии размещения на своих сайтах подборки удаленных полнотекстовых ресурсов открытого доступа, а также активном использовании МБА и ЭДД. Многие библиотеки в своих отчетах справедливо подчеркивают, что использование в работе электронных полнотекстовых ресурсов способствует повышению качества и эффективности информационного обслуживания пользователей.

## **8. Организация и содержание библиотечного обслуживания пользователей**

### **8.1. Общая характеристика основных направлений библиотечного обслуживания населения**

Деятельность общедоступных библиотек Республики Татарстан в 2025 году была направлена на активное продвижение книги и чтения, что нашло отражение в реализуемых проектах и программах. Проектные формы продвижения книги и чтения позволяют решать поставленные задачи комплексно: ставятся конкретные цели и задачи, привлекаются дополнительные финансовые средства, чётко определяются читательские группы, подводятся итоги. Проекты и программы позволили библиотекам усилить свои позиции в местном сообществе, повысить качество предоставляемых услуг, укрепить свой имидж, наметить перспективы дальнейшей деятельности, привлечь новых партнёров. Основное внимание при разработке проектов и программ библиотеки уделяли детской, подростковой и молодёжной аудитории, что объясняется важностью формирования информационной культуры подрастающего поколения, его патриотического и эстетического воспитания. Не остались в стороне и пользователи старшего возраста. Активно привлекались в библиотеки и удалённые пользователи, постоянно расширяется круг предоставляемых им услуг. Всё больше и больше библиотечно-информационное обслуживание переходит в виртуальное пространство.

В библиотеках регулярно проводятся мероприятия, посвящённые важным общественно-значимым датам и событиям России, Татарстана и муниципальных образований, отмечаются юбилейные даты известных деятелей. Культурно-массовая работа библиотек Татарстана в отчётный период осуществлялась в соответствии с приоритетными направлениями работы общедоступных библиотек в 2025 году:

- Реализация национальных проектов;
- Продвижение книги и чтения, повышение статуса и качества чтения;
- Правовое просвещение населения (библиотека – центр правовой информации);
- Развитие, продвижение и совершенствование web-сайтов;
- Сохранение и развитие культурного наследия;
- Организация содержательного досуга населения в рамках клубов, общественных объединений, привлечение к участию в информационно-культурных акциях и конкурсах населения городов и районов;
- Организация досуга населения. Клубы и любительские объединения;
- Обеспечение доступности муниципальных библиотек и информации для различных слоёв населения, в том числе для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.
- Краеведческая деятельность – продвижение краеведческих знаний с целью развития интереса к истории и культуре народов, проживающих в Татарстане; □ Социальное партнёрство библиотек, расширение общественных связей как возможность формирования позитивного образа библиотеки в социокультурной среде;
- Обучение читателей эффективному пользованию библиотекой, помощь в поиске информации. Основные тематические направления работы – историческое, гражданско-патриотическое воспитание молодёжи, экологическое просвещение, духовно-нравственное развитие личности, воспитание культуры межнациональных отношений, продвижение здорового образа жизни и активного долголетия;
- Культурно-эстетическое направление работы;
- Работа в помощь духовному развитию личности;

- Военно-патриотическое воспитание. Работа с исторической литературой;
- Популяризация здорового образа жизни и профилактика правонарушений в молодёжной среде;
- Экологическое просвещение населения;

Муниципальные библиотеки Республики Татарстан являются для местного сообщества открытыми территориями, на которых реализуются культурно-просветительские и образовательные проекты. Большое внимание в своей деятельности библиотеки традиционно уделяют формированию образа библиотеки как многофункционального центра: это место общения, самовыражения и взаимодействия с различными социальными группами, место приобщения к чтению и формирования культуры чтения, информационной грамотности;

- Муниципальные библиотеки региона – центры культурного и межличностного общения, коммуникации, доступа к электронным ресурсам, получения государственных, муниципальных информационно-библиотечных услуг для самых разных категорий граждан, в том числе и социально незащищённых, инвалидов, участников СВО и членов их семей, мигрантов, безработных, «трудных» подростков, многодетных семей и др.

В течение отчетного года библиотеки приняли участие в различных акциях:

- Всероссийские акции по продвижению книги и чтения: «Читаем детям о войне», «Книжка на ладошке», «Наши истоки. Читаем фольклор», «Дни Лермонтовской поэзии в библиотеке», «Через сказки к миру и согласию: читаем народные сказки на родном языке», «Сильные духом: читаем книги о разведчиках и партизанах», «Читаем о блокаде Ленинграда», «Читаем Пушкина вместе» и др.;
- Всероссийские культурно-просветительские акции: «Библионочь-2025», «Библиосумерки-2025», «Бегущая книга – 2025», «Ночь искусств», «Народная культура для школьников», «Культурный марафон», «Лермонтовский диктант», «Дарите книги с любовью», «Книговички», «Большой этнографический диктант-2025», «Неделя безопасного Рунета», «Всероссийский день заботы о памятниках истории и культуры», «Добрая неделя», «Детский телефон доверия», «Жизнь без наркотиков», «Весенняя (осенняя) неделя добра», «Вы – наша гордость!» и др.;
- Всероссийские патриотические акции: «Читаем детям о войне», «Неделя памяти жертв Холокоста», «Блокадный хлеб», «Читаем детям о блокаде», «200 минут чтения: Сталинграду посвящается», «Я помню», «Бессмертный полк», «Георгиевская ленточка», «Окна Победы», «Сад памяти», «Свеча памяти», «Минута молчания», «Флаг России», «Капля жизни», «Диктант Победы», «Тест по истории Великой Отечественной войны» (исторический диктант), «Правовой диктант», «Этнографический диктант», «Тотальный диктант», «Вошедший в память неизвестным» (сетевая фото-акция) и др.;
- Всероссийские акции в поддержку специальной военной операции: «Возвращайтесь с Победой!», «Мы за победу», «Помощь рядом», «Вяжем носки солдату», «Голубь памяти», «Своих не бросаем!», «Поздравление семей мобилизованных воинов СВО», «Книги – Донбассу!», «Бабушкина забота», «Подари тепло своих сердец», «Письмо солдату», Всероссийский конкурс патриотического рисунка «Z патриот», Всероссийский конкурс Президентского фонда культурных инициатив «За ПОБЕДУ»;
- Республиканские акции и конкурсы, организованные республиканскими библиотеками Татарстана.

В рамках акции «Неделя безопасного Рунета в библиотеках были организованы: «Мир цифровой грамотности» (познавательная игра-викторина), «Безопасный интернет для самых юных» (урок информационной грамотности), «Безопасность в интернете» (информационно-игровой час), «Безопасный виртуальный мир» (слайд-презентация) и другие. Особое внимание уделялось повышению уровня компьютерной грамотности молодежи. В рамках работы по повышению цифровой грамотности населения библиотеки активно задействовали социальные сети и собственные веб-ресурсы, распространяя практические рекомендации по кибер-безопасности: обучающие видеоролики, памятки, информационные посты и пошаговые инструкции по созданию надёжных паролей, включения двухфакторной аутентификации, действий при взломе аккаунта и базовым правилам безопасной работы в интернете.

- В течение года велась работа по реализации всероссийского культурно-просветительского проекта «Культура школьников»;
- Продвижению чтения способствовали мероприятия в рамках международных, всероссийских и республиканских акций: «Наши истоки. Читаем фольклор», «Книжка на ладошке», «День Лермонтовской поэзии в библиотеке» и др.
- Организованы мероприятия в рамках Всероссийских акций: «Новогодние семейные чтения вслух „Живая классика“», «Всей семьёй в библиотеку», «Всероссийский марафон семейного чтения», «Безопасность детей» и др.
- Большое количество мероприятий реализуется в период Декады инвалидов и к Международному дню инвалидов. Их цель — воспитать в обществе сопереживание, милосердие, доброту и толерантность по отношению к людям с ОВЗ.

Инновационность в обслуживании проявляется в новых формах библиотечных мероприятий (буккроссинги, буктрейлеры, презентации, флешмобы, квест-игры, видеоролики, электронные и говорящие книжные выставки, онлайн мероприятия, сетевые акции, конкурсы, книжные фестивали, летние читальные залы и т. д.) и в расширении использования новых информационных технологий. Обслуживание удаленных пользователей осуществляется по телефону, с помощью сайта [uslon-cbs.ru](http://uslon-cbs.ru), сайтов библиотек в НЭБ РТ и страниц библиотек в социальных сетях «ВКонтакте», «Одноклассники», «Телеграм», «МАХ». В список предоставляемых услуг, оказываемых библиотеками удаленно, вошли: продление срока пользования документами, выполнение библиотечно-библиографических справок, предоставление доступа к ресурсам электронного каталога, предоставление материалов информационного и просветительского характера. Популярностью пользуются онлайн-экскурсии, онлайн-путешествия, видео-обзоры, электронные презентации, онлайн-викторины и тесты: «Экологической тропой» - онлайн –викторина, «Сказочный художник Юрий Васнецов» - виртуальная экскурсия по картинам художника, «Давайте откроем любимые книги» - онлайн-акция ко Дню воспоминания любимых книжек и др.

Инновационной формой работы муниципальных библиотек республики является разработка туристических маршрутов, среди которых экскурсии по библиотекам, литературно-краеведческие пешеходные и вело-экскурсии для разных групп населения (взрослых, школьников, гостей и т. д.).

В 2025 году маркетинговая (рекламная) деятельность муниципальных библиотек РТ была направлена на решение главных задач:

- Продвижение библиотечных услуг и реклама библиотеки;
- Привлечение пользователей в библиотеки, поддержка чтения и позиционирование библиотеки как современного, востребованного пользователями информационного учреждения.

Для продвижения информационно-библиотечных услуг, привлечения партнёров и потенциальных пользователей библиотеки активно используют весь арсенал форм и методов работы: реклама, сотрудничество со СМИ, и онлайн-ресурсы, пиар-акции, проведение мероприятий, социальное партнёрство. В библиотеках оформлены информационные стенды о работе библиотек. Анонсы предстоящих мероприятий и новостной материал, размещается на сайте ЦБС и сайтах библиотек в НЭБ РТ, платформе PRO.Культура.РФ, портале муниципального образования, в социальных сетях – ВКонтакте и Одноклассники, МАХ, сайтах сельских поселений и школ муниципальных районов Татарстана.

К многочисленным пользователям библиотеки можно отнести и удалённых пользователей, обращающихся во внестационарные пункты обслуживания, к библиотечным сайтам и страницам библиотек в социальных группах. В отчётном году библиотеки Татарстана обслуживали пользователей по следующим тематическим направлениям:

- Гражданско-патриотическое воспитание;
- Межнациональные отношения и межкультурные связи;
- Здоровый образ жизни;
- Экологическое просвещение;
- Нравственно-эстетическое воспитание;
- Гражданско-правовое просвещение;
- Работа с семьей;
- Профориентационная деятельность;
- Развитие информационной культуры и др.

В работе библиотек нашли отражение мероприятия к основным датам: 80-лет Победы советского народа в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов в Российской Федерации, юбилейные литературные и исторические даты, Году защитника Отечества в Республике Татарстан; юбилейные литературные и исторические даты, **100-летия Международного детского центра «Артек»** и др.

С 17 по 19 сентября 2025 г. на площадке «Казань Экспо» прошел Международный форум Kazan Digital Week, на котором работала книжная выставка-экспозиция из 300 книжных изданий муниципальных библиотек ЦБС г. Казани.

Большое внимание ЦБС РТ уделяют популяризации литературного наследия классиков русской и мировой литературы. В отчетном году в библиотеках прошли мероприятия, посвященные: 230-летию со дня рождения русского писателя, дипломата Александра Грибоедова, 100 -летию со дня рождения писателя Евгения Носова, 125-летию со дня рождения поэта Михаила Исаковского, 165-летию со дня рождения писателя Антона Павловича Чехова, 135-летию со дня рождения поэта, прозаика и переводчика Бориса Пастернака, 170 -летию со дня рождения писателя Всеволода Гаршина, 105-летию со дня рождения писателя Федора Абрамова, 220-летию со дня рождения датского писателя Г.-Х. Андерсена, 110-летию со дня рождения поэта Евгения Долматовского, 115-летию со дня рождения поэтессы Ольги Берггольц, 120-летию со дня рождения писателя Михаила Шолохова, 115-летию со дня рождения поэта Александра Твардовского, 120-летию со дня рождения писателя Льва Кассиля, 145-летию со дня рождения писателя Александра Грина, 155-летию со дня рождения писателя, переводчика Александра Куприна, 90-летию со дня рождения детского и юношеского писателя Альберта Лиханова, 135-летию со дня рождения английской писательницы, автора детективной прозы Агаты Кристи, 130-летию со дня рождения Сергея Есенина, 145-летию со дня рождения поэта Александра Блока, 110-летию со дня рождения поэта, прозаика и драматурга Константина Симонова, 205-летию со дня рождения поэта, переводчика Афанасия Фета и др.

Ежегодно в библиотеках проходят мероприятия в рамках Дня русского языка и Пушкинского дня – 6 июня. Творчество Александра Сергеевича Пушкина, выдающегося

представителя русской классической литературы, является неотъемлемой частью культурного наследия России и мировой литературы. В этот знаменательный день традиционно проводятся разнообразные культурные мероприятия, направленные на популяризацию творчества поэта, изучение литературы и русского языка.

Мероприятия проводились как в стенах библиотеки, так и на площадках учреждений, парков, в сотрудничестве с общеобразовательными учебными заведениями, общественными организациями, которые осуществлялась как в формате оффлайн, так и в онлайн-формате на страницах Центральных библиотек.

В число партнёров библиотек входят районные комитеты социальной защиты населения, центры социального обслуживания населения, высшие учебные заведения, культурно-досуговые центры, советы ветеранов, общества инвалидов, учреждения дополнительного образования (музыкальные школы, школы искусств и пр.), экологические объединения, общества защиты прав потребителей, музеи, местные средства массовой информации, молодёжные клубы, промышленные предприятия и организации, силовые структуры и др.

Особую значимость приобрела работа общедоступных библиотек по библиотечному обслуживанию людей с ограниченными возможностями здоровья, культурной адаптации и интеграции мигрантов.

В 2025 году было подписано Соглашение с Управлением Федеральной службы исполнения наказаний (УФСИН) города Лениногорска, направленное на реализацию комплексной программы социальной реабилитации лиц, отбывших наказание. В рамках данного соглашения психолог Центральной библиотеки им. Габдуллы Тукая приступила к проведению психологических бесед с контингентом лиц, освободившихся из мест лишения свободы. Данная деятельность помогает снизить социальную изоляцию, способствует профессиональному и личностному развитию, а также обеспечивает равный доступ к знаниям и культуре для всех слоёв населения.

Работа велась по основным направлениям деятельности, календарным датам и событиям, происходящим в стране, Татарстане, районе (городе). Библиотеки участвовали во всех культурных событиях районов (городов): 80 лет Победы в Великой Отечественной войне, День города, День Республики, День России, Сабантуй; поселковые мероприятия, День инвалида, День пожилых, новогодние праздники и многое другое.

Продвижение библиотек и библиотечных услуг является одним из основных направлений деятельности любой библиотеки. Информирование населения о продуктах и услугах библиотек осуществляется на официальном сайте учреждения и официальных страницах в социальных сетях. Большое значение имеет сотрудничество с органами государственной и муниципальной властей, учреждениями и общественными организациями, творческими коллективами, СМИ с целью формирования позитивного имиджа учреждения.

В рамках социального проекта «Центров местного сообщества» (ЦМС) в магазинах сети «Пятерочка» сотрудники центральной библиотеки (Зеленодольская ЦБС) совместно организуют увлекательные мероприятия. Главная задача проекта заключается в превращении магазинов не только в места приобретения товаров первой необходимости, но и в пространство для встреч, дружеского общения и проявления лучших человеческих качеств. Так, например, к Дню матери, сотрудники библиотеки разработали программу, включающую литературное путешествие с творческим мастер-классом по изготовлению оригинальных открыток своими руками. Участниками акции стали взрослые и дети, которым была предоставлена возможность создать памятные подарки для своих любимых мам. Под руководством сотрудников библиотеки гости мастерской познакомились с историей возникновения праздника, узнали интересные факты о символах торжества и послушали литературный обзор. Каждый участник имел возможность выбрать понравившиеся декоративные элементы: разноцветные цветы из бумаги, блестящие стразы,

разнообразные детали из мягкого материала фоамиран и элегантные бантики из атласных лент. Подобные проекты показывают важность взаимодействия библиотек и местных предприятий, ведь именно такое партнерство позволяет создавать новые возможности для культурного развития жителей города, прививать уважение к семейным ценностям, способствуя созданию благоприятных условий для семейного досуга.

Для продвижения своих услуг библиотеки используют возможности внутренней и внешней рекламы, предназначенной для читателей и потенциальных пользователей. Большое внимание уделяется оформлению информационных стендов, вывесок, выставок, изданию рекламных буклетов, афиш. Предметы фирменной атрибутики используются при оформлении помещений библиотек, проведении мероприятий, изготовлении издательской и сувенирной продукции.

Активно в работе библиотек используется портал «PRO.Культура.РФ» – удобный бесплатный набор инструментов для продвижения событий учреждения культуры. По итогам 2025 года на платформе «PRO.Культура.РФ» зарегистрировано 1499 библиотек (1495 муниципальных и 4 республиканские), что составляет 100% от общего числа библиотек. Число размещенных событий составило 106 392. Лидерами по размещенным событиям на портале стали ЦБС Азнакаевского, Новошешминского, Буинского муниципальных районов и города Набережные Челны. Наибольшее количество трансляций на портале провели ЦБС Сабинского, Дрожжановского, Буинского, Нурлатского муниципальных районов и города Набережных Челны. Важнейшим показателем работы библиотек на портале является показатель «Число визитов». За 2025 год число визитов портала составило 2 155 029. Наибольшее число визитов у ЦБС г. Набережные Челны, Алексеевского, Новошешминского, Азнакаевского и Кукморского муниципальных районов.

В общем рейтинге участия муниципальных библиотек в 2025 году на портале «PRO.Культура.РФ» по Российской Федерации Республика Татарстан занимает второе место.

Муниципальные библиотеки РТ являются постоянными участниками Общероссийской акции «Дарите книги с любовью». В рамках акции фонды библиотек пополнились литературой разной тематики, полученной в дар от жителей, предприятий, организаций и учреждений.

По-прежнему популярным трендом является использование в массовой работе таких форм, как игровая и театральная деятельность, литературно-творческие объединения, флеш-мобы, квесты и пр. Библиотеки Республики Татарстан находятся в постоянном поиске новых форм работы с молодежью, создают комфортные условия для интеллектуального общения. Библиотеки стали чаще использовать уличные формы работы. Мероприятия такого плана способствуют привлечению новых читателей, продвижению книги и чтения среди населения.

С началом летнего периода ЦБС РТ активно включились в реализацию республиканской программы «Лето в Татарстане», инициированной главой (раисом) Республики Татарстан. В рамках республиканской программы были проведены разнообразные мероприятия: громкие чтения, развлекательные игры, книжные выставки, флешмобы по чтению и т.д.

Много разнообразных мероприятий готовили библиотеки для детей в дни школьных зимних, весенних и осенних каникул. В дни летних каникул библиотеки Татарстана работали по программе летних чтений, сотрудничая со школьными летними лагерями. В этом ряду флешмоб «Встреча с книгой на лужайке», посиделки «Библиотека на ступеньках», «С книжкой на детской площадке», «Азбука чтения» и др. В рамках подобных мероприятий проходили громкие чтения, обзоры книжно-иллюстративных выставок, литературные игры, кроссворды, познавательные викторины, интерактивные выставки, мастер-классы, настольные игры и др.

Муниципальные библиотеки Татарстана принимают участие в реализации пилотного проекта «Авыл яши – Деревня живет». Цель данного проекта – повышение информированности сельского населения и деловой активности на селе, сохранение сельского образа жизни. В рамках проекта в библиотеках проводятся встречи с аграриями, крупными фермерами района, рабочие совещания с участием представителей Минсельхоза РТ, посвященные развитию малых форм хозяйствования в районах республики и изучению программ государственной поддержки малых форм хозяйствования. Ведется работа и в онлайн, и офлайн-форматах: на сайте центральных библиотек появились специальные разделы «Деревня живет», которые пополняются соответствующей информацией, библиотеки стали базой проведения деловых встреч и совещаний, местом общения сельхозпредпринимателей.

В рамках работы Центров для местных фермеров, аграриев, представителей личных подсобных хозяйств организованы мероприятия по обмену опытом, лекции, семинары на сельскохозяйственную тематику, информирование их о формах поддержки агробизнеса и использовании лучших практических технологий. Среди самых активных библиотек – Арская, Пестречинская, Лаишевская, Алькеевская и другие ЦБС.

В 2025 году библиотеки продолжили работу над проектом Российского движения детей и молодежи «Движение Первых». В течение 2025 года проходили встречи читателей библиотеки с лидерами «Движения первых», известными людьми, обсуждения книг, ставшие популярными среди подростков. В библиотеках 17 муниципальных районов/городских округов республики совместно с Движением Первых реализуется республиканский пилотный проект «Первые в библиотеке». Проект направлен на популяризацию чтения среди детей, подростков и молодежи, а также на популяризацию библиотек в качестве точек притяжения для молодого поколения. Проект охватывает более 100 активных участников-подростков, с которыми организовано системно работающие книжные клубы, развиваются книжные блоги с аудиторией более 700 подписчиков. ГБУК РТ «Республиканская юношеская библиотека» выступает участником и главным партнером Движения первых, осуществляет методическую и координационную помощь для библиотек-участниц проекта, включая организационную работу, составление списков рекомендательной литературы, рекомендаций по проведению книжных клубов и другое.

Этно-фестиваль «Каз әмәсе» был проведен в селе Кулмакса Нижнекамского района РТ с целью популяризации фольклорного и декоративно-прикладного творчества татарского народа, содействия в продвижении продукции народных промыслов и реализации мер по приобретению знаний и навыков подрастающим поколением.

Значимым событием для жителей Кукморского муниципального района стало проведение Центральной библиотекой Кукморского муниципального района РТ Межрегионального книжного фестиваля «Как бы жили мы без книг?..». На фестивале принимали участие представители Российского фонда культуры – руководитель проекта «Сегодня-дети, завтра-народ» Буцкая Ольга Ивановна, писатели Олег Трушин, Ольга Колпакова, художники Наталья Леонова, Ольга Роженок, артисты театра и кино Дмитрий Высоцкий, Полина Нечитайло, певица Ирина Музалева, музыкант-мультиинструменталист Роман Ломов, чемадан-дуэт КВАМ Андрей Князьков и Алексей Мельник, представители содружества библиотек имени С.В. Михалкова из Республик Коми, Удмуртской Республики, городов Магнитогорска, Нижнего Новгорода, Ульяновска. В течение трех дней одновременно на семи площадках для детей, подростков проводились творческие встречи, мастер-классы.

Проект «OpenAirLIB» ЦБС Альметьевского муниципального района РТ (победитель гранта БФ «Татнефть») - открытое литературное пространство. В основе проекта - идея популяризации активного чтения среди жителей города Альметьевск, посредством создания креативной площадки, которая позволит обществу увидеть традиционную библиотеку в неформальной обстановке.

**80-лет Победы советского народа в Великой Отечественной войне  
1941–1945 годов  
Год защитника Отечества**

Одним из важных и актуальных на сегодняшний день направлением библиотечной деятельности является патриотическое воспитание граждан Республики Татарстан.

В ознаменование 80-летия Победы от немецко-фашистских захватчиков (Указ Президента Российской Федерации от 16.01.2025 № 28 «О проведении в Российской Федерации Года защитника Отечества» и 80-летия Победы в Великой Отечественной войне), в Год защитника Отечества (Указ Раиса Республики Татарстан от 27.09.2024 № 748 «Об объявлении 2025 года в Республике Татарстан Годом защитника Отечества»), в целях формирования гражданско-патриотического сознания, развития интереса к истории Отечества, увековечивания памяти солдат, павших за свободу и независимость Родины, развернули масштабную работу по сохранению и популяризации исторической памяти о Великой Отечественной войне.

Разнообразные тематические мероприятия, охватившие все общедоступные библиотеки РТ, стали площадками для диалога поколений и осмысления героического прошлого.

Библиотеки РТ приняли участие в республиканской акции «Нам есть, чем гордиться», организованной ГБУК РТ «Республиканская детская библиотека имени Роберта Миннуллина».

В рамках юбилейных мероприятий ЦБС РТ реализовывали проекты и проводили конкурсы:

- ЦБС Аксубаевского муниципального района РТ сотрудничает с Аксубаевским ТО Республиканского общественного движения «Татарстан - Новый век». Сотрудники отдела «Семейная библиотека» успешно реализовали проект Краеведческий дилижанс «МИР: Мы и Родина/ Туган ил һәм без». Результатом взаимодействия Аксубаевской центральной библиотеки с НКО в 2025 году стало привлечение дополнительных средств на создание краеведческой площадки на базе отдела «Семейная библиотека».
- Патриотический фестиваль-марафон «Поезд Победы» — системная, многоэтапная инициатива Лениногорской централизованной библиотечной системы, реализованная в 2024 году к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. Проект демонстрирует комплексный подход к сохранению исторической памяти через синтез литературы, музыки, театра и локальной истории. Проект включал 9 маршрутов, каждый из которых рассказывал об отдельном этапе Великой Отечественной войны.
- Конкурс видеороликов и литературной викторины «По следам Героя» (Центральная библиотека, Актанышская ЦБС). Цель мероприятия - формирование у подрастающего поколения патриотического сознания, активной гражданской позиции, духовно-нравственное развитие, развивать чувство уважения к защитникам Отечества и чувство гордости за них. Участники конкурса должны были описать подвиг героя в виде видеоролика. *Подробная биография героя, подвиг которого описывается, должна включать в себя как основные даты (дата и место рождение, данные о родителях), так и другие факты, которые, по мнению участника, следует упомянуть, раскрывая героя. В конкурсе участвовали 37 желающих.*
- Районный конкурс чтецов «Жинү язы мәңге йөрәктә» (Апастовская ЦБС). В конкурсе приняли участие около 120 человек. Всем участникам были вручены благодарственные письма, а победителям-дипломы и сертификаты.
- Бавлинской ЦБС был реализован проект «Памяти верны» для учащихся 10-х классов всех школ города Бавлы, а также студентов аграрного колледжа. Включил

в себя следующие этапы: лекционный (об основных сражениях Великой Отечественной войны, земляках (бавлинцах) - героях Советского Союза, жизни тыла, о писателях-фронтовиках из Бавлинского района, а также об источниках и методах поиска информации об участниках войны); игровой (интерактивная игра и квест по городу); заключительный (выявление самой активной группы, награждение при участии главы района). Более 120 подростков приняли участие в проекте. Взаимодополняющие этапы проекта, отличающиеся по форме проведения и исключающее однообразие деятельности, дали возможность пополнить и углубить свои знания, лучше освоить и понять учебный материал.

- Центральная библиотека имени А. С. Пушкина (Елабужская ЦБС) организовала конкурс видеороликов «Книжный эшелон Победы». Цель конкурса привлечение интереса населения к литературе о Великой Отечественной войне, воспитание гражданственности и патриотизма, поддержка интереса у подрастающего поколения к изучению отечественного наследия воинской славы.
- Гражданско-патриотический проект «Время СВОих» Центральной библиотеки имени А.С. Пушкина (Елабужская ЦБС) стала победителем профессионального конкурса библиотечных проектов «Успех» - 2025». Проект направлен на формирование гражданственности, патриотизма, чувства причастности и сопричастности, а также повышения уровня осведомленности о личном вкладе елабужан - участников специальной военной операции (находящихся не только непосредственно на линии фронта, но и оказывающих гуманитарную, волонтерскую, информационную и иную поддержку). Проект реализуется с 2024 года и адресован молодежи, в его основе встречи с елабужскими волонтерами, добровольцами, участниками специальной военной операции. В 2025 году проект получил новое, еще более глубокое содержание. Теперь к встречам присоединились презентации книг и картин, музыкальное сопровождение, а также заседания клуба по интересам «ЛИК» (любители истории края), где участники смогли обсуждать доклады на заданную тему, делиться своими исследованиями и находками. В отчетном году в рамках проекта проведено 26 мероприятий, участниками которых стали 820 человек. Состоялось 13 встреч с волонтерами и 6 – с участниками СВО. Важной частью всех мероприятий проекта стали обзоры книг. Библиотекари представили произведения о Великой Отечественной войне и СВО в рамках цикла книжных выставок «Книги, сохраняющие правду»;
- Центральная библиотека (ЦБС г. Набережные Челны) реализовала масштабный веб-проект «Сквозь года звучит Победа!», (<https://библиотека-челны.рф/skvoz-goda-zvuchit-pobeda>), направленный на сохранение исторической памяти и патриотическое воспитание. Цели и задачи проекта: создание интерактивной платформы для изучения истории Великой Отечественной войны, сохранение и популяризация исторического наследия, формирование у пользователей уважения к подвигу советского народа, обеспечение доступа к уникальным материалам военного времени. Содержание проекта «Сквозь года звучит Победа!»: Исторический контент: документы, фотографии, письма военных лет; Мультимедийные материалы: аудиозаписи, видео-хроники; Интерактивные элементы: виртуальные выставки, тематические галереи; Образовательный блок: справочные материалы, хронология событий. Проект позволил: создать современную платформу для изучения истории войны, обеспечить доступ к уникальным историческим материалам, повысить интерес пользователей к изучению военной истории, сформировать патриотическое сознание у целевой аудитории. Веб-проект «Сквозь года звучит Победа!» стал важным вкладом в сохранение исторической памяти и патриотическое воспитание. Проект

продолжает развиваться и остается актуальным инструментом изучения истории Великой Отечественной войны.

### **Справочно-библиографическое обслуживание (СБО), в т. ч. с использованием информационно-компьютерных технологий (ИКТ). Организация и ведение справочно-библиографического аппарата (СБА). Основные виды СБО, основные составляющие СБА (краткая характеристика)**

Современный справочно-библиографический аппарат (СБА) муниципальных библиотек разнообразен и ориентирован на важнейшие направления их деятельности: реклама фонда, библиографическое информирование читателей, справочно-библиографическое обслуживание и др. Структура СБА включает как традиционные, так и электронные ресурсы.

На информационном рынке сегодня представлено большое количество электронных ресурсов, активно используемых библиотеками, в то же время библиотеки постоянно создают собственные ресурсы (количество которых год от года становится все больше, а качество – улучшается): правовые, краеведческие, тематические и пр.). Это вызвано необходимостью более качественного обслуживания пользователей. Электронные СБА библиотеки представлен библиографическими базами данных (БД) различной тематической направленности.

В муниципальных библиотеках ведутся традиционные каталоги и картотеки:

- Систематический каталог книг (на татарском и русском языках);
- Алфавитный каталог (на татарском и русском языках);
- Систематическая картотека газетно-журнальных статей;
- Краеведческая картотека (на русском и татарском языках)

В целях наиболее полного удовлетворения запросов пользователей в библиотеках ведутся тематические картотеки.

Информационная работа библиотек ведется в режиме индивидуального и массового информирования. Индивидуальное информирование осуществлялось в помощь образовательной, профессиональной, досуговой деятельности.

При массовом информировании в библиотеках широко используются информационные часы, выставки, обзоры новинок, информационные стенды, в том числе в онлайн-формате. Информационная работа была направлена на максимальную реализацию основных потребностей абонентов: информирование о новых поступлениях литературы, помощь в подборе книг по определенной тематике и т.д. Массовое информирование активно используется в виртуальном пространстве. На библиотечных сайтах размещаются анонсы мероприятий, собственные информационные продукты: презентации, обзоры, буклеты, памятки, тематические выставки, выставки новых книг.

В течение года, в справочно-библиографическом обслуживании библиотекари активно использовали материалы электронных баз данных «Участники Великой Отечественной войны-наши земляки» и «У войны не женское лицо», актуальные в текущем году.

Анализ информационных отчетов показал, что с каждым годом значительная часть запросов чаще всего удовлетворяется с помощью электронных ресурсов: электронных каталогов, правовых баз данных, поисковых систем интернета и др.

### **Информационное обслуживание. Основные формы. Выпуск библиографической продукции**

Цель создания библиографической продукции – наиболее полное раскрытие книжного фонда библиотеки, реклама новинок литературы. Печатная продукция – хорошее

дополнение к проводимым библиотеками мероприятиям. Издательская продукция библиотек в основном состояла из библиографических пособий малых форм: рекомендательные списки, буклеты, закладки, памятки, листовки. Тематика определялась значимыми событиями в жизни страны и региона, юбилейными и памятными датами, интересами и запросами пользователей.

Центральная библиотека (Верхнеуслонская ЦБС) к 230-летию со дня образования Первой публичной библиотеки подготовила несколько буклетов: «Первая публичная библиотека России», «Профессия библиотекарь: вчера, сегодня, завтра», «Мудрые мысли о библиотеке, книге, чтении».

К юбилеям писателей подготовлены онлайн-презентации и выставки: «Во всём мне хочется дойти до самой сути...» (к 135-летию со дня рождения лауреата Нобелевской премии по литературе Б.Л. Пастернака), «Всеволод Гаршин и его сказки» (к 170-летию со дня рождения писателя); «Художник, рисующий сказки» (к 125-летию со дня рождения художника, иллюстратора Ю. А. Васнецова; «На пути просвещения» (200-летию со дня рождения татарского просветителя, писателя Каюма Насыри), «Стихи, вместившие судьбу» (к 115-летию со дня рождения поэта А.Т. Твардовского), «Рыцарь и хранитель родной речи» (к 125-летию со дня рождения лингвиста С.И. Ожегова) и др.

Здоровому образу жизни были посвящены информационные буклеты «Наркотикам – НЕТ!», «Умей сказать: «НЕТ»!», «Сохрани себя и свое будущее!»; памятки «Безвредная сигарета – новый миф», «Красота в здоровье», «Сто рецептов на здоровье», «Пристрастия, уносящие жизнь» буклеты и информационные листки: «Наш выбор – мир без наркотиков!», «Не опоздай спасти здоровье», «Курить не модно – дыши свободно»; буклет-предупреждение «Наркотики – это смерть!».

Все библиотеки РТ обладают системой каталогов и картотек на традиционных носителях, и в то же время библиотекари активно работают над формированием электронных каталогов на фонды собственных библиотечных объединений. При этом электронный каталог не вытесняет, а дополняет печатный.

В справочно-библиографическом и информационном обслуживании сочетались автоматизированный и традиционный библиографический поиск. Информационно-библиографическое обслуживание дополнялось новыми формами благодаря использованию информационных технологий, Интернета, социальных сетей.

Подводя итоги по справочно-библиографическому и информационному обслуживанию, следует отметить, что данные направления являются неотъемлемой частью деятельности библиотек РТ. За 2025 год библиотеки стремились в максимально полном объёме предоставлять пользователям информационно-библиографические услуги, удовлетворять запросы различной сложности.

### **Социально-правовое обслуживание. Деятельность публичных центров правовой и социально значимой информации, многофункциональных центров по оказанию государственных услуг на базе муниципальных библиотек**

Справочно-библиографическая и информационная работа библиотек в 2025 году велась по всем основным направлениям. Используя разнообразные формы, обеспечить свободный неограниченный доступ к информации пользователям библиотек, ставя при этом цель: продвижение процесса чтения и вовлечение в него населения района, непрерывное улучшение качества библиотечных услуг на основе современных информационных технологий и эффективной обратной связи со своими пользователями.

Массовое библиографическое информирование содействовало информированию широкого круга лиц. Эффективной формой массового информирования в 2025 году остается активное продвижение библиотек в социальных медиа.

Это поспособствует заявить о себе огромнейшей аудитории, рекламировать свои услуги, а также делиться информацией, интересными идеями, проектами, материалами проделанной работы, делиться своим мнением, опытом, знаниями, привлечь новых пользователей.

Центры правовой информации (далее ЦПИ), организованные в библиотеках, являются посредниками между населением и властью: на их базе проходят встречи с представителями власти разных уровней, распространяется информационная печатная продукция, проводятся мероприятия, направленные на повышение правовой грамотности.

Работа Публичных центров правовой информации (ПЦПИ) ведется по следующим направлениям:

- правовое просвещение населения;
- предоставление населению прямого доступа к нормативно-правовым актам всех уровней;
- организация работы клуба молодого избирателя;
- оказание методической и практической помощи сельским библиотекам.

Обучение правовой культуре пользователей библиотек осуществлялось с помощью:

- устных форм: индивидуальные, групповые консультации; экскурсии по библиотеке; уроки библиотечно-библиографической грамотности;

- наглядных форм: выставки библиографических пособий, плакаты, иллюстрированные части СБА;

- печатных форм: путеводители, памятки, буклеты, инструкции.

Свою работу ЦПИ координируют с органами местного самоуправления, органами правопорядка, социальными службами, образовательными учреждениями, общественными организациями, загсом, МФЦ, территориальными избирательными комиссиями, территориальными пунктами Управления Федеральной миграционной службы России, Комплексными центрами социального обслуживания населения, Управлением Пенсионного фонда.

Запросы выполнялись с помощью информационно-поисковых систем: «Консультант Плюс» и справочно-библиографического аппарата библиотеки. За правовой информацией обращались муниципальные служащие, предприниматели, сотрудники бюджетных организаций, учащиеся школ, студенты вузов, инвалиды, пенсионеры, и др.

Популярными запросами были: налоги, предоставление коммунальных услуг, социальные пособия и льготы, права потребителей и др.

Отслеживался и обновлялся Федеральный список экстремистских материалов. Ежемесячно составлялся актов сверки фондов библиотек с Федеральным списком экстремистских материалов.

Большое внимание ЦПИ уделяют правовому просвещению детей и подростков. Продолжалась работа с подрастающим поколением по правовому воспитанию, профилактике безнадзорности и детско-юношеской преступности. В библиотеках проходят мероприятия к Всемирному дню прав ребенка, Всероссийскому дню правовой помощи детям (правовой час «Человек и его право», правовой разговор в режиме вопрос-ответ «Правовые взаимоотношения членов семьи», оформлялись выставки «Законы и народы», «Наши дети за мир на планете», «Право выбора – ваше главное право» и др.).

Была организована PR-акция по продвижению справочно-правовой системы Консультант Плюс (Агрызская ЦБС). Для старшеклассников города Агрыз течение года в ЦБ работал по программе «Школа правовых знаний». Были освещены такие темы: «Закон, по которому мы все живем», Человек. Государство. Закон», «Правонарушение – дорога в пропасть».

В библиотеках с целью оперативного информирования выделяются специальные рубрики в картотеках, тематические папки: «В помощь избирателю», «Гражданином быть обязан», «Избиратель! Читай, думай, выбирай!», «Юридические консультации», «Постановления Правительства», «Налоговая политика», создаются информационные

списки по праву: «Законы нашей жизни», «Человек. Закон. Власть»; ведутся пресс-папки: «Пенсионное законодательство», «Всё о льготах и компенсациях», «Социальное обеспечение», «Публикации СМИ».

## **8.2. Программно-проектная деятельность библиотек**

Программно-проектная деятельность – неотъемлемая часть работы муниципальных библиотек, которая позволяет повысить их значимость в местном сообществе, улучшить качество предоставляемых услуг, обрести свой имидж, наметить перспективы в работе.

Республика Татарстан ежегодно принимает участие в конкурсе на предоставление грантов Президента Российской Федерации на реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий.

В 2025 году для участия в конкурсе на получение денежного поощрения лучшими учреждениями культуры, находящимися на территории сельских поселений Республики Татарстан, и их работниками подано 262 заявки (92,9 % к прошлому году), в том числе, на лучшего работника библиотеки – 47 заявок.

Получили поддержку и стали победителями конкурса в номинации «Лучшая библиотека, находящаяся на территории сельского поселения Республики Татарстан» - 18 библиотек. Сумма денежного поощрения (руб.) – 3 109 090, 86 руб.

В номинации «Лучшие работники библиотеки, находящиеся на территории сельского поселения Республики Татарстан» победили – 14 библиотекарей. Сумма денежного поощрения составила (руб.) – 1 215 789, 40 руб.

Проект Арской районной детской библиотеки «Книжная сцена: библиоперформанс (представление, спектакль) «Волшебные сны Апуша» одержал победу в первом грантовом конкурсе Президентского фонда культурных инициатив 2026 года. Сумма гранта составила 618 896 рублей.

В Конкурсе на предоставления грантов из бюджета Республики Татарстан лучшим государственным учреждениям культуры Республики Татарстан и лучшим муниципальным учреждениям культуры, находящимся на территории Республики Татарстан, для реализации проекта в области культуры поддержан проект Лениногорской ЦБС РТ «Дорогами Победы». Сумма гранта составляет 1 000 000 руб. Реализация начнется в 2026 году.

Проект «Память сильнее времени» Центральной библиотеки (Агрызская ЦБС) получил поддержку в республике и на ее реализацию были направлены грантовые средства в сумме 360 000 (Триста шестьдесят тысяч рублей 00 копеек). За счет этих средств были приобретены: сенсорный монитор, для работы с документами, виртуальные очки. Была издана книга «Боевой и трудовой путь паровозного депо города Агрыз в годы Великой Отечественной войны», идет подготовка видеоматериалов на тему «Агрызский район в годы Великой Отечественной войны».

РМБУК «Аксубаевская Межпоселенческая центральная библиотека» получила Грант Раиса Республики Татарстан на реализацию проекта «Семейный библиоквартал» от Аксубаевского территориального отделения республиканского общественного движения «Татарстан – Новый век» в номинации «Патриотическое воспитание детей и подростков» (на сумму – 296 107 руб.);

Проект «Студия экологических анимационных фильмов «Зелёный взгляд» (ЦБ Аксубаевская ЦБС) получил грант в конкурс социальных и культурных проектов ПАО «Лукойл» (200 тыс. руб.);

В Конкурсе Раиса РТ «Курше фест зимний» проект ТНВ «Зимняя перезагрузка» / Кышкы Яңартылыш» получил грант в размере 900 тыс. руб. (Аксубаевская ЦБС);

Нижнеалькеевская сельская библиотека (Алькеевская ЦБС) стала получателем гранта Правительства Республики Татарстан для поддержки лучших творческих

коллективов муниципальных учреждений культуры и искусства в 2025 г. Реализован проект «Студия книжных фантазий» (180 тыс. руб.);

За участие в Республиканском конкурсе «Медиа-Лидер 2025 года» РМБУК «Аксубаевская межпоселенческая центральная библиотека» стала Лауреатом II степени в номинация «Лучшее сообщество в социальной сети ВКонтакте» (Министерство культуры Республики Татарстан);

Детская районная библиотека (Алькеевская ЦБС) одержала победу во Всероссийском конкурсе молодёжных проектов для физических лиц «Росмолодежь. Гранты – Микрогранты». Библиотека получила грант в размере – 91 250 рублей на реализацию проекта – творческой мастерской «Мозаика слов». Проект позволит юным читателям раскрыть свой творческий потенциал и развить любовь к литературе через увлекательные занятия и мастер-классы.

Проект «Графический мир слов» реализован в Центральной городской библиотеке ЦБС города Набережные Челны при поддержке Президентского фонда культурных инициатив. В рамках проекта для молодежи 15-21 года была создана инновационная площадка, соединившая графическое искусство и литературу.

Проект «Литературная галерея: взгляд через мультимедийное пространство» ЦБС г. Набережные Челны, ориентированный на детскую и подростковую аудиторию 10-14 лет, одержал победу в конкурсе президентских грантов Российской Федерации, поддерживающих творческие проекты общенационального масштаба в сфере культуры и искусства 2025 года. Его уникальность и инновационность заключаются в системном подходе, объединяющем несколько ключевых аспектов.

В Президентском фонде культурных инициатив: в номинации «Образовательные и наставнические проекты в области культуры, искусства и креативных индустрий (включая цифровые технологии)» с просветительским проектом «Наследие», на базе Центральной библиотеки МБУ «Централизованная библиотечная система» Бавлинского муниципального района РТ (сумма гранта – 410 927 руб.). В номинации «Библиотечное дело» с проектом Патриотический марафон «Памяти верны», (Грант Правительства Республики Татарстан для поддержки лучших проектов творческих коллективов муниципальных учреждений культуры и искусства, сумма гранта – 180 000 руб.).

В республиканском конкурсе на соискание гранта Правительства Республики Татарстан для поддержки проектов творческих коллективов муниципальных учреждений культуры и искусства 2025 года победитель проект «Книга в кадре: читаем всей семьей» (Акбашская сельская библиотека-филиал № 8 Бугульминская ЦБС)

### **8.3. Общая характеристика читательской аудитории муниципальных библиотек: структура, интересы и предпочтения, наблюдаемые изменения (на основе данных исследований, мониторингов, опросов и т. п.)**

Пользователями ЦБС РТ являются представители разных возрастных и социальных групп: учащиеся, рабочие, служащие, пенсионеры, инвалиды, безработные и др. Ведущим мотивом посещения библиотек по-прежнему остаётся получение информации. Значительную часть аудитории составляет учащаяся молодёжь. Большое внимание библиотеки уделяют детской и подростковой аудитории. Библиотекари проводят занятия по формированию информационной культуры и привлечению к чтению. Для детей проводится большая часть массовых мероприятий, организуются игры и конкурсы. Анализ мониторингов показывает, что для пользователей библиотек ЦБС по-прежнему самой актуальной остаётся художественная литература. Сохраняется на высоком уровне спрос и на общественно-политическую литературу. Остальные отрасли, хоть и пользуются меньшим спросом, по-прежнему остаются востребованы читателями. Из года в год большой спрос на краеведческую литературу, художественную литературу, изданную на

языках народов России, республиканские издания.

Как и прежде, взрослым населением востребована литература по психологии, технике, истории, в помощь профессиональному обучению, интересуют новинки художественной литературы, художественно-публицистические журналы и т. д.

Изучение читателей является важнейшим условием успешной работы библиотеки по библиотечному обслуживанию населения. Молодежь сегодня предпочитает читать литературу популярную и обсуждаемую в молодежной среде, психологическую литературу. Радует то, что не пропадает интерес к чтению серьезной литературы: русской и зарубежной классики, советской и зарубежной фантастики, детективов. Читатели среднего возраста читают в основном художественную литературу: романы, детективы, фантастику. У читателей старшего поколения есть спрос на художественные книги на татарском языке.

К сожалению, поступлений на татарском языке мало. Для них выписывают журналы «Казан утлары», «Безнен мирас», где они могут познакомиться с новыми произведениями татарских авторов. Дети младшего возраста предпочитают читать любую детскую литературу, в том числе сказки, рассказы о животных, энциклопедии для детей.

Стоит отметить высокую активность подписчиков библиотечных аккаунтов в социальных сетях. Пользователи соцсетей ВКонтакте принимают участие в акциях, конкурсах, интерактивах, следят за прямыми трансляциями мероприятий.

В целях повышения качества предоставляемых населению услуг в муниципальных библиотеках РТ ежегодно проводятся исследования, позволяющие выявить интересы читателей, определить направления работы, на которые необходимо обратить внимание. Используются разные методы: анализ материалов библиотечной статистики, анкетирование и устные опросы, анализ читательских формуляров, беседы с читателями.

В течение года ЦБС РТ принимают участие в анкетировании по изучению чтения и социологических исследованиях Национальной библиотеки РТ, других Республиканских библиотек, а также проводят свои районные мини-исследования.

С целью изучения особенностей читательской культуры молодежи, выявления отношения молодежи к чтению и составления рекомендаций, необходимых для эффективного продвижения чтения в молодежной среде, Республиканская юношеская библиотека провела в онлайн формате на своем сайте в 2025 году (17 марта -31 мая) социологическое исследование «Современный портрет читающей молодежи» среди муниципальных библиотек Татарстана. Исследование проводилось среди молодежи Республики Татарстан в возрасте от 15 до 30 лет включительно с целью выявления отношения молодежи к чтению, изучения читательских интересов молодых читателей и составления рекомендаций для эффективного продвижения чтения в молодежной среде.

Исследование показало, что чтение действительно важно для молодежи, но сталкивается с серьезными вызовами цифрового мира. Для сохранения живой связи с культурой и традициями необходимы адаптация библиотек к потребностям нового поколения, обновление фондов новыми авторами и разнообразными жанрами, внедрение интерактивных форматов и инновационные подходы к продвижению чтения среди молодежи. Книга должна оставаться не только памятником прошлого, но и актуальным инструментом личностного роста, продолжающим вдохновлять будущих гениев, мыслителей и художников нашей страны.

Изучение интересов пользователей в ЦБС РТ происходит в процессе их обслуживания путем устного опроса, а также анализа читательских формуляров. Именно беседа с читателем при обслуживании, *остаётся одним из самых эффективных способов выявления читательских предпочтений и потребностей каждого отдельного пользователя.* Интересы пользователей учитываются при составлении плана массовых мероприятий библиотек на год. Разным категориям пользователей интересны различные по форме мероприятия. Детям и подросткам более интересны конкурсно-игровые программы,

познавательные мероприятия, в которых они могут проявить свою активность. Для пользователей старшего поколения важно общение, потому для них интересны клубы по интересам, литературные гостиные, вечера отдыха.

В 2025 году библиотеки РТ приняли участие в мониторинге «Уровень удовлетворенности граждан работой государственных и муниципальных организаций культуры, искусства и народного творчества». Работа библиотек оценивается по QR-коду. На информационных стендах, сайтах и в соц. сетях библиотеки разместили QR-коды. Пройдя по ним, посетители могут оставить отзыв о работе библиотек. Им предложено ответить на несколько простых вопросов в анонимной анкете. На некоторые вопросы можно выбрать несколько вариантов ответа или написать свой. Мониторинг нужен, чтобы оценить достижение целевого показателя, установленного Указом Президента России от 7 мая 2024 года. Показатель входит в национальный проект «Семья» и федеральный проект «Семейные ценности и инфраструктура культуры (Культура для семьи)».

ЦБС РТ в течение отчетного года проводили различные тематические опросы и анкетирования.

Бавлинская ЦБС приняла участие в анкетировании в онлайн-формате. На страницах социальных сетей, в рамках проведения II этапа социологического исследования «Современная семья Татарстана» Центра семьи и демографии Академии наук Республики Татарстан. Исследование провели с целью выяснения их отношения к традиционным семейным ценностям. Охвачено 8 человек. Выводы: Все опрошенные относятся с уважением к семейным узам, родители стремятся привить детям уважение к культуре и языку, а также важность семейных традиций, уважение к родителям и бабушкам с дедушками - неотъемлемая часть жизни татарской семьи.

В мае 2025 года Елабужская ЦБС вместе со студентами Елабуги приняли участие в анкетировании, разработанном Казанским институтом культуры: 1. Чтение как фактор личностного развития студенческой молодёжи (студенты); 2. Чтение как фактор личностного развития студенческой молодёжи (библиотекари); 3. Информирование о правах человека в библиотеке (студенты); 4. «Ваши Аудио-книжные предпочтения» (студенты). В анкетировании приняли участие 150 человек.

В Год Защитника Отечества и 80-летия Победы в детской библиотеке-филиале № 3 (Елабужская ЦБС) прошло анкетирование «Что я знаю о войне?» среди детей-читателей библиотеки. Задачи анкетирования: проанализировать уровень знаний детей о Великой Отечественной войне и определить интерес к изучению истории России. Анкета состояла из 19 вопросов, которые были направлены на выявление знаний детей о крупных сражениях Великой Отечественной войны, о городах – Героях, о книгах и фильмах на тему войны. Также были вопросы о том, из каких источников дети узнают о военных событиях и с кем их обсуждают. Мероприятие прошло в рамках Программы по патриотическому воспитанию «Уроки мужества – уроки жизни». В анкетировании приняли участие 39 человек.

Ежеквартально в муниципальных библиотеках МБУК «Централизованная библиотечная система г. Казани» проводится мониторинг по изучению качества деятельности МБУК «Централизованная библиотечная система г. Казани». Читатели библиотек отвечают на вопросы анкет, а Методический отдел Центральной библиотеки делает сводный анализ по всей системе. В отчетном году в опросе приняли участие около 2 500 человек. Также в 2025 году читатели муниципальных библиотек принимают участие в федеральном мониторинге качества предоставляемых услуг в сфере культуры.

В рамках исследования читательских предпочтений и роли книги в современном обществе в Мордва-Кармалкинской сельской библиотеке (Лениногорская ЦБС) было проведено анкетирование под названием «Значение книги в жизни современного читателя». В опросе приняли участие представители различных возрастных групп, что позволило получить репрезентативные данные о читательских интересах населения. Результаты

анкетирования показали, что все респонденты испытывают любовь к чтению. Книга воспринимается как важнейший источник информации, однако респонденты также активно используют периодические издания, интернет и телевидение для получения знаний и сведений. Примечательно, что 66% опрошенных обращаются к книгам, осознавая их значение для развития памяти, фантазии и обогащения речи. Оставшиеся 34% респондентов акцентируют внимание на образовательной функции книги, подчеркивая её способность открывать новые горизонты знаний. Анализ читательских предпочтений выявил следующую картину: фантастика занимает лидирующую позицию с долей в 66%, за ней следуют исторические произведения (33%). Классическая литература привлекает 25% опрошенных, а приключения пользуются популярностью у 16% респондентов.

Анкетирование родителей «Библиотека глазами родителей» (ЦБС г. Набережных Челнов) прошло 25 респондентов. Итоговые результаты анализа демонстрируют пожелания лучшего комплектования детской библиотеки-филиала № 8, улучшение интерьера и помещений библиотеки, создание зон для общения детей, а в целом наши читатели в большинстве довольны фондом и обслуживанием. Итоги исследования подтверждают, что детская библиотека-филиал № 8 востребована и необходима детям.

### **Краткие выводы по разделу. Изменения в обслуживании населения и проектной деятельности в анализируемом году. Влияние читательской аудитории на организацию и развитие библиотечного обслуживания**

В отчетном году муниципальные библиотеки продолжали свою деятельность по продвижению библиотечной услуги через социальное партнёрство, участие в проектах и программах. Создавались возможности для творческой самореализации жителей области путем организации литературно-творческих программ, конкурсов, любительских объединений. Для привлечения пользователей библиотечными специалистами применялись как информационные, так и интерактивные формы работы: онлайн-викторины, онлайн конкурсы, флешмобы, акции, марафоны и др.

Социологические исследования позволили определить место библиотеки в постоянно меняющейся социокультурной среде, эффективность и качество предоставляемых услуг, их соответствие существующим потребностям населения. Для улучшения обслуживания пользователей муниципальные библиотеки с помощью форм обратной связи продолжают регулярно изучать мнение пользователей о качестве предоставляемых услуг.

Исследования помогло собрать больше информации об интересах читателей, пожеланиях к развитию библиотек и предоставлению более качественных библиотечных и сервисных услуг населению. Качество библиотечных услуг в целом оценивается положительно. Однако, для того чтобы и в дальнейшем библиотеки удовлетворяли информационные потребности читателей и пользователей, необходимо не только поддерживать его на том же уровне, но и постоянно совершенствовать различные аспекты деятельности.

Библиотечные специалисты региона успешно практикуют интерактивные формы и методы работы в интернет-пространстве, осваивают новые мультимедийные программы и сервисы для формирования современного востребованного контента и организации онлайн-мероприятий. Работа в онлайн режиме является средством наглядной демонстрации библиотечного фонда, помогает библиотекарям в продвижении книги и чтения, стимулирует интерес к библиотечным мероприятиям и способствует увеличению количества читателей и удаленных пользователей.

Муниципальные библиотеки региона используют разнообразные современные формы и методы продвижения библиотечных услуг и продуктов, которые повышают эффективность библиотечной деятельности, привлекают новых читателей и посетителей библиотеки.

## **9. Краеведческая деятельность**

### **9.1. Реализация краеведческих проектов, в том числе корпоративных (перечислить наиболее крупные)**

Краеведческая деятельность библиотек – одно из приоритетных направлений работы библиотеки. Основные направления краеведческой деятельности муниципальных библиотек: историческое, литературное, экологическое, музейное и другие.

Муниципальные библиотеки Татарстана реализуют целевые программы, направленные на знакомство пользователей с историей родного края, на воспитание чувств гордости за славное прошлое своих земляков, уважительного отношения к своим корням, культуре, традициям и обычаям.

Работа по краеведческим программам имеет систематический и целенаправленный характер. Эта работа ведётся в тесном сотрудничестве с общеобразовательными учреждениями города и района, общественными организациями и учреждениями культуры.

В библиотеках традиционно оформляются книжные выставки краеведческой тематики, тематические папки, ведутся электронные базы данных. Краеведческая тематика широко представлена на сайтах ЦБС, в социальных сетях.

Библиотеки на местах выступают центрами поисковой и исследовательской работы по изучению истории городов, сёл, местных организаций и учреждений, выявления и сбора исторических источников – воспоминаний, фотографий, документов, мемориальных вещей; материалов о земляках, участниках специальной военной операции.

Костенеевская сельская библиотека (Елабужская ЦБС) издала брошюру «Орденосцы нашего села - ваши подвиги бессмертны». В ней рассказывается о 27 героях односельчанах Великой Отечественной войны, уроженцах сел Костенеево, Котловка, Свиногорье, деревни Казыли. Центральной библиотекой (Лаишевская ЦБС) подготовлен буклет «История города Лаишево в памятниках».

За 2025 год муниципальными библиотеками были подготовлены материалы по истории сёл, представленные на собственных сайтах ЦБС и на страницах библиотек в социальных сетях, что обеспечило возможность удалённого доступа к информации большого количества пользователей:

Проект Лениногорской ЦБС «Мы помним...» стал победителем Гранта Правительства Республики Татарстан для поддержки проектов творческих коллективов муниципальных учреждений культуры и искусства в номинации «Библиотечное дело». Сумма гранта составляет 180 000 руб. В настоящее время идет реализация проекта. В рамках проекта создан цикл анимационных мультфильмов, посвященных 80-летию Победы в Великой Отечественной войне и Году защитника Отечества на основе произведений лениногорских поэтов и писателей: Николая Карасева, Марата Мавлина, Тагира Шамсуарова, Ольги Федоровой и др.

Ижевская сельская библиотека (Менделеевская ЦБС) стала победителем Гранта Правительства Республики Татарстан для поддержки проектов творческих коллективов муниципальных учреждений культуры и искусства с литературно-краеведческим проектом «Гоголев – имя на карте Ижевки». Сумма гранта 180000,00 руб. на эти средства приобретено оборудование. Творческие мероприятия запланированы на 2026 год.

Проект «Литературная галерея: взгляд через мультимедийное пространство» (ЦБС г. Набережные Челны) победитель конкурса Президента Российской Федерации для поддержки творческих проектов общенационального значения в области культуры и искусства 2025 года. На полученный грант в размере одного миллиона рублей было приобретено оборудование: 2 ноутбука, информационный терминал и мобильная интерактивная панель. На этой технической базе были размещены интерактивные стенды, посвящённые жизни и творчеству писателей Набережных Челнов. Это позволило создать

динамичное и увлекательное пространство, которое используется для изучения литературы, проведения экскурсий, игровых программ и встреч с читателями. Благодаря закупленному оборудованию в библиотеке созданы благоприятные условия для вовлечения детей и подростков 10–14 лет в изучение литературного наследия города через современные интерактивные формы работы. Ключевым результатом проекта стало создание мультимедийной экспозиции «Челнинские писатели», основанной на современных способах подачи информации. В процессе её подготовки были оцифрованы архивные документы писателей, разработаны тематические разделы и внедрены интерактивные решения для вовлечения пользователей.

Центральная библиотека (Балтасинская ЦБС) продолжила работу по проекту «Знать героев «забытой» войны» (2023-2025). Проект направлен на поиск, сбор и сохранение информации о жителях района, тех, кто родился в здесь или проживал на момент призыва на фронт – 1-й мировой войны путем создания Книги Памяти с последующим распространением информации среди жителей. Конечный результат всей исследовательской работы – выпуск Книги Памяти «Вспомнить героев «забытой» войны». Это второй проект. Первый – был посвящен участникам Великой Отечественной войны. Работа по которому ведется до сих пор. В перспективе – объединение всех Книги Памяти в одну, дополним ее участниками других военных конфликтов (Афганской войны, участник боевых действий на территории Чеченской Республики, СВО на Украине).

В 2025 году в Менделеевской ЦБС начата краеведческая работа по проекту «Ядкарь». Это генеалогический портал, который позволяет автоматизировать процесс сбора, обработки, систематизации и построения родословных связей по населению, проживавшему на территории РТ, на основе архивных документов. В рамках работы над проектом библиотекари приняли участие во встрече краеведов, исследователей генеалогий, представителей духовенства с руководством района, председателем Государственного комитета РТ по архивному делу. Сельские библиотекари уже начали работу по заполнению портала совместно с АНО историко-родословных исследований «Ядкарь – Память».

К 200-летию татарского ученого-просветителя Каюма Насыри по инициативе отдела обслуживания Центральной библиотеки (Зеленодольская ЦБС) в феврале 2025 года издательским центром АО «Марка» и АО «Почта России» был издан маркированный конверт (50 тыс. экз.) и комплект авторских открыток «Татарские баснословные существа, описанные Каюмом Насыри», направленный на популяризацию культурного наследия татарского народа. Издание конвертов с изображением известных земляков может стать эффективным инструментом в работе библиотеки в области краеведения: выставки и экспозиции, экскурсии, лекции, библиотечные мероприятия. *Такие конверты выпускаются ограниченным тиражом и часто становятся предметом коллекционирования.* Использование комплекта в библиотечной работе позволит организовать разнообразные библиотечные мероприятия, книжно-иллюстративные выставки, экспозиции, просветительские программы и творческие мастер-классы «Читаем и рисуем фольклорных персонажей Каюма Насыри». Центральная библиотека Зеленодольской ЦБС успешно внедряет филокартическое и филателистическое направление в библиотечную работу с 2019 года.

Муниципальные библиотеки Татарстана принимают участие в реализации пилотного проекта «Авыл яши – Деревня живет». Цель данного проекта – повышение информированности сельского населения и деловой активности на селе, сохранение сельского образа жизни, поддержка сельских территорий и активизацию сельской молодежи. В рамках проекта в библиотеках проводятся встречи с аграриями, крупными фермерами района, рабочие совещания с участием представителей Минсельхоза РТ, посвященные развитию малых форм хозяйствования в районах республики и изучению программ государственной поддержки малых форм хозяйствования. Ведется работа и в онлайн, и офлайн-форматах: на сайте центральных библиотек появились специальные разделы

«Деревня живет», которые пополняются соответствующей информацией, библиотеки стали базой проведения деловых встреч и совещаний, местом общения сельхозпредпринимателей.

В рамках работы Центров для местных фермеров, аграриев, представителей личных подсобных хозяйств организованы мероприятия по обмену опытом, лекции, семинары на сельскохозяйственную тематику, информирование их о формах поддержки агробизнеса и использовании лучших практических технологий. Сельские библиотекари (Бавлинская ЦБС) информировали пришедших на встречу в рамках проекта «Авыл яши» сельчан о возможностях заключения социального контракта, получения грантов на развитие ЛПХ, а также об экономической эффективности птицеводства, секретах овощеводства и т.д. Однако большой активности не наблюдалось. Обратившихся за специализированной литературой не было. Встречи с участием руководителей района, профильных специалистов проходили более оживленно. Сельчане поднимали наиболее волнующие вопросы, которые могут быть решены только при содействии отдела экономики района, управления социальной защиты, управления сельского хозяйства и продовольствия и др. На сайте централизованной библиотечной системы <https://www.bavly-cbs.ru/> создана вкладка «Проект «Авыл яши», где содержится информация о самом проекте, новости о ходе реализации проекта, полезная информация. Также в социальной сети ВКонтакте создана страничка «Авыл яши/Деревня живет в Бавлинском муниципальном районе» <https://vk.com/public223235032>, на которой также публикуются новости по теме. С января по апрель 2025 года на базе библиотек и других учреждений прошли встречи с населением с целью информирования и обучения жителей сельских поселений, повышения деловой активности сельского населения. В течение года в рамках этого проекта библиотекарями было проведено более 30 мероприятий. По проекту «Авыл яши» было зарегистрировано: на индивидуальном информировании более 30 абонентов; на групповом информировании – 10 абонентов.

В 2025 году в рамках проекта «Авыл яши – Деревня живет» Центральная библиотека (Сармановская ЦБС) провела: выставки-инсталляции и открытого просмотра сельскохозяйственной литературы; профориентационный час с участием начальника производственного отдела управления сельского хозяйства; встреча с известным цветоводом Г. Шириевой; открытый диалог с руководителем исполнительного комитета сельского поселения о развитии села; мероприятия для старшеклассников и любителей садоводства с обсуждением вопросов обустройства личного хозяйства; презентация опыта семьи Валиевых по ведению фермерского хозяйства. Все мероприятия сопровождались тематическими выставками и обзорами специализированной литературы, вызвавшими большой интерес у жителей района. Реализация проекта «Авыл яши – Деревня живет» продемонстрировала успешное сочетание информационно-консультационной деятельности библиотеки с социальными проектами, нацеленными на устойчивое развитие территории и укрепление позиций аграрного сектора. Среди самых активных ЦБС – Арская, Пестречинская, Лаишевская, Алькеевская и другие ЦБС.

Балтасинская ЦБС в рамках работы по программе **«Краеведение: история и культура нашего края» (реализуется с 2022 года)** в отчетном году провела 15 встреч и семинаров по истории района, в которых приняло участие более 300 человек. Организовано 5 выставок местных художников и ремесленников, что привлекло внимание к традициям края. Запущен проект «Устная история», в рамках которого записаны интервью с 20 пожилыми жителями о их жизни и традициях. Издан краеведческий буклет с информацией о значимых местах района. **Участниками программы являются** – библиотекари и специалисты по краеведению, местные жители и активисты, школы и образовательные учреждения, историки и краеведы, волонтеры. **Направления программы включают: исследование истории района** (сбор и систематизация исторических материалов о районе, включая архивные документы, фотографии, устные истории; проводятся исследования,

направленные на изучение ключевых событий, личностей и культурных особенностей района); **сохранение культурного наследия**: традиционных ремесел, фольклора и обычаев (организация мастер-классов, выставок, тематических программ, направленных на популяризацию местных традиций); **образовательные проекты** (проведение лекций, семинаров и экскурсий для школьников и студентов, создание образовательных материалов по краеведению, проведение конкурсов и викторин для молодежи); **волонтерские инициативы** (привлечение волонтеров к работе по сбору информации, организации мероприятий и помощи в исследовательской деятельности).

В социальной сети Вконтакте Зеленодольской ЦБС подготовлен цикл краеведческих рассказов «О войне и подвиге из семейного архива», направленный на сохранение и распространение памяти о ветеранах и участниках войны, чьи судьбы связаны с нашим краем. В публикациях представлены: обзоры книг о Великой Отечественной войне, героях войны, очерки о жизни и подвигах ветеранов, материалы из семейных архивов. Особое внимание уделялось женщинам: медсёстрам, связисткам, чьи истории нередко оставались незамеченными. Большая часть материалов для цикла поступила от читателей библиотек Зеленодольского муниципального района.

С 2011 года ведущий библиограф отдела обслуживания Центральной библиотеки (Зеленодольская ЦБС) является постоянным автором библиотечного блога «Край удмуртский» на сайте Национальной библиотеки Удмуртии, где регулярно публикуются посты по продвижению имиджа Зеленодольского региона и Зеленодольской центральной библиотеки на перекрёстные темы удмуртско-татарские, включая зеленодольские, темы <https://udmkrai.unatlib.ru/?p=14041><https://udmkrai.unatlib.ru/?p=13914>

В Центральной библиотеке (Зеленодольская ЦБС) состоялось мероприятие, посвящённое 120-летию советского и российского киноактёра Олега Петровича Жакова. Его творческая биография (участие в художественных фильмах) оказалась спроецированной на судьбы известных зеленодольцев: учёного-зоолога Волжско-Камского заповедника Евгения Павловича Кнорре (фильм «Повесть о лесном великане»; 1954) и советского и белорусского артиста театра и кино, уроженца села Большие Ключи Зеленодольского района Республики Татарстан Павла Васильевича Кормунина (фильм «Фронт без флангов»; 1974). Были представлены видео-презентация и литературный обзор «Киноактёр Олег Жаков: зеленодольский ракурс».

Проект этно-студия «Укачачак» Кряш-Сердинской сельской библиотеки (Пестречинская ЦБС): на постоянной основе ведутся мастер-классы с приглашением мастеров, народных умельцев, рукодельниц деревни по изучению и сохранению традиционных народных приемов и орнаментации в вышивке кряшен - татар, декоративно-прикладного искусства, по созданию ювелирных народных изделий. С активистами-членами этностудии ведется исследовательская работа по целевой библиотечной программе «Милли мирас жәүһәрләре» («Жемчужины национального наследия») по сбору бесценных творений народного устного творчества кряшен-татар, по изучению неповторимых народных орнаментов вышивания кряшен-татар, народных костюмов.

В Центральной библиотеке (Сабинская ЦБС) к 100-летию со дня рождения земляка, выдающегося татарского ученого, книговеда, библиографа, доктора филологических наук, члена Академии наук Татарстана, заслуженного деятеля науки ТАССР, лауреата Государственной премии Республики Татарстан имени Габдуллы Тукая, лауреата Международной премии имени Кул Гали академика Абара Гибадулловича Каримуллина прошла республиканская научно-практическая конференция «Мы ищем в истории...».

Библиотеки приняли активное участие в республиканских акциях «Тотальный диктант-2025», «Большой этнографический диктант», «Татарский диктант» и других акциях.

Работа по краеведческим программам имеет систематический и целенаправленный характер и проходит в сотрудничестве с краеведческими музеями, архивами, домами

культуры, краеведами районов, школами и др.

В результате работы по программам краеведческие фонды библиотек пополняются документальным материалом об истории сел, произведениями творческих людей, фотографиями исторического характера, виртуальными продуктами (видеоролики, презентации).

Работа библиотек по различным краеведческим программам дает свои положительные результаты. Системность, комплексность, привлекательность для читателей и для новых партнеров – основные приоритеты работы краеведческих целевых программ.

## **9.2. Формирование краеведческих БД и электронных библиотек**

Краеведческая тематика широко представлена на сайтах ЦБС. Во всех 45 ЦБС республики ведётся электронная краеведческая картотека статей в АБИС «Руслан». Каждая ЦБС РТ представлена на собственной веб-странице на сайте Национальной электронной библиотеки РТ (НЭБ РТ), в социальных сетях. ЦБС РТ регулярно пополняются краеведческие каталоги и картотеки по истории сёл и деревень, где с максимальной полнотой представлены библиографическая информация о прошлом и настоящем населённых пунктов своего района, её культуре, истории и экономике.

Продолжилась работа библиотек над проектом «Литературная карта» в электронном формате. В проект регулярно вносятся изменения и дополнения. Ознакомиться с литературной картой можно на сайтах. Литературная карта представляет собой информационный ресурс о литературной жизни городов и районов. Здесь представлена структурированная информация (тексты, фотографии, списки литературы) о поэтах и писателях края, литературных объединениях, литературных премиях, исторические справки и многое другое.

На основе краеведческих каталогов ЦБС РТ ежегодно составляют «Календарь знаменательных и памятных дат», отражающий материалы по истории района, его знаменитых земляках и юбилеях организаций. Календари выходят в традиционном виде и выставляются на сайтах библиотек.

Вся информация краеведческого характера, публикуемая на страницах периодических изданий, отражается в электронном каталоге ЦБС РТ. В центральных библиотеках ведутся электронные версии публикаций местных периодических изданий за разные годы. Например, летопись газетных статей «Листая страницы прошлого», здесь представлены статьи из местных газет о библиотеках, работниках библиотек и развитии библиотечного дела в районе.

Увеличивается количество библиотечных электронных изданий, среди которых не только новые издания, но и электронные версии ранее изданных пособий – презентации, полные тексты документов, тексты викторин, каталоги книжных выставок, рекомендательные указатели, буклеты и др.

Большую часть изданий представляют полнотекстовые электронные издания, часть которых можно отнести к мультимедийным. Издания содержат видеоматериалы, фотографии, аудиоматериалы, часть их посвящена истории отдельных населённых пунктов. Это уникальные материалы, посвящённые геральдике, промышленности, учреждениям образования, культуры и здравоохранения районов и городов.

В особую группу можно выделить документы, посвящённые жизни и деятельности местных писателей, поэтов, композиторов, деятелей науки и др. Немало среди них изданий о жизни и деятельности уроженцев республики и района, известных людях (учёных, государственных деятелей, просветителей, династиях и т. д.), участниках Великой Отечественной войны, воинах-интернационалистах, участниках военных конфликтов, участниках СВО и др. Среди них: альбом о земляке, ректоре Казанского КФУ Нужине

Михаиле Тихоновиче; «Имя твоё - Учитель» об учителях – земляках (Менделеевская ЦБС), сборник стихотворений начинающего местного автора Васимы Сафиной-Садретдиновой «Авылым чишмэлэре» (Нурлатская ЦБС), электронная книга «Память детского сердца» (центральная библиотека Менделеевская ЦБС) и др.

Три онлайн-проекта реализованы на сайте библиотека-челны.рф (ЦБС г. Набережные Челны): «Сквозь года звучит Победа», «Несравненный художник жизни» (о жизни и творчестве А. П. Чехова), «Челнинские писатели».

В рамках проекта «Цифровая библиотека» (реализуется с 2022 года) Нурлатская ЦБС ведет комплексную работу по нескольким ключевым направлениям: штрихкодирование библиотечного фонда, внедрение единого читательского билета в сельских библиотеках, пополнение электронного каталога, оцифровка районной газеты «Дружба» («Дуслык», «Туслах»). Особое внимание уделяется сохранению исторической памяти района, для чего проводится оцифровка районной газеты «Дружба» («Дуслык», «Туслах»). На сегодняшний день оцифровано 7000 экземпляров, охватывающих период с 1961 года по 2025 год. Это позволяет сохранить ценные исторические материалы и обеспечить доступ к ним для будущих поколений, исследователей и всех, кто интересуется историей края.

Муниципальные библиотеки республики занимаются воссозданием истории своих сёл и городов, поиском забытых имён, сбором исторических документов, фотографий, воспоминаний старожилов, известных деятелей, изучением материалов государственных и семейных архивов. На их основе создаются новые печатные, аудио- и видеодокументы. Такая исследовательская деятельность является перспективным, но трудоёмким направлением в работе муниципальных библиотек.

Все ЦБС издают «Календарь знаменательных и памятных дат» в печатном и электронном вариантах. Муниципальные библиотеки республики занимаются воссозданием истории своих сёл и городов, поиском забытых имён, сбором исторических документов, фотографий, воспоминаний старожилов, известных деятелей, изучением материалов государственных и семейных архивов. На их основе создаются новые печатные, аудио- и видеодокументы. Такая исследовательская деятельность является перспективным, но трудоёмким направлением в работе муниципальных библиотек.

### **Выводы по разделу**

В современных условиях библиотечное краеведение стабильно остаётся одним из приоритетных направлений в деятельности наших библиотек, а его цели и задачи являются неизменными – увеличение интереса всех слоёв населения к истории, культуре, литературе родного края. Привлечение пользователей, просто интересных людей к участию в мероприятиях и проектах библиотеки посредством новых форм работы позволяет увеличить и читательскую аудиторию, и наполняемость библиотечных фондов.

В 2025 году краеведческая деятельность общедоступных библиотек Республики Татарстан продолжала развиваться. Продолжено участие ЦБ муниципальных образований в формировании единого библиотечного информационного пространства региона в рамках корпоративных краеведческих проектов. Библиотеки занимаются созданием краеведческих БД и электронных библиотек, тематических полнотекстовых коллекций на сайтах.

Библиотеки ведут культурно-просветительскую работу, используя все многообразие форм библиотечной работы. Краеведческая деятельность библиотек строится в сотрудничестве с учреждениями разных уровней и направленностей, что повышает качество и статус проводимых мероприятий. Положительной тенденцией является активизация поисково-исследовательской деятельности библиотек, с привлечением и использованием информационных технологий, виртуальных выставок, изданий и т. д.

Разнообразие видов печатной продукции библиотек свидетельствует об их стремлении к дальнейшему развитию и совершенствованию навыков создания издательской продукции, которая способствует расширению доступа к краеведческой информации, продвижению книги и чтения в целом. У библиотек по-прежнему популярны малые формы изданий как наиболее доступный в финансовом и техническом плане вид. Обладая универсальным фондом краеведческих документов, библиотеки имеют возможность стабильно развивать краеведческую деятельность в виртуальной среде. Краеведческая деятельность как приоритетное направление в работе библиотек зачастую выходит за рамки библиотечной работы. Используя музейные формы, библиотеки выступают в роли собирателей и хранителей истории, тем самым вносят вклад в сохранение культурного наследия своего района, города, села и края в целом.

Целью библиотечного краеведения сегодня становится доподлинное восстановление культурной среды, при котором у человека появляется возможность почувствовать своё присутствие в ней, личную причастность к истории родного края, пусть и опосредованно - через предков и земляков. В задачи библиотечного краеведения входит воссоздание и фиксация информации, независимо от того, зафиксирована ли она в печатном издании или нет.

Краеведческая работа каждой библиотеки весьма разнообразна, каждая библиотека имеет свое лицо, находит свою «изюминку», целенаправленно ведет выбранное приоритетное направление.

## **10. Организационно-методическая деятельность**

### **10.1. Оценка состояния региональной и муниципальной нормативно-правовой базы библиотечной деятельности (необходимость обновления, принятия и т.п.); документы, разработанные за последние три года**

Методическая функция Национальной библиотеки закреплена в Законе о библиотеках и библиотечном деле Республики Татарстан. Статья 9 данного документа гласит: Национальная библиотека Республики Татарстан – главное государственное книгохранилище республиканских, российских и зарубежных документов, многофункциональная библиотечно-информационная организация, культурный, просветительский, научный, библиографический, методический центр. В 2021 году в Республике Татарстан принята «Программа по созданию и развитию модельных библиотек в Республике Татарстан на 2021-2030 годы». Ведется работа над Административным регламентом предоставления государственной услуги «Библиотечное, библиографическое и информационное обслуживание пользователей библиотеки».

Методическая работа – вид библиотечной деятельности, направленной на совершенствование библиотечного обслуживания населения, повышение эффективности библиотечной работы, выявление и распространение лучшего опыта, внедрение инноваций, использование результатов научных исследований в области библиотечного дела, повышение квалификации и профессионального мастерства библиотекарей. Одной из приоритетных задач Национальной библиотеки РТ является методическое сопровождение деятельности государственных и муниципальных библиотек республики. Организационно-методическая деятельность центральных библиотек муниципальных образований Республики Татарстан направлена на повышение качества библиотечного обслуживания населения, предоставление качественных услуг и отражена в Уставах ЦБ как основной вид деятельности межпоселенческих центральных библиотек.

### **10.2. Методическое сопровождение деятельности общедоступных библиотек со стороны ведущих библиотек муниципальных образований, наделенных статусом центральной**

Развивая такое направление своей деятельности, как методическая работа, центральные библиотеки муниципальных ЦБС способствуют совершенствованию деятельности всей библиотечной сети района: разрабатывают и обеспечивают реализацию основных направлений развития библиотек на своей территории, анализируют и обобщают опыт их работы, организуют систему повышения квалификации библиотекарей, оказывают повседневную методическую помощь. Методическая работа отражена в Уставах ЦБС как основной вид деятельности межпоселенческих центральных библиотек. В муниципальное задание ЦБС на 2025 год были включены следующие муниципальные методические работы (услуги): организация и проведение семинаров по повышению профессионального уровня работников библиотек; организация конкурсов; подготовка и издание методических рекомендаций, сборников, пособий.

В своей деятельности библиотеки руководствуются нормативно-рекомендательным актом Российской библиотечной ассоциации «Научно-методическая деятельность центральной библиотеки субъекта Российской Федерации. Примерное положение», принятой РБА в 2015 г. Методические функции определены также в Положении об отделах и в должностных инструкциях библиотечных специалистов, занимающихся методической деятельностью. В 2025 году было организовано 7 онлайн семинаров для муниципальных библиотек по различным темам: «На службе Отечества!», (в рамках Года защитника Отечества и 80-летия Великой Победы), «Мемориальная функция библиотек»,

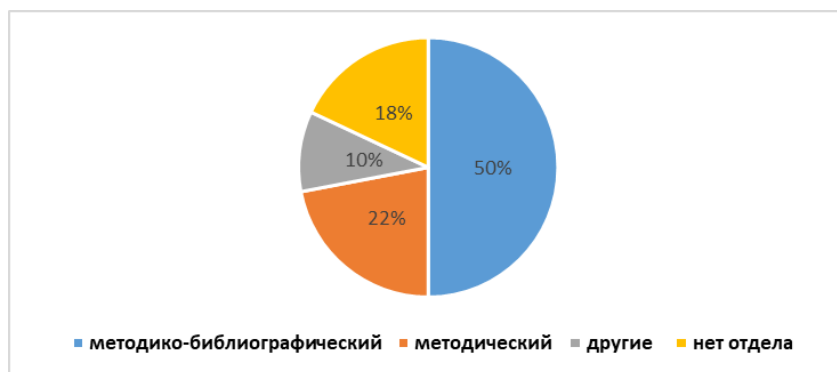
«Современные практики продвижения литературы», Проведение семинара по приему заявок на конкурс «Успех», «Помнить прошлое, чтобы защитить настоящее: противодействие угрозам терроризма и его идеологии в работе библиотек», Актуальные вызовы в инклюзии», «Библиографическая деятельность современной библиотеки». В них приняли участие специалисты Федеральных, областных и национальных библиотек Российской Федерации. Все семинары получили высокую оценку у участников.

Сотрудниками НМО подготовлено 6 методических рекомендаций по различным направлениям библиотечной работы.

### **10.3. Кадровое обеспечение методической деятельности в разрезе муниципальных образований**

Во всех 45 центральных библиотеках муниципальных районов функционируют отделы, отвечающие за методическую работу – методико-библиографические, организационно-методические отделы и др. Всего методической работой в централизованных библиотечных системах занято 103 сотрудника. Помимо этого методическую помощь оказывают отделы комплектования и обработки, обслуживания, а также заместители директоров по детской работе и методисты по работе с детьми. В структуре 22 ЦБС имеется методико-библиографический отдел, в 10 — методический, инновационно-методический — 1, отдел библиотечного маркетинга и инновационно-методической работы — 1, группа методической и библиографической работы — 1, организационно-методический отдел — 1, методико-организационный отдел — 1, в 8 ЦБС в структуре нет специализированного отдела.

*Диаграмма 1*



По образованию преобладают сотрудники с высшим библиотечным образованием (45%), число сотрудников с непрофильным высшим образованием составляет 44%, со средним специальным — 10%, со средним специальным непрофильным — 1 %. Все сотрудники с непрофильным образованием прошли или в ближайшее время пройдут переподготовку.

**Диаграмма 2**



По стажу они распределились следующим образом: от 1 года до 3 – 23 человека (22%), от 3 до 10 – 21 (21%), свыше 10 – 59 человек (57%).

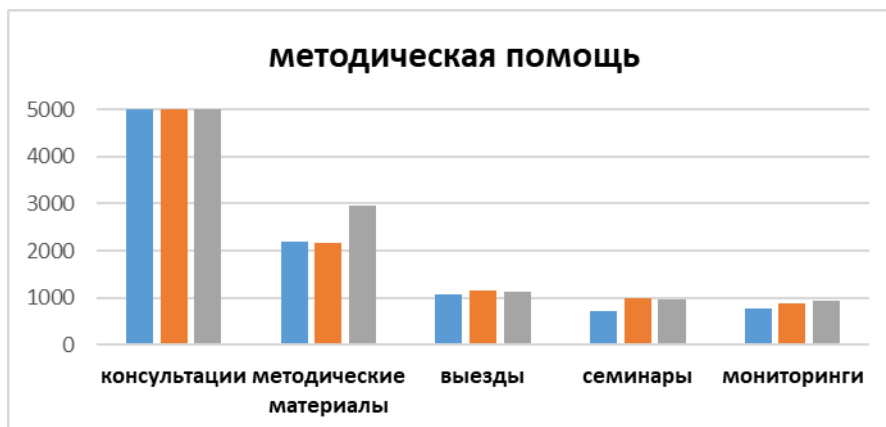
**Диаграмма 3**



### Формы методической помощи

| Показатель                      | 2023   | 2024   | 2025   |
|---------------------------------|--------|--------|--------|
| Консультации                    | 23 703 | 24 331 | 24 484 |
| Методические материалы.         | 2 201  | 2 161  | 2 948  |
| Семинары, обучающие мероприятия | 727    | 990    | 953    |
| Выезды                          | 1 061  | 1 145  | 1 117  |
| Мониторинги                     | 763    | 872    | 924    |

*Диаграмма 4*



### **10.5. Повышение квалификации библиотечных специалистов**

1071 сотрудник ЦБС РТ прошел в 2025 году повышение квалификации. Процент библиотечных работников, повысивших уровень своей квалификации составил 41%. Библиотекари обучались по программе «Творческие люди» (112 человек), повышали квалификацию в учреждениях высшего образования в различных регионах страны: Казанском государственном институте культуры, Санкт-Петербургском, Челябинском, Краснодарском институтах культуры, а также в некоторых других ВУЗах, а также Российской государственной и Российской национальной библиотеках. Обучение проходило в основном в дистанционном формате.

Работа ведется по планам подготовки, переподготовки и повышения квалификации сотрудников ЦБС РТ. В план включены различные формы повышения квалификации с учетом уровня подготовки библиотекарей: семинары, практикумы, мастер-классы, конкурсы профессионального мастерства. Для библиотекарей, не имеющих специального библиотечного образования, разработаны программы стажировок.

В отчетном году применялись все формы повышения квалификации: семинары, совещания, методические часы, практикумы, консультации, в том числе и онлайн. Оперативное решение текущих вопросов библиотечной деятельности осуществлялось на рабочих совещаниях

### **10.6. Профессиональные конкурсы**

В последние два года возросло участие библиотек в профессиональных конкурсах и проектах различного уровня. В 2025 году библиотечные работники республики приняли участие в общей сложности в 482 международных, всероссийских, региональных, республиканских, муниципальных конкурсах и акциях, что значительно больше, чем в 2023 году. Росту активности способствуют интернет-конкурсы, сетевые акции.

*Диаграмма 5*

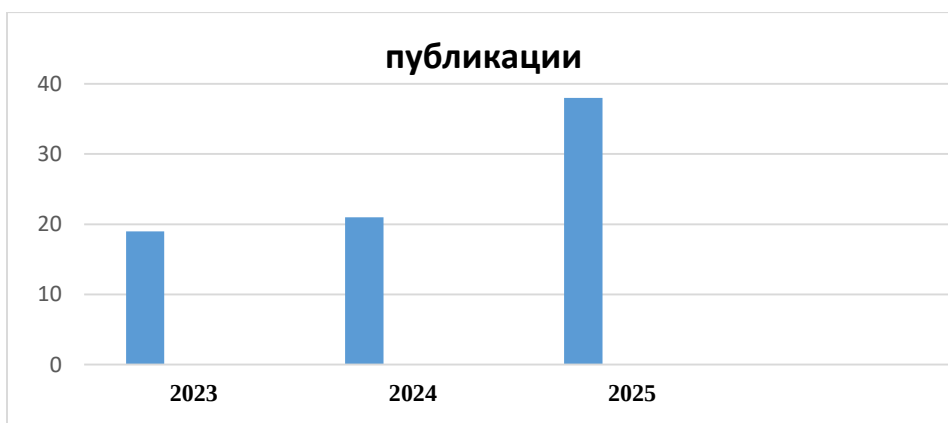


Уже несколько лет по инициативе научно-методического отдела Национальной библиотеки РТ проводится конкурс «Успех». Республиканский конкурс библиотечных проектов «Успех» проводится с 2022 года. Цель конкурса – выявление успешных и социально значимых библиотечных проектов, отвечающих на актуальные государственные и общественные запросы. Организатором конкурса является Национальная библиотека РТ. Тема конкурса ежегодно обновляется.

#### **10.7. Публикации специалистов муниципальных библиотек в профессиональных изданиях**

В 2025 году было опубликовано 207 статей о деятельности муниципальных библиотек Республики Татарстан. Из них 38 – в профессиональных изданиях. С каждым годом увеличивается доля статей в профессиональных изданиях. Библиотеки публикуют статьи в журналах: «Китапханә», «Современная библиотека», «Читаем. Учимся. Играем».

*Диаграмма 6*



#### **Краткие выводы по разделу**

В отчётном периоде методическая деятельность была сфокусирована на ключевых стратегических направлениях:

- Системный анализ и прогнозирование развития библиотечной сети;
- Непрерывное повышение квалификации персонала;
- Активное внедрение проектной деятельности;
- Интеграция библиотек в профессиональное конкурсное пространство всероссийского и республиканского уровней.
- Введение в постоянную практику проведение мониторингов, исследований в отношении различных аспектов деятельности библиотек.

В структуре 8 централизованных библиотечных систем нет методического отдела, но работа по данному направлению ведется должным образом. Число специалистов, осуществляющих методическую деятельность на протяжении нескольких лет остается неизменным. По совокупности процент специалистов с высшим и средним специальным библиотечным образованием выше, чем с не профильным. Большинство методистов имеют стаж более 10 лет. При этом процент специалистов со стажем до 3 лет и от 3 до 10 – примерно одинаковый. Самой популярной формой оказания методической помощи остается консультация. Вместе с тем, наблюдается рост количества составленных методических материалов, выездов, семинаров и мониторингов. Стабильно большое число сотрудников, прошедших повышение квалификации. Растет результативность участия библиотек республики в конкурсах различного уровня. Аналогичная картина наблюдается и в отношении профессиональных публикаций.

## **11. Библиотечные кадры**

### **11.1 Изменения в кадровой ситуации в библиотечной сфере, обусловленные реализацией национальных, федеральных, региональных и муниципальных проектов и программ, «дорожных карт» и др.**

В 2025 году существенных изменений в кадровой ситуации общедоступных библиотек Республики Татарстан не происходило. В большинстве муниципальных библиотек кадровая ситуация характеризовалась как стабильная, т.е. сокращения штата или его увеличения в отчётном году не было.

В течении трёх лет продолжилось обновление руководящего состава муниципальных библиотечных систем. Смена руководителей произошла в семи муниципальных библиотечных учреждениях: МБУ «АМЦБ» Актанышского муниципального района РТ, МБУ «ЦБС Зеленодольского муниципального района», МБУ «ЦБС Тукаевского муниципального района», МБУ «ЦБС Елабужского муниципального района», МБУ «ЦБС Кайбицкого муниципального района», МБУ «ЦБС» Рыбно-Слободского муниципального района РТ, МБУ «ЦБС Алексеевского муниципального района РТ».

В 2025 году утверждена новая Стратегия развития культуры Республики Татарстан на период до 2030 года, целью которой является формирование эффективной политики Республики Татарстан в области культурного развития, обеспечивающей условия для гармоничного развития личности, укрепления гражданской идентичности и традиционных российских духовно-нравственных ценностей, создания условий для реализации творческого потенциала, доступа к культурным ценностям, формирования информационного пространства в сфере культуры (утверждена постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 26.11.2025 № 1001).

С 2025 года в Республике Татарстан реализуется программа «Земский работник культуры», предполагающая предоставление единовременных компенсационных выплат в размере 1 млн рублей работникам отрасли культуры, прибывшим (переехавшим) на работу в сельские населенные пункты, либо рабочие поселки, либо поселки городского типа, либо города с населением до 50 тыс. человек, расположенные на территории Республики Татарстан.

### **11.2. Общая характеристика персонала библиотек Республики Татарстан**

Согласно новой форме «Свод годовых сведений формы о численности работников в организациях культуры и искусств в общедоступных (публичных) библиотеках (на основании формы № П-культура от 11.11.2025 г. № 625)» по Республике Татарстан на 01.01.2026 г. количество штатных единиц составляет 3 503,15. Из них фактически занято 3 320,18 ед. (94,8%).

Количество штатных единиц муниципальных библиотек региона на конец 2025 года составило 3 061, 15 единиц, что меньше по сравнению с 2023 годом на 4,85 единиц (в 2024 г. – 3062,00 ед., в 2023 г. – 3066,00 ед.).

На конец отчетного периода в библиотеках РТ насчитывалось 149 вакантных должностей, из них 99 – в 26 ЦБС РТ (58%). Больше всего вакансий зафиксировано в Мамадышской ЦБС (10 ед.), Нижнекамской, Зеленодольской ЦБС и ЦБС г. Казань (по 6 ед.) и Лениногорской ЦБС (4 ед.)

В течение 5-ти лет сохраняются вакантные места в 4-х библиотеках Тетюшского муниципального района (Малобисяринская, Малоатрясская, Колунецкая и Сюндюковская поселенческие библиотеки).

**Таблица 1. Персонал библиотеки**

| Показатель                                                        | 2023 г. | 2024 г. | 2025 г. | +/- прирост к 2023 году |
|-------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|-------------------------|
| Количество штатных единиц, ед.                                    | 3509,50 | 3504,00 | 3503,15 | -6,35                   |
| из них количество штатных единиц государственных библиотек, ед.   | 443,50  | 442,00  | 442,00  | -1,5                    |
| из них количество штатных единиц в муниципальных библиотеках, ед. | 3066,00 | 3062,00 | 3061,15 | -4,85                   |
| Численность работников общедоступных библиотек, чел.              | 3479    | 3472    | 3362    | -117                    |
| из них численность работников в государственных библиотек, чел.   | 372     | 357     | 340     | -32                     |
| из них численность работников в муниципальных библиотеках, чел.   | 3107    | 3115    | 3022    | -85                     |

Всего работников библиотек (без учёта внешних совместителей и лиц, выполнявших работы по договорам гражданско-правового характера) составило 3 362 чел. Из них 63,1 % (2 122 чел.) имеют высшее образование. Доля работников с библиотечным образованием (высшим или средним профессиональным) достигает 61,4 % – 2 064 чел. от общей численности работников. В муниципальных библиотеках этот показатель составляет 61,8% (1868), в сельской местности – 63,5 % (381 чел.).

Численность внешних совместителей в 2025 году составила 57 чел., количество работников, выполнявших работы по договорам гражданско-правового характера – 21 чел. В отчётном периоде 1 071 работник прошёл повышение квалификации либо профессиональную переподготовку. Из них, 144 сотрудника были обучены (проинструктированы) по предоставлению услуг инвалидам и лицам с ОВЗ и 150 – по использованию цифровых технологий.

Численность работников, относящихся к основному персоналу, составила 1 814<sup>1</sup> чел. (- 845 чел. с уровнем 2023 г. (с 2 659 до 1 814). Результатом снижения показателя является перевод должностей зав. библиотеками, отделами и секторами в другую категорию учета: в руководящие работники. Численность вспомогательного персонала снизилась по сравнению с уровнем 2023 года на 26 ед. и составила 425 чел.

**Таблица 2. Характеристика основного персонала муниципальных библиотек по стажу работы**

| Годы | Численность основного персонала | стаж работы |                |              |                 |                |
|------|---------------------------------|-------------|----------------|--------------|-----------------|----------------|
|      |                                 | до 3 лет    | от 3 до 10 лет | свыше 10 лет | от 10 до 20 лет | 20 лет и более |
| 2023 | 2 659                           | 486 (18,2)  | 675 (25,4)     | 1498 (56,3)  | -               | -              |
| 2024 | 2 673                           | 502 (18,8)  | 673 (25,2)     | 1498 (56,0)  | -               | -              |

<sup>1</sup> Сокращение численности основного персонала по сравнению с предыдущими отчётными периодами связано с изменением правил статистического учёта

|      |       |            |            |   |            |            |
|------|-------|------------|------------|---|------------|------------|
| 2025 | 1 814 | 314 (17,3) | 494 (27,2) | - | 422 (23,3) | 573 (31,6) |
|------|-------|------------|------------|---|------------|------------|

Распределение персонала муниципальных библиотек по стажу работы по профилю деятельности характеризуется следующими данными:

- стаж работы до 3 лет имеют 314 человек (17,3%);
- стаж работы от 3 до 10 лет имеют 494 человек (27,2%);
- стаж работы от 10 до 20 лет имеют 422 человек (23,3%);
- стаж работы от 20 и более лет имеют 573 человек (31,6%).

Лидирующая позиция остается за кадрами, стаж работы которых более 10 лет – 995 человек 54,9% (2024 г. – 56%, 2023 г. – 56,3%).

Распределение персонала муниципальных библиотек по возрасту и полу характеризуется следующими данными:

- моложе 25 лет – 47 человека (3%), из них женщины – 42;
- 26 – 35 лет – 184 человек (10,1%), из них женщины – 175;
- 36 – 45 лет – 466 человека (25,7%), из них женщины – 456;
- 46 – 55 лет – 595 человек (32,8%), из них женщины – 574;
- 56 – 65 лет – 458 человек (25,2%), из них женщины – 453;
- 66 лет и старше – 64 человек (3,5%), из них женщины – 58.

По итогам 2025 года доля молодых сотрудников в возрасте до 35 лет включительно составила 12,7% – 231 человек. В библиотеках Буинской, Верхнеуслонской, Муслюмовской и Ютазинской ЦБС нет сотрудников в возрасте до 35 лет. Лидирующая возрастная группа персонала библиотек региона – сотрудники 46-55 лет (595 человек, 32,8% от общего числа сотрудников).

**Таблица 3. Образование библиотечных специалистов в муниципальных библиотеках**

| Годы | Численность работников, относящихся к основному персоналу, человек | Образовательный уровень |                     |                          |                     |                               |
|------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|-------------------------------|
|      |                                                                    | высшее                  | из них библиотечное | среднее профессиональное | из них библиотечное | % с библиотечным образованием |
| 2023 | 2 659                                                              | 1 727 (64,9%)           | 1 159 (43,5%)       | 913 (34,3%)              | 663 (24,9%)         | 68,5                          |
| 2024 | 2 673                                                              | 1 760 (65,8%)           | 1 139 (42,6%)       | 892 (33,4%)              | 639 (23,9%)         | 66,5                          |
| 2025 | 1 814                                                              | 1157 (64%)              | 767 (42,3%)         | 633 (34,9%)              | 452 (24,9%)         | 67,2                          |

Из общего числа сотрудников в муниципальных библиотеках библиотечные специалисты составляют 69,8% – 1 814 (2024 г. – 2 673, 2023 г. – 2 659). Из них 64% (1 157 чел.) имеют высшее образование (2024 г. – 1 760, 2023 г. – 1 727), в том числе 42,3% (767 чел.) – высшее библиотечное (2024 г. – 1 139, 2023 г. – 1 159); 34,9% (633 чел.) библиотечных сотрудников имеют среднее профессиональное образование (2024 г. – 892, 2023 г. – 913), 24,9% (452) имеют среднее специальное библиотечное образование (2024 г. – 639, 2023 г. – 663), имеют учёную степень кандидата наук – 12 (4 – в муниципальных, 8 – в государственных).

По сравнению с прошлым годом, количество работников с высшим библиотечным образованием увеличилось, что позволяет говорить о положительной динамике повышения уровня квалификации работников.

В библиотеках РТ созданы необходимые условия для работы инвалидов. Всего в библиотеках работает 128 сотрудников с ограниченными возможностями здоровья, из них в сельской местности – 19.

**Таблица 4. Работники муниципальных библиотек**

| Годы | Численность работников всего, человек | из них:                                    |                                                                  | Всего сотрудников, работающих на неполную ставку |
|------|---------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|      |                                       | численность работников основного персонала | численность работников, относящихся к вспомогательному персоналу |                                                  |
| 2023 | 3 107                                 | 2 659 (85,6%)                              | 451 (14,5%)                                                      | 521 (16,7%)                                      |
| 2024 | 3 115                                 | 2 673 (85,8%)                              | 442 (14,2%)                                                      | 515 (16,5%)                                      |
| 2025 | 3 022                                 | 1 814 (60,0%)                              | 425 (14,1%)                                                      | 449 (14,9%)                                      |

По итогам работы муниципальных библиотек на неполной ставке работают 449 человек, что составляет 14,9% от всей численности работников. В сравнении с 2023 годом численность специалистов, работающих на условиях неполной ставки, уменьшилась на 72 ед. В трёх муниципальных районах республики (Балтасинском, Камско-Устьинском и Мамадышском) 50-60% сотрудников работают на неполной ставке. Полные ставки сохранены в Азнакаевской (54 чел.), Альметьевской (107) ЦБС и ЦБС городов Казани (247 чел.) и Набережные Челны (119 чел.).

### **11.3. Оплата труда. Средняя месячная заработная плата работников библиотек в сравнении со средней месячной заработной платой в регионе**

Сохраняется положительная тенденция среднемесячного размера заработной платы сотрудников библиотек за последние три года. По сравнению с предыдущими годами наблюдается увеличение среднемесячной зарплаты библиотечных работников. По итогам 2025 года этот показатель по Республике Татарстан составил 66 090 руб., что на 13 126 руб. больше чем в 2024 году. По муниципальным районам этот показатель составил 55 549 руб., что на 12 179 руб. больше чем в 2024 году.

Соотношение средней заработной платы работников библиотек от заработной платы в республике в 2025 году составило 73%.

**Таблица 5. Средняя заработная плата работников библиотек РТ  
за период с 2023 по 2025 гг.**

| Тип учреждения              | Средняя<br>заработная<br>плата за<br>2023 г., руб. | Средняя<br>заработная<br>плата за<br>2024 г., руб. | Средняя<br>заработная<br>плата за<br>2025 г., руб. | Соотношение к средней<br>заработной плате по<br>региону, 2024 г., % |
|-----------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Библиотеки РТ               | 42 048,17                                          | 52 964,15                                          | 66 091,26                                          | 73,0                                                                |
| Библиотеки<br>муниципальные | 36 358,61                                          | 43 370,80                                          | 55 549,84                                          | 61,0                                                                |

#### **Краткие выводы по разделу**

Положительными моментами кадровой политики в работе муниципальных библиотек РТ в 2025 году можно отметить:

- бесплатное повышение квалификации сотрудников;
- увеличение размеров заработной платы работникам библиотек;
- высокий процент обеспеченности специалистов с библиотечным образованием.

Вместе с тем, остаются нерешёнными следующие кадровые вопросы:

- кадровый дефицит, свидетельствующий о нехватке персонала;
- «старение» кадров.

Для обеспечения стабильной и эффективной работы муниципальных библиотек, улучшения кадровой политики и повышения престижности профессии необходимо сосредоточиться на следующих мерах:

- внедрить программу наставничества для молодых специалистов;
- установить партнерские отношения с образовательными учреждениями;
- увеличить квоту целевого обучения специалистов по направлению подготовки высшего образования «Библиотечно-информационная деятельность»;
- мотивировать специалистов без профильного образования к получению библиотечного образования, повышению квалификации или профессиональной переподготовке согласно требованиям профессионального стандарта «Специалист по библиотечно-информационной деятельности».

## 12. Материально-технические ресурсы библиотек

### 12.1. Общая характеристика зданий, помещений муниципальных библиотек

Общая площадь помещений муниципальных библиотек РТ, по данным сводной формы 6-НК за 2025 год, составляет 127,55 тыс. кв. м., из них для хранения фонда используется 51,35 тыс. кв.м., что составляет 40,3% от общей площади помещений муниципальных библиотек, для обслуживания пользователей – 74,43 тыс. кв. м., что составляет 58,4% от общей площади помещений муниципальных библиотек (для служебного пользования – 1,3%).

*Диаграмма 1*



Объем площадей муниципальных библиотек в период с 2023 по 2025 год уменьшился на 0,7%.

Количество общедоступных библиотек по сравнению с 2024 годом сократилось на пять единиц. В связи с проведением оптимизационных мероприятий в 2025 году в РТ закрылись:

– две сельские библиотеки в ЦБС Аксубаевского района: Октябрьская сельская библиотека-филиал № 11 и Старомокшинская сельская библиотека-филиал № 20; Старокинерская сельская библиотека-филиал №36 в ЦБС Арского района; Патрикеевская сельская библиотека-филиал №18 в ЦБС Верхнеуслонского района; Чатовская сельская библиотека, филиал №38 в ЦБС Актанышского района.

В целом в муниципальных районах республики обеспеченность общедоступными библиотеками составляет 96,7 %. Однако за счет роста населения в городах и городских округах встает вопрос увеличения сети библиотек для повышения охвата населения библиотечными услугами.

Доля библиотек, находящихся в сельской местности, составляет 86 % (1 289 библиотек) от общего числа муниципальных библиотек.

По сравнению с 2023 годом число помещений библиотек, требующих капитального ремонта уменьшилось, и в 2025 году составило 34 ед., площадь помещений которых 14 685,0 кв. м. соответственно прослеживается уменьшение площадей, требующих капитального ремонта. Большая часть библиотек размещена в зданиях клубных учреждений – это 76 % от общего количества общедоступных библиотек. Доля общедоступных библиотек, находящихся в удовлетворительном состоянии, составляет 97,7 %, аварийных библиотек нет.

Доля муниципальных библиотек в удовлетворительном состоянии составляет 97,7%, где 7,8 % зданий доступно для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата и др. Аварийных библиотек в 2025 году нет. Доля муниципальных библиотек РТ, находящихся в неудовлетворительном состоянии, составляет 2,3%.

Анализ материально-технической базы муниципальных библиотек республики за 2023–2025 годы показал:

- увеличение на 0,24 тыс. кв. м. площади для обслуживания пользователей;
- сокращение общей площади помещений библиотек на 0,73 тыс. кв. м, так же на 1,98 тыс. кв. м. площади для хранения фондов.

Причиной сокращения площадей послужило закрытие сельских библиотек и переезд в новые, но меньшие по площади помещения в рамках программы строительства объектов культурного назначения.

Большая часть библиотек размещена в зданиях клубных учреждений (95,2%), 71 библиотека располагается в отдельно стоящих зданиях. Увеличению площадей для обслуживания пользователей послужила модернизация библиотек и капитальный ремонт помещений.

В 2025 году в муниципальных библиотеках РТ продолжилась работа по выстраиванию системы библиотечного обслуживания инвалидов, людей с ограниченными возможностями здоровья в рамках государственной программы «Доступная среда». Так, по данным формы 6-НК статистического отчета, количество муниципальных библиотек, доступных для лиц с ограничениями возможностями здоровья (ОВЗ), составило 116 единиц – уменьшение в 1,5 раза или 174 единицы по сравнению с 2023 годом.

Уменьшение показателей связаны с внесением изменений в раздел Материально-техническая база статистической формы 6-НК в конце 2025 года. Произведен учет количества зданий и помещений с разбивкой по праву пользования (оперативное управление, аренда, безвозмездное пользование), а также даны уточнения критериев доступности среды для маломобильных групп населения. Основанием для их заполнения является Паспорт доступности организации.

**Таблица 1. Доступность зданий и помещений библиотек для лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) в 2023–2025 гг., (ед.)**

| <b>Библиотеки, помещения которых доступны для лиц с:</b> | <b>2023 г.</b> | <b>2024 г.</b> | <b>2025 г.</b> | <b>Прирост 2023 к 2025 (%)</b> |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------|
| нарушением зрения                                        | 31             | 34             | 20             | -55                            |
| нарушением слуха                                         | 24             | 24             | 13             | -80                            |
| нарушением опорно-двигательного аппарата                 | 235            | 248            | 83             | -180                           |

По итогам 2025года в библиотеках г.Казани, а также в ЦБС Алькеевского, Арского и Кукморского муниципальных районов приобретено оборудование на сумму 1 382,0 тыс. руб. для обеспечения доступности лицам с ограниченными возможностями здоровья. Специализированное оборудование для лиц с ОВЗ установлено в 83(5,6%) муниципальных библиотеках – клавиатура и джойстики адаптивные беспроводные для слабовидящих; портативные ручные видео – увеличители для слабовидящих; индукционные петли для слабослышащих; столы для инвалидов, регулируемые по высоте и др. В основном это оборудование установлено в модельных библиотеках нового поколения.

Организация доступной среды для людей с ограниченными возможностями здоровья требует от учредителей значительных капиталовложений. Библиотеки продолжают работу

по обеспечению доступности для людей с ограниченными возможностями здоровья и безопасного пребывания пользователей, привлекают финансовые средства (в том числе из дополнительных источников) для проведения ремонтных работ и приобретения современного оборудования.

По сравнению с 2023 годом помещения и площади библиотек по форме пользования остались без изменения. В ситуации с безопасностью библиотечных объектов (подключение к охранной и пожарной сигнализации) в республике стабильно наблюдается положительная динамика.

## **12.2. Обеспечение безопасности библиотек и библиотечных фондов**

На сегодняшний день 71% библиотек оснащены системой пожарной сигнализации и первичными средствами пожаротушения, охрана помещений осуществляется вневедомственной службой по договору. Помещения, в которых установлена АПС, находятся в сельских и городских домах культуры, а также в зданиях, принадлежащих сельским поселениям. Оплата по обслуживанию пожарной сигнализации осуществляется по договору возмещения коммунальных услуг и один прямой договор.

Производится регулярный осмотр и ремонт электропроводки и всего электрооборудования, в каждом филиале назначены ответственные должностные лица, отвечающие за пожарную безопасность, за противопожарное оборудование, средства пожаротушения и извещения о пожаре содержатся в исправном состоянии и готовности. Каждый сотрудник знает номер телефона для сообщения о пожаре, о местах расположения ручных огнетушителей, пожарных кранов и других средств пожаротушения, способы обращения с ними, а также место расположения кнопки пожарной тревоги и как работает система сигнализации пожаротушения (в библиотеках, оборудованных пожарной сигнализацией).

## **12.3. Модернизация библиотечных зданий, организация внутреннего пространства библиотек в соответствии с потребностями пользователей, создание условий для безбарьерного общения**

Анализ материально-технической базы муниципальных библиотек показал, что 1 461 (97,7%) библиотек имеют помещения, соответствующие требованиям библиотечного обслуживания.

Участие муниципальных библиотек в национальном проекте «Культура» и «Семья» период с 2019–2025 годы когда модернизация библиотек за счет средств республиканского и муниципального бюджетов позволила существенно улучшить материально-техническую базу и техническое оснащение муниципальных библиотек республики.

В 2025 году в рамках национального проекта «Семья» в заявочной кампании конкурса по созданию модельных библиотек в Республике Татарстан приняли участие 15 общедоступных библиотек региона: 3 центральные и 12 малых (сельских). Возможность участия библиотек в конкурсе зависит от соответствия требованиям конкурса, в первую очередь от наличия отремонтированного помещения и гарантии финансовой поддержки со стороны муниципальной власти в течение последующих 3 лет после реализации проекта.

С внесением изменений в условия финансирования проекта от 31 декабря 2022 года в Распоряжение Правительства РФ от 18 октября 2019 года № 2468-р на реализацию мероприятий национального проекта «Культура» в 2025 году библиотекам-победителям конкурса было выделено 79% из федерального и 21% из республиканского бюджетов денежных средств: всего по 8 млн рублей малым библиотекам и по 15 млн рублей центральным библиотекам.

Всего в рамках федерального проекта с 2019 по 2025 годы были модернизированы и открыты 22 библиотеки: 7 центральных и 15 малых (сельских) в 16 муниципальных районах республики.

На модернизацию 22 библиотек из федерального и республиканского бюджетов всего было выделено 173 млн. рублей: из федерального бюджета 157 400,0 тыс. рублей, из республиканского – 15 600,0 тыс. рублей.

В 2025 году состоялось открытие 4 модельных библиотек (1 центральной и 3 сельских): Центральная библиотека ЦБС Арского муниципального района, филиал №5 «Байлянгарская сельская библиотека им. Т.С. Назмиева» ЦБС Кукморского муниципального района, библиотеки Дружбы народов и семейного чтения ЦБС Бугульминского муниципального района Республики Татарстан. На модернизацию библиотек израсходовано 39 млн. рублей из федерального и республиканского бюджета. Данные средства направлены на текущий ремонт, техническое переоснащение, пополнение книжного фонда, организацию доступа к электронным библиотечным системам, приобретение предметов интерьера в соответствии с разработанным дизайн-проектом.

На конец 2025 года доля модернизированных библиотек по национальному проекту «Семья» составила 1,5% от общего количества муниципальных библиотек (1 495).

По итогам федерального конкурса по созданию модельных библиотек в 2026 году в Мензелинском, Нижнекамском и Черемшанском муниципальных районах республики будут обновлены четыре общедоступные библиотеки на сумму 39 млн. руб.

Благодаря участию в национальном проекте произошли позитивные изменения в состоянии и оснащении библиотек республики. Участие библиотек в конкурсе способствует привлечению к ним внимания местных властей. В последние годы наблюдается тенденция привлечения библиотечными дополнительными средствами из внебюджетных источников.

В обновленных библиотеках увеличилась площадь для посетителей. Более чем в 3 раза увеличился парк мультимедийного оборудования. Рабочие места в модельных библиотеках оборудованы новой компьютерной техникой. В модельных библиотеках посетители получили доступ к современному оборудованию, включающему интерактивные доски, VR-очки, сенсорные терминалы с игровыми и развивающими модулями, шлемы виртуальной реальности, столы для рисования песком и пр., обеспечивается доступ к НЭБ, НЭДБ, «ЛитРес».

В 22 библиотеках республики, модернизированных за счет федеральных денежных средств, имеются специализированное оборудование (аппаратно-программные комплексы автоматизированные рабочие места (АРМ), лестничный гусеничный подъёмник и др.) созданы условия для библиотечного обслуживания людей с ограниченными возможностями здоровья.

В результате проделанной работы библиотеки трансформировались в современные информационные и культурные центры с функциональным зонированием пространства, современным оборудованием, обновленным книжным фондом и уютной обстановкой.

В 2025 году был проведен капитальный ремонт в центральной и центральной детской библиотеках расположенных в Районном доме культуры Пестречинского муниципального района, продолжается капитальный ремонт в центральной и центральной детской библиотеках Мамадышского муниципального района. За отчетный год капитальный ремонт в рамках Национального проекта «Семья» прошел в библиотеке-филиале №25 ЦБС г.Казани.

### **12.3. Характеристика финансового обеспечения материально-технической базы**

На капитальный ремонт муниципальных библиотек в 2025 году было израсходовано 4 637,2 тыс. руб. Согласно форме 6-НК за 2025 год и отчетам муниципальных библиотек, в

библиотеках муниципальных районов проводятся капитальные ремонты, ремонтируются и строятся новые клубные учреждения, в которых размещены 95,2 % библиотек.

В соответствии с Государственной программой «Развитие культуры Республики Татарстан» финансирование капитального ремонта в муниципальных библиотеках было возложено на учредителя библиотеки, т.е. на исполнительные комитеты муниципальных районов. Поэтому отчет по финансированию проведенных ремонтных работ в отчетных формах 6-НК за 2025 год не указан.

**Таблица 3. Расходы на приобретение (замену) оборудования для библиотек в 2023–2025 гг., (тыс. руб.)**

| Тип учреждения           | 2023 г.  | 2024 г.  | 2025 г.  | Прирост 2023 к 2025 (%) |
|--------------------------|----------|----------|----------|-------------------------|
| Муниципальные библиотеки | 25 652,8 | 43 058,2 | 56 011,7 | + 54                    |

Расходы на приобретение (замену) оборудования увеличились. Благодаря конкурсу на получение денежного поощрения лучшими муниципальными учреждениями культуры, находящимися на территориях сельских поселений Республики Татарстан в 2025 году, 18 муниципальных библиотек республики получили финансовую поддержку на общую сумму 3 109 090,86 руб. (по 172 727,27 рублей каждая библиотека) на укрепление материально-технической базы и участию муниципальных библиотек в конкурсе на получение субсидии из федерального бюджета на модернизацию учреждений культуры федерального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры», входящего в состав национального проекта «Семья», 4 библиотеки получили 39 млн. руб.

В 2025 году Министерство культуры Республики Татарстан в рамках реализации мероприятий Государственной программы «Развитие культуры Республики Татарстан» продолжило работу по оснащению муниципальных библиотек компьютерным оборудованием и обеспечению доступа к сети интернет, оргтехникой.

Анализ материально-технического состояния общедоступных библиотек выявил следующие проблемы:

- библиотеки располагаются в приспособленных помещениях с небольшими площадями, где не имеется достаточного места для хранения библиотечного фонда;
- сокращается финансирование ремонта и реставрации помещений библиотек;
- доступность помещений для лиц с ограниченными возможностями здоровья не соответствует требуемым нормативам;

В качестве положительного опыта следует отметить, что реализация национального проекта «Культура» в республике помогла вывести на новый уровень материально-техническое обеспечение муниципальных библиотек. Научно-методический отдел и Проектный офис намерены и далее стимулировать участие муниципальных библиотек в национальном проекте «Семья», обеспечивать качество представляемых заявок, проводить работу с органами местной власти на предмет софинансирования модернизации библиотек.

Для решения обозначенных проблем библиотеки используют все возможные средства: участие в проектной деятельности, спонсорская помощь, собственные средства. Основным достижением 2019–2025 годов можно считать укрепление материально-технической базы ряда муниципальных библиотек за счет национального проекта «Семья», государственной программы Республики Татарстан «Развитие культуры», муниципальных программ, грантовых средств.

### 13. Основные итоги года

2025 год для библиотек Республики Татарстан стал успешным по многим направлениям деятельности, выполнены целевые показатели (индикаторы) развития отрасли культуры в сфере библиотечного дела. Успешно выполнены целевые показатели по посещениям (Указ Президента РФ от 07.05.2024 г. № 309 «О национальных целях развития РФ в Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 г.»). Продолжается модернизация библиотек: в 2025 году состоялось открытие 4 модельных библиотек (1 центральной и 3 сельских), в 2026 году будут обновлены еще четыре общедоступные библиотеки на общую сумму 39 млн. рублей.

Успешным 2025 год был в плане проектной деятельности, 2 библиотеки республики получили грантовую поддержку Фонда президентских грантов, Президентского фонда культурных инициатив.

В рамках федерального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры», входящего в состав национального проекта «Семья» в 2026 году будут созданы детские культурно-просветительские центры на базе двух муниципальных библиотек, а в рамках поощрения за лучшие практики за счет федеральной субсидии будут модернизированы две общедоступные муниципальные библиотеки.

Успешно продвигается деятельность библиотек в рамках федеральных проектов «Пушкинская карта», «Гений места».

В течение 2025 года посвященного году защитника Отечества в Российской Федерации во всех муниципальных образованиях республики были реализованы мероприятия, направленные на сохранение исторической памяти о Великой Отечественной войне и ее героях, выражение благодарности участникам специальной военной операции. Особое внимание уделялось гражданско-патриотическому, духовно-нравственному воспитанию детей и молодежи, поддержке традиционных семейных ценностей, которые приобретают особую актуальность в современных условиях.

Анализ материально-технических ресурсов общедоступных библиотек выявил следующие проблемы: библиотеки располагаются в приспособленных помещениях с небольшими площадями, где не имеется достаточного места для хранения библиотечного фонда; сокращается финансирование ремонта и реставрации помещений библиотек; доступность помещений для лиц с ограниченными возможностями здоровья не соответствует требуемым нормативам; низкая скорость Интернета не позволяет большинству библиотек активно использовать ресурсы Национальной электронной библиотеки., недостаточное финансирование для приобретения необходимого технического и программного оборудования.

Приоритетными задачами развития библиотечного дела в Республике Татарстан на 2026 год являются: участие в реализации федерального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры» национального проекта «Семья», Стратегии развития библиотечного дела в РФ на период до 2030 года, дальнейшая модернизация библиотек, приведение их в соответствие Модельному стандарту деятельности общедоступной библиотеки, превращение в современные многофункциональные культурные пространства с доступом в Интернет, активное внедрение современных информационных технологий, повышение качества предоставления услуг населению, обеспечение устойчивой положительной динамики основных показателей деятельности.

1.Основные показатели деятельности государственных и муниципальных библиотек Республики Татарстан в динамике 2023–2025 гг.

| №<br>п/п | Муниципальное образование (район, город) | Население на 01.01.2025 | Число библиотек (сетевых единиц), ед. |      |     | Число зарегистрированных пользователей, всего, тыс. чел. |      |      | Число посещений, всего, тыс. ед. |        |       | Число обращений к библиотеке удаленных пользователей, всего, тыс. ед. |       |       | Выдано (просмотрено) документов, всего, тыс. ед. |         |       |
|----------|------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|------|-----|----------------------------------------------------------|------|------|----------------------------------|--------|-------|-----------------------------------------------------------------------|-------|-------|--------------------------------------------------|---------|-------|
|          |                                          |                         | 2023                                  | 2025 | +/- | 2023                                                     | 2025 | +/-  | 2023                             | 2025   | +/-   | 2023                                                                  | 2025  | +/-   | 2023                                             | 2025    | +/-   |
| 1        | Агрызский                                | 34,2                    | 25                                    | 25   | 0   | 16,2                                                     | 16,3 | 0,1  | 213,8                            | 261,8  | 48,0  | 27,5                                                                  | 25,9  | -1,6  | 357,96                                           | 372,52  | 14,56 |
| 2        | Азнакаевский                             | 56,7                    | 33                                    | 33   | 0   | 22,9                                                     | 22,9 | 0    | 201,3                            | 271,2  | 69,9  | 36,7                                                                  | 59,1  | 22,4  | 409,95                                           | 411,18  | 1,23  |
| 3        | Аксубаевский                             | 25,7                    | 40                                    | 38   | -2  | 25,5                                                     | 24,9 | 0,6  | 380,7                            | 511,4  | 130,7 | 52,2                                                                  | 54,3  | 2,1   | 549,34                                           | 551,09  | 1,75  |
| 4        | Актанышский                              | 26,9                    | 37                                    | 36   | -1  | 22,4                                                     | 22,2 | -0,2 | 307,9                            | 359,3  | 51,4  | 25,9                                                                  | 37,9  | 12    | 461,97                                           | 474,83  | 12,86 |
| 5        | Алексеевский                             | 24,5                    | 33                                    | 31   | -2  | 17,3                                                     | 16,8 | -0,5 | 253,5                            | 283,4  | 29,9  | 6,6                                                                   | 4,9   | -1,7  | 388,84                                           | 395,01  | 6,17  |
| 6        | Алькеевский                              | 17,9                    | 36                                    | 36   | 0   | 15,0                                                     | 15,0 | 0    | 225,8                            | 249,3  | 23,5  | 0,8                                                                   | 1,0   | 0,2   | 344,48                                           | 345,35  | 0,87  |
| 7        | Альметьевский                            | 212,8                   | 54                                    | 54   | 0   | 83,5                                                     | 83,6 | 0,1  | 971,1                            | 1237,5 | 266,4 | 134,5                                                                 | 140,4 | 5,9   | 1763,48                                          | 1801,68 | 38,2  |
| 8        | Апастовский                              | 18,5                    | 29                                    | 29   | 0   | 17,1                                                     | 17,1 | -0,4 | 256,7                            | 290,3  | 33,6  | 7,2                                                                   | 10,2  | 3,0   | 328,82                                           | 345,46  | 16,64 |
| 9        | Арский                                   | 49,6                    | 56                                    | 55   | -1  | 38,5                                                     | 38,5 | 0    | 475,7                            | 602,5  | 126,8 | 71,9                                                                  | 100,9 | 29,0  | 867,83                                           | 864,49  | -3,34 |
| 10       | Атнинский                                | 12,2                    | 20                                    | 20   | 0   | 10,7                                                     | 10,3 | -0,4 | 131,3                            | 146,3  | 15,0  | 1,7                                                                   | 1,0   | -0,7  | 233,59                                           | 240,01  | 6,42  |
| 11       | Бавлинский                               | 31,9                    | 27                                    | 27   | 0   | 24,8                                                     | 24,8 | 0    | 278,1                            | 408,2  | 130,1 | 92,9                                                                  | 105,0 | 12,1  | 560,76                                           | 565,70  | 4,94  |
| 12       | Балтасинский                             | 32,9                    | 34                                    | 34   | 0   | 22,5                                                     | 22,7 | 0,2  | 332,4                            | 366,9  | 34,5  | 1,2                                                                   | 45,7  | 44,5  | 534,28                                           | 541,83  | 7,55  |
| 13       | Бугульминский                            | 98,1                    | 30                                    | 30   | 0   | 56,4                                                     | 57,4 | 1,0  | 666,4                            | 821,0  | 154,6 | 12,9                                                                  | 15,8  | 2,9   | 1149,07                                          | 1186,55 | 37,48 |
| 14       | Буинский                                 | 38,7                    | 36                                    | 36   | 0   | 35,2                                                     | 35,5 | 0,3  | 625,7                            | 754,8  | 129,1 | 36,2                                                                  | 62,0  | 25,8  | 861,02                                           | 879,71  | 18,69 |
| 15       | Верхнеуслонский                          | 17,9                    | 26                                    | 25   | -1  | 14,2                                                     | 14,2 | 0    | 184,7                            | 268,5  | 47,5  | 45,5                                                                  | 48,5  | 3,0   | 302,52                                           | 302,22  | -0,3  |
| 16       | Высокогорский                            | 62,2                    | 37                                    | 36   | -1  | 28,5                                                     | 28,5 | 0    | 382,2                            | 480,4  | 98,2  | 54,1                                                                  | 117,2 | 63,1  | 550,16                                           | 551,60  | 1,44  |
| 17       | Дрожжановский                            | 19,8                    | 32                                    | 32   | 0   | 20,2                                                     | 20,2 | 0    | 227,0                            | 302,7  | 75,7  | 48,2                                                                  | 70,4  | 22,2  | 505,24                                           | 505,70  | 0,46  |
| 18       | Елабужский                               | 86,1                    | 26                                    | 26   | 0   | 24,8                                                     | 24,9 | 0,1  | 220,3                            | 409,5  | 189,2 | 151,9                                                                 | 176,1 | 24,2  | 477,34                                           | 479,04  | 1,7   |
| 19       | Зайнский                                 | 51,4                    | 34                                    | 34   | 0   | 25,4                                                     | 25,2 | -0,2 | 336,3                            | 517,1  | 180,8 | 131,9                                                                 | 163,8 | 31,9  | 505,96                                           | 507,13  | 1,17  |
| 20       | Зеленодольский                           | 170,3                   | 47                                    | 47   | 0   | 46,3                                                     | 46,6 | 0,3  | 554,4                            | 641,9  | 87,5  | 11,9                                                                  | 10,8  | -1,1  | 1055,62                                          | 1076,08 | 20,46 |
| 21       | Кайбицкий                                | 12,2                    | 30                                    | 30   | 0   | 11,8                                                     | 11,8 | 0    | 187,7                            | 218,5  | 30,8  | 8,8                                                                   | 2,9   | -5,9  | 237,09                                           | 237,84  | 0,75  |
| 22       | Камско-Устьинский                        | 14,0                    | 25                                    | 25   | 0   | 10,1                                                     | 10,1 | 0    | 116,7                            | 130,9  | 14,2  | 1,3                                                                   | 1,0   | -0,3  | 218,13                                           | 248,87  | 30,74 |
| 23       | Кукморский                               | 51,2                    | 49                                    | 49   | 0   | 32,6                                                     | 32,4 | -0,2 | 531,7                            | 619,3  | 87,6  | 26,5                                                                  | 44,7  | 18,2  | 693,46                                           | 758,95  | 65,49 |
| 24       | Лаишевский                               | 75,5                    | 28                                    | 28   | 0   | 22,1                                                     | 22,5 | 0,4  | 295,3                            | 347,8  | 52,5  | 4,5                                                                   | 10,9  | 6,4   | 467,02                                           | 513,11  | 46,09 |
| 25       | Лениногорский                            | 77,2                    | 36                                    | 36   | 0   | 49,6                                                     | 49,7 | 0,1  | 674,4                            | 778,1  | 103,7 | 24,3                                                                  | 21,1  | -3,2  | 1127,59                                          | 1137,95 | 10,36 |
| 26       | Мамадышский                              | 39,5                    | 54                                    | 54   | 0   | 27,6                                                     | 27,6 | 0    | 400,3                            | 506,6  | 106,3 | 6,8                                                                   | 6,2   | -0,6  | 547,71                                           | 575,76  | 28,05 |
| 27       | Менделеевский                            | 30,0                    | 22                                    | 22   | 0   | 12,7                                                     | 12,5 | -0,2 | 199,4                            | 229,5  | 30,1  | 5,6                                                                   | 8,1   | 2,5   | 296,86                                           | 300,74  | 3,88  |
| 28       | Мензелинский                             | 26,4                    | 31                                    | 31   | 0   | 23,5                                                     | 23,3 | -0,2 | 345,0                            | 388,3  | 43,3  | 8,0                                                                   | 26,9  | 18,9  | 415,18                                           | 419,21  | 4,03  |
| 29       | Муслимовский                             | 18,4                    | 29                                    | 29   | 0   | 18,0                                                     | 18,0 | 0    | 317,1                            | 349,3  | 32,2  | 0,5                                                                   | 0,4   | -0,1  | 385,53                                           | 397,76  | 12,23 |
| 30       | Нижнекамский                             | 276,8                   | 44                                    | 44   | 0   | 98,3                                                     | 98,4 | 0,1  | 918,7                            | 1201,6 | 282,9 | 173,6                                                                 | 281,0 | 107,4 | 2024,62                                          | 2024,63 | 0,01  |
| 31       | Новошешминский                           | 12,4                    | 23                                    | 23   | 0   | 12,1                                                     | 12,2 | 0,1  | 208,0                            | 228,9  | 20,9  | 0,4                                                                   | 0,2   | -0,2  | 232,56                                           | 237,37  | 4,81  |
| 32       | Нурлатский                               | 51,1                    | 43                                    | 43   | 0   | 34,2                                                     | 34,2 | 0    | 501,4                            | 554,5  | 53,1  | 2,6                                                                   | 2,6   | 0     | 530,92                                           | 530,93  | 0,01  |
| 33       | Пестречинский                            | 68,2                    | 26                                    | 26   | 0   | 19,9                                                     | 20,2 | 0,3  | 249,6                            | 321,4  | 71,8  | 20,5                                                                  | 22,6  | 2,1   | 486,52                                           | 507,04  | 20,52 |
| 34       | Рыбно-Слободский                         | 23,6                    | 38                                    | 38   | 0   | 20,0                                                     | 19,8 | 0,2  | 288,4                            | 324,8  | 36,4  | 4,9                                                                   | 17,4  | 12,5  | 446,58                                           | 450,10  | 3,52  |
| 35       | Сабинский                                | 30,3                    | 29                                    | 29   | 0   | 21,7                                                     | 21,7 | 0    | 354,3                            | 400,6  | 46,3  | 9,8                                                                   | 12,2  | 2,4   | 454,99                                           | 484,75  | 29,76 |
| 36       | Сармановский                             | 33,3                    | 35                                    | 35   | 0   | 21,6                                                     | 21,6 | 0    | 299,6                            | 350,9  | 51,3  | 19,3                                                                  | 42,5  | 23,2  | 451,16                                           | 463,68  | 12,52 |
| 37       | Спасский                                 | 17,8                    | 28                                    | 28   | 0   | 13,7                                                     | 13,7 | 0    | 242,7                            | 267,1  | 24,4  | 14,4                                                                  | 22,3  | 7,9   | 445,70                                           | 460,48  | 14,78 |

Продолжение таблицы №1

| №<br>п/п                                      | Муниципальное<br>образование (район,<br>город) | Населени<br>е на<br>01.01.2025 | Число библиотек (сетевых<br>единиц), ед. |             |           | Число зарегистрированных<br>пользователей, всего, тыс.<br>чел. |               |             | Число посещений, всего, тыс.<br>ед. |                |               | Число обращений к<br>библиотеке удаленных<br>пользователей, всего,<br>тыс. ед. |               |               | Выдано (просмотрено)<br>документов, всего, тыс. ед. |                 |               |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------|-------------|-----------|----------------------------------------------------------------|---------------|-------------|-------------------------------------|----------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------------------------------|-----------------|---------------|
|                                               |                                                |                                | 2023                                     | 2025        | +/-       | 2023                                                           | 2025          | +/-         | 2023                                | 2025           | +/-           | 2023                                                                           | 2025          | +/-           | 2023                                                | 2025            | +/-           |
| 38                                            | Тетюшский                                      | 19,5                           | 37                                       | 37          | 0         | 14,6                                                           | 14,3          | -0,3        | 186,9                               | 265,0          | 78,1          | 42,6                                                                           | 76,1          | 33,5          | 317,58                                              | 312,16          | -5,42         |
| 39                                            | Тукаевский                                     | 52,6                           | 30                                       | 30          | 0         | 18,3                                                           | 22,4          | -4,1        | 238,5                               | 284,3          | 45,8          | 6,1                                                                            | 8,5           | 2,4           | 323,86                                              | 317,75          | -6,11         |
| 40                                            | Тюлячинский                                    | 13,4                           | 23                                       | 23          | 0         | 10,0                                                           | 10,1          | 0,1         | 105,0                               | 139,1          | 34,1          | 19,4                                                                           | 19,7          | 0,3           | 202,00                                              | 203,13          | 1,13          |
| 41                                            | Черемшанский                                   | 17,7                           | 29                                       | 29          | 0         | 13,6                                                           | 13,6          | 0           | 187,4                               | 243,3          | 55,9          | 26,6                                                                           | 22,7          | -3,9          | 212,39                                              | 234,70          | 22,31         |
| 42                                            | Чистопольский                                  | 72,8                           | 36                                       | 36          | 0         | 29,2                                                           | 29,4          | 0,2         | 423,9                               | 558,2          | 134,3         | 42,4                                                                           | 63,1          | 20,7          | 627,31                                              | 649,96          | 22,65         |
| 43                                            | Ютазинский                                     | 19,3                           | 19                                       | 19          | 0         | 15,8                                                           | 15,8          | 0           | 178,4                               | 224,8          | 46,4          | 24,1                                                                           | 31,1          | 7,0           | 358,14                                              | 359,92          | 1,78          |
| <b>Итого по районам</b>                       |                                                | <b>2141,5</b>                  | <b>1436</b>                              | <b>1428</b> | <b>-8</b> | <b>1118,5</b>                                                  | <b>1123,0</b> | <b>4,5</b>  | <b>14676,5</b>                      | <b>18117,3</b> | <b>3440,8</b> | <b>1445,1</b>                                                                  | <b>1995,1</b> | <b>550,0</b>  | <b>23715,50</b>                                     | <b>24223,93</b> | <b>508,43</b> |
| 1                                             | Казань                                         | 1329,8                         | 49                                       | 49          | 0         | 197,2                                                          | 198,1         | 0,9         | 1536,6                              | 2877,7         | 1341,1        | 1031,9                                                                         | 1334,6        | 302,7         | 4582,21                                             | 4591,24         | 9,03          |
| 2                                             | Набережные Челны                               | 548,2                          | 18                                       | 18          | 0         | 62,0                                                           | 62,1          | 0,1         | 579,2                               | 737,8          | 158,6         | 91,5                                                                           | 113,2         | 21,7          | 1281,95                                             | 1346,26         | 64,31         |
| <b>Итого по городским<br/>округам</b>         |                                                | <b>1878,0</b>                  | <b>67</b>                                | <b>67</b>   | <b>0</b>  | <b>255,8</b>                                                   | <b>260,2</b>  | <b>4,4</b>  | <b>2115,8</b>                       | <b>3615,5</b>  | <b>1499,7</b> | <b>1123,5</b>                                                                  | <b>1447,8</b> | <b>324,3</b>  | <b>5864,16</b>                                      | <b>5937,5</b>   | <b>73,34</b>  |
| <b>Итого по муниципальным<br/>библиотекам</b> |                                                | <b>4019,5</b>                  | <b>1503</b>                              | <b>1495</b> | <b>-8</b> | <b>1374,3</b>                                                  | <b>1383,2</b> | <b>8,9</b>  | <b>16792,4</b>                      | <b>21732,8</b> | <b>4940,4</b> | <b>2568,6</b>                                                                  | <b>3442,9</b> | <b>874,3</b>  | <b>29579,66</b>                                     | <b>30161,43</b> | <b>581,77</b> |
| <b>в т.ч. в сельской местности</b>            |                                                | <b>936,2</b>                   | <b>1297</b>                              | <b>1289</b> | <b>-8</b> | <b>646,8</b>                                                   | <b>639,7</b>  | <b>-7,1</b> | <b>9273,3</b>                       | <b>10500,4</b> | <b>1227,1</b> | <b>742,2</b>                                                                   | <b>395,5</b>  | <b>-346,7</b> | <b>13921,57</b>                                     | <b>14040,97</b> | <b>119,4</b>  |
| 1                                             | Агрызский                                      | 14,4                           | 23                                       | 23          | 0         | 9,9                                                            | 10,0          | 0,1         | 133,5                               | 147,6          | 14,1          | 20,5                                                                           | 0             | -20,5         | 217,39                                              | 220,96          | 3,57          |
| 2                                             | Азнакаевский                                   | 15,2                           | 30                                       | 30          | 0         | 10,2                                                           | 10,1          | -0,1        | 96,2                                | 95,0           | -1,2          | 30,5                                                                           | 0             | -30,5         | 175,73                                              | 174,11          | -1,62         |
| 3                                             | Аксубаевский                                   | 16,8                           | 38                                       | 36          | -2        | 16,9                                                           | 16,2          | -0,7        | 275,9                               | 324,4          | 48,5          | 0                                                                              | 0             | 0             | 400,35                                              | 387,09          | -13,26        |
| 4                                             | Актанышский                                    | 26,9                           | 37                                       | 36          | -1        | 22,4                                                           | 22,2          | -0,2        | 307,9                               | 359,3          | 51,4          | 25,9                                                                           | 37,9          | 12            | 461,97                                              | 474,83          | 12,86         |
| 5                                             | Алексеевский                                   | 13,0                           | 31                                       | 29          | -2        | 10,5                                                           | 10,0          | -0,5        | 164,5                               | 168,9          | 4,4           | 3,6                                                                            | 0             | -3,6          | 232,28                                              | 225,91          | -6,37         |
| 6                                             | Алькеевский                                    | 17,9                           | 36                                       | 36          | 0         | 15,0                                                           | 15,0          | 0           | 225,8                               | 249,3          | 23,5          | 0,8                                                                            | 1,0           | 0,2           | 344,49                                              | 345,35          | 0,86          |
| 7                                             | Альметьевский                                  | 38,9                           | 41                                       | 41          | 0         | 29,0                                                           | 29,0          | 0           | 344,4                               | 380,1          | 35,7          | 76,6                                                                           | 0             | -76,6         | 628,60                                              | 630,93          | 2,33          |
| 8                                             | Апастовский                                    | 13,4                           | 27                                       | 27          | 0         | 12,9                                                           | 12,8          | -0,1        | 198,3                               | 222,1          | 23,8          | 0,1                                                                            | 0             | -0,1          | 237,89                                              | 250,02          | 12,13         |
| 9                                             | Арский                                         | 29,6                           | 49                                       | 51          | -1        | 24,7                                                           | 25,9          | 1,2         | 334,3                               | 367,7          | 33,4          | 61,4                                                                           | 0             | -61,4         | 586,76                                              | 612,83          | 26,07         |
| 10                                            | Атнинский                                      | 12,2                           | 20                                       | 20          | 0         | 10,7                                                           | 10,3          | 0,4         | 131,3                               | 146,3          | 15            | 1,7                                                                            | 1,0           | -0,7          | 233,59                                              | 240,01          | 6,42          |
| 11                                            | Бавлинский                                     | 11,0                           | 23                                       | 23          | 0         | 10,1                                                           | 10,1          | 0           | 114,2                               | 128,9          | 14,7          | 2,0                                                                            | 0             | -2,0          | 233,28                                              | 235,11          | 1,83          |
| 12                                            | Балтасинский                                   | 24,5                           | 32                                       | 32          | 0         | 17,1                                                           | 17,0          | 0,1         | 250,5                               | 235,6          | -14,9         | 0,5                                                                            | 0             | -0,5          | 391,14                                              | 403,84          | 12,7          |
| 13                                            | Бугульминский                                  | 14,7                           | 21                                       | 21          | 0         | 10,0                                                           | 10,4          | 0,4         | 134,5                               | 161,7          | 27,2          | 0                                                                              | 0             | 0             | 220,64                                              | 236,00          | 15,36         |
| 14                                            | Буинский                                       | 19,2                           | 33                                       | 33          | 0         | 23,8                                                           | 23,2          | -0,6        | 477,1                               | 539,9          | 62,8          | 1,2                                                                            | 0             | -1,2          | 593,31                                              | 604,57          | 11,26         |
| 15                                            | Верхнеуслонский                                | 13,1                           | 26                                       | 25          | -1        | 14,2                                                           | 14,2          | 0           | 184,7                               | 268,5          | 83,8          | 45,5                                                                           | 48,5          | 3,0           | 302,52                                              | 302,22          | -0,3          |
| 16                                            | Высокогорский                                  | 62,2                           | 37                                       | 36          | -1        | 28,5                                                           | 28,5          | 0           | 382,3                               | 480,4          | 98,1          | 54,1                                                                           | 117,2         | 63,1          | 550,16                                              | 551,60          | 1,44          |
| 17                                            | Дрожжановский                                  | 19,8                           | 32                                       | 32          | 0         | 20,2                                                           | 20,2          | 0           | 227,0                               | 302,7          | 75,7          | 48,2                                                                           | 70,4          | 22,2          | 505,24                                              | 505,70          | 0,46          |
| 18                                            | Елабужский                                     | 11,6                           | 20                                       | 20          | 0         | 6,0                                                            | 6,0           | 0           | 64,9                                | 62,6           | -2,3          | 36,2                                                                           | 0             | -36,2         | 106,75                                              | 101,06          | -5,69         |
| 19                                            | Зайинский                                      | 13,1                           | 29                                       | 29          | 0         | 10,6                                                           | 10,3          | -0,3        | 144,5                               | 143,6          | -0,9          | 109,6                                                                          | 0             | -109,6        | 210,72                                              | 204,50          | -6,22         |
| 20                                            | Зеленодольский                                 | 47,4                           | 30                                       | 30          | 0         | 13,0                                                           | 12,7          | -0,3        | 198,0                               | 228,5          | 30,5          | 1,2                                                                            | 0             | -1,2          | 298,23                                              | 301,99          | 3,76          |
| 21                                            | Кайбицкий                                      | 12,2                           | 30                                       | 30          | 0         | 11,8                                                           | 11,8          | 0           | 187,7                               | 218,5          | 30,8          | 8,8                                                                            | 2,9           | -5,9          | 237,10                                              | 237,84          | 0,74          |
| 22                                            | Камско-Устьинский                              | 6,5                            | 21                                       | 21          | 0         | 5,1                                                            | 5,2           | 0,1         | 63,3                                | 66,9           | 3,6           | 0,3                                                                            | 0             | -0,3          | 113,79                                              | 138,92          | 25,13         |
| 23                                            | Кукморский                                     | 33,4                           | 47                                       | 47          | 0         | 24,2                                                           | 24,0          | -0,2        | 426,6                               | 465,2          | 38,6          | 22,4                                                                           | 0             | -22,4         | 502,07                                              | 547,93          | 45,86         |
| 24                                            | Лаишевский                                     | 66,5                           | 26                                       | 26          | 0         | 15,5                                                           | 15,5          | 0           | 216,2                               | 251,7          | 35,5          | 3,6                                                                            | 0             | -3,6          | 339,47                                              | 363,59          | 24,12         |

**Продолжение таблицы №1**

| №<br>п/<br>п                                    | Муниципальное<br>образование (район,<br>город) | Население<br>на<br>01.01.2025 | Число библиотек<br>(сетевых единиц), ед. |      |     | Число зарегистрированных<br>пользователей, всего, тыс.<br>чел. |        |      | Число посещений, всего, тыс.<br>ед. |         |        | Число обращений к<br>библиотеке удаленных<br>пользователей, всего,<br>тыс. ед. |        |       | Выдано (просмотрено)<br>документов, всего, тыс. ед. |          |         |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------|------|-----|----------------------------------------------------------------|--------|------|-------------------------------------|---------|--------|--------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|-----------------------------------------------------|----------|---------|
|                                                 |                                                |                               | 2023                                     | 2025 | +/- | 2023                                                           | 2025   | +/-  | 2023                                | 2025    | +/-    | 2023                                                                           | 2025   | +/-   | 2023                                                | 2025     | +/-     |
| 25                                              | Лениногорский                                  | 17,1                          | 31                                       | 31   | 0   | 19,8                                                           | 19,6   | -0,2 | 321,8                               | 345,1   | 23,3   | 0                                                                              | 0      | 0     | 517,22                                              | 521,34   | 4,12    |
| 26                                              | Мамадышский                                    | 23,6                          | 51                                       | 51   | 0   | 18,7                                                           | 18,4   | -0,3 | 256,3                               | 324,1   | 67,8   | 0                                                                              | 0      | 0     | 385,15                                              | 392,12   | 6,97    |
| 27                                              | Менделеевский                                  | 7,6                           | 19                                       | 19   | 0   | 5,0                                                            | 4,8    | -0,2 | 79,5                                | 89,5    | 10,0   | 0                                                                              | 0      | 0     | 84,94                                               | 86,08    | 1,14    |
| 28                                              | Мензелинский                                   | 10,5                          | 29                                       | 29   | 0   | 10,1                                                           | 9,9    | -0,2 | 148,7                               | 152,2   | 3,5    | 0,7                                                                            | 0      | -0,7  | 180,97                                              | 184,98   | 4,01    |
| 29                                              | Муслюмовский                                   | 18,4                          | 29                                       | 29   | 0   | 18,0                                                           | 18,0   | 0    | 317,1                               | 349,3   | 32,2   | 0,5                                                                            | 0,3    | -0,2  | 385,53                                              | 397,76   | 12,23   |
| 30                                              | Нижнекамский                                   | 22,2                          | 28                                       | 26   | 0   | 20,6                                                           | 13,8   | -6,8 | 208,0                               | 145,5   | -62,5  | 26,5                                                                           | 0      | -26,5 | 415,02                                              | 280,23   | -134,79 |
| 31                                              | Новошешминский                                 | 12,4                          | 23                                       | 23   | 0   | 12,1                                                           | 12,2   | 0,1  | 208,1                               | 228,9   | 20,8   | 0,4                                                                            | 0,2    | -0,2  | 232,57                                              | 237,36   | 4,79    |
| 32                                              | Нурлатский                                     | 18,2                          | 37                                       | 37   | 0   | 22,6                                                           | 22,6   | 0    | 341,3                               | 392,6   | 51,3   | 0                                                                              | 0      | 0     | 335,64                                              | 335,64   | 0       |
| 33                                              | Пестречинский                                  | 68,2                          | 26                                       | 26   | 0   | 19,9                                                           | 20,2   | 0,3  | 249,6                               | 321,4   | 71,8   | 20,5                                                                           | 22,6   | 2,1   | 486,53                                              | 507,04   | 20,51   |
| 34                                              | Рыбно-Слободский                               | 16,0                          | 36                                       | 35   | 0   | 14,7                                                           | 13,6   | -1,1 | 207,7                               | 212,4   | 4,7    | 3,8                                                                            | 0      | -3,8  | 330,67                                              | 308,47   | -22,2   |
| 35                                              | Сабинский                                      | 21,3                          | 27                                       | 27   | 0   | 16,4                                                           | 16,4   | 0    | 292,6                               | 323,9   | 31,3   | 8,0                                                                            | 0      | -8,0  | 347,44                                              | 372,32   | 24,88   |
| 36                                              | Сармановский                                   | 20,2                          | 34                                       | 34   | 0   | 16,7                                                           | 16,7   | 0    | 241,2                               | 292,7   | 51,5   | 18,1                                                                           | 42,5   | 24,4  | 386,36                                              | 395,13   | 8,77    |
| 37                                              | Спасский                                       | 9,7                           | 26                                       | 26   | 0   | 8,1                                                            | 8,0    | -0,1 | 175,4                               | 180,2   | 4,8    | 4,3                                                                            | 0      | -4,3  | 290,67                                              | 302,56   | 11,89   |
| 38                                              | Тетюшский                                      | 9,4                           | 35                                       | 35   | 0   | 8,0                                                            | 7,6    | -0,4 | 110,1                               | 99,8    | -10,3  | 35,6                                                                           | 0      | -35,6 | 176,15                                              | 163,15   | -13     |
| 39                                              | Тукаевский                                     | 52,6                          | 29                                       | 30   | 0   | 18,1                                                           | 22,4   | 4,3  | 227,5                               | 284,4   | 56,9   | 5,9                                                                            | 8,5    | 2,6   | 320,90                                              | 317,75   | -3,15   |
| 40                                              | Тюлячинский                                    | 13,4                          | 23                                       | 23   | 0   | 10,0                                                           | 10,1   | 0,1  | 105,0                               | 139,1   | 34,1   | 19,4                                                                           | 19,7   | 0,3   | 202,00                                              | 203,13   | 1,13    |
| 41                                              | Черемшанский                                   | 17,7                          | 29                                       | 29   | 0   | 13,6                                                           | 13,6   | 0    | 187,4                               | 243,3   | 55,9   | 26,6                                                                           | 22,7   | -3,9  | 216,40                                              | 234,70   | 18,3    |
| 42                                              | Чистопольский                                  | 15,0                          | 29                                       | 29   | 0   | 12,4                                                           | 12,5   | 0,1  | 205,9                               | 247,5   | 41,6   | 0                                                                              | 0      | 0     | 276,41                                              | 289,95   | 13,54   |
| 43                                              | Ютазинский                                     | 9,0                           | 17                                       | 116  | 0   | 9,6                                                            | 8,9    | -0,7 | 106,2                               | 112,7   | 6,5    | 17,2                                                                           | 0      | -17,2 | 227,55                                              | 214,35   | -13,2   |
| <b>Итого по государственным<br/>библиотекам</b> |                                                | -                             | 4                                        | 4    | 0   | 75,9                                                           | 74,0   | -1,9 | 1015,9                              | 3133,7  | 2117,8 | 1511,1                                                                         | 1927,8 | 416,7 | 2945,2                                              | 3075,20  | 130     |
| <b>Всего по региону</b>                         |                                                | 4019,6                        | 1507                                     | 1499 | -8  | 1453,6                                                         | 1457,2 | 3,6  | 17808,3                             | 24866,5 | 7058,2 | 4079,8                                                                         | 5370,8 | 1291  | 32524,8                                             | 33236,63 | 711,83  |

## 2. Основные и относительные показатели общедоступных библиотек Республики Татарстан в динамике 2020–2025 гг.

| №<br>п/п                                          | Наименование показателей                                                                        |          |          |          |          |          |          |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                                                   |                                                                                                 | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     | 2024     | 2025     |
| 1                                                 | Количество библиотек (ед.)                                                                      | 1511     | 1509     | 1508     | 1507     | 1504     | 1499     |
| 2                                                 | Количество библиотечных работников (чел.)                                                       | 3020     | 2985     | 2993     | 2950     | 2960     | 2883     |
| 3                                                 | Количество зарегистрированных пользователей (тыс.чел.)                                          | 1381,6   | 1437,2   | 1449,9   | 1453,6   | 1451,6   | 1457,18  |
| 4                                                 | Количество посещений (в стационарных условиях и вне стационара) (тыс.ед.)                       | 14068,2  | 15427,2  | 16711,8  | 17808,2  | 19529,6  | 19495,7  |
| 5                                                 | Объем документного фонда (тыс.ед.)                                                              | 23334,63 | 23374,82 | 23524,56 | 23488,62 | 23508,94 | 23551,5  |
| 6                                                 | Количество новых поступлений документов (тыс.ед.)                                               | 546,33   | 602,61   | 691,85   | 527,68   | 502,18   | 479,5    |
| 7                                                 | Количество выбывших документов (тыс.ед.)                                                        | 521,36   | 562,43   | 542,11   | 563,62   | 481,86   | 429,5    |
| 8                                                 | Количество выданных документов в стационарном, во внестационарном и удаленном режимах (тыс.ед.) | 28795,81 | 31764,48 | 32248,49 | 32524,88 | 32931,85 | 33236,62 |
| <b>Относительные показатели</b>                   |                                                                                                 |          |          |          |          |          |          |
| 9                                                 | Охват населения библиотечным обслуживанием                                                      | 35,5     | 37,0     | 36,2     | 36,3     | 36,1     | 36,25    |
| 10                                                | Читаемость библиотечного фонда                                                                  | 20,8     | 22,1     | 22,2     | 22,37    | 22,68    | 22,80    |
| 11                                                | Обращаемость библиотечного фонда                                                                | 1,23     | 1,36     | 1,37     | 1,38     | 1,4      | 1,4      |
| 12                                                | Посещаемость библиотек                                                                          | 10,18    | 10,7     | 11,5     | 12,2     | 13,4     | 13,4     |
| <b>Количество документов библиотечного фонда:</b> |                                                                                                 |          |          |          |          |          |          |
| 13                                                | На 1 пользователя библиотеки (ед.)                                                              | 16,9     | 16,3     | 16,2     | 16,1     | 16,2     | 16,2     |
| 14                                                | На 1 жителя (ед.)                                                                               | 6        | 6        | 5,9      | 5,9      | 5,8      | 5,8      |
| <b>Количество поступлений новых документов:</b>   |                                                                                                 |          |          |          |          |          |          |
| 15                                                | На 1 пользователя библиотеки (ед.)                                                              | 0,36     | 0,42     | 0,47     | 0,36     | 0,35     | 0,33     |
| 16                                                | На 1 жителя (ед.)                                                                               | 0,13     | 0,15     | 0,17     | 0,13     | 0,12     | 0,12     |

## Список сокращений

АБИС – автоматизированная библиотечно-информационная система

АО – акционерное общество

АРМ – автоматизированное рабочее место

БД – база данных

БЗ – библиографическая запись

ГБУК – государственное бюджетное учреждение культуры

ГУП – государственное унитарное предприятие

ЗРТ – Закон Республики Татарстан

им. – имени

КИБО – комплекс информационно-библиотечного обслуживания

КМ РТ – Кабинет Министров Республики Татарстан

МБА – межбиблиотечный абонемент

МБУ – муниципальное бюджетное учреждение

МБУК – муниципальное бюджетное учреждение культуры

МК – Министерство культуры

МР – муниципальный район

МЦБ – межпоселенческая центральная библиотека

НБ РТ – Национальная библиотека Республики Татарстан

НМО – научно-методический отдел

НЭБ – Национальная электронная библиотека

НЭДБ – Национальная электронная детская библиотека

ОБИТ – отдел библиотечных и информационных технологий

ОВЗ – ограниченные возможности здоровья

ОПЛ – общественно-политическая литература

ПЦПИ – публичный центр правовой информации

РБА – Российская библиотечная ассоциация

РДБ – Республиканская детская библиотека

РСБС – Республиканская библиотека для слепых и слабовидящих

РТ – Республика Татарстан

РФ – Российская Федерация

РЮБ – Республиканская юношеская библиотека

СБЭК – сводный библиотечный электронный каталог

СМИ – средства массовой информации

СЭБК – сводный электронный библиотечный каталог

ФЗ – Федеральный Закон

ЦБ – Центральная библиотека

ЦБС – централизованная библиотечная система

ЦГБ – Центральная городская библиотека

ЦДБ – Центральная детская библиотека

ЭБ – электронная библиотека

ЭБД – электронная база данных

ЭДД – электронная доставка документов

ЭК – электронный каталог

экз. – экземпляр